



Presentación  
Inversionistas  
Banchile  
Abril 2024



ABR.  
/2024

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO, QUE  
MEJORE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS



# DISCLAIMER

La información contenida en esta presentación ha sido preparada para ayudar a la agencia calificadora en la preparación de la calificación crediticia, no está destinada y no debe ser utilizada por nadie más ni depender de ella. Esta presentación no constituye una oferta para vender valores y no solicita una oferta para comprar valores en ninguna jurisdicción. Esta presentación en ningún caso debe entenderse como una oferta o invitación a participar en Inversiones La Construcción S.A. ("ILC"). La información contenida en la presentación es actual a la fecha de la presentación y puede no reflejar ningún evento o circunstancia que ocurra después de la fecha de la presentación. Esta presentación incluye pronósticos, proyecciones y otras declaraciones predictivas que representan los supuestos y expectativas de ILC a la luz de la información actualmente disponible. Estas proyecciones se basan en tendencias de la industria, circunstancias que involucran a los clientes y otros factores, e involucran riesgos, variables e incertidumbres. Los resultados de desempeño reales del Grupo pueden diferir de los proyectados en esta presentación. En consecuencia, no se presenta ni implica ninguna garantía en cuanto a la precisión de los pronósticos, proyecciones o declaraciones predictivas específicas contenidas en este documento.

# TABLA DE CONTENIDOS



1

ILC en Resumen

2

Estrategia y Avances 2023

3

Consideraciones Finales

# CAPÍTULO 01 | ILC en Resumen

# ILC EN RESUMEN

Estructura eficiente bajo una posición de liderazgo en las industrias financiera y de salud



# ILC EN UNA MIRADA

SER **LÍDERES** EN LA CONSTRUCCIÓN DE **VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO**, QUE MEJORE LA **CALIDAD DE VIDA** DE LAS PERSONAS

## ¿QUIÉN?

+ 9 millones beneficiarios  
(~1 millón de personas sobre 60 años)



3 PAÍSES

Enfocado en el envejecimiento de la población



## ¿QUÉ?

4 Industrias



Salud



Banca



Pensiones



Rentas Vitalicias

## ¿CÓMO?

5 Pilares



Crecimiento



Rentabilidad



Flexibilidad



Sólida Posición Estratégica



ESG



Foco en estrategia rentable orientada al largo plazo

# ILC EN CIFRAS

**365 mil** pensionados

**1 millón** asegurados salud

Prestador y asegurador de salud privado **con mayor presencia en Chile**

**2º** Mayor compañía rentas vitalicias según número de pensionados



**+5 millones** de consultas médicas realizadas

**USD 75,8 bn.**  
AUM Pensiones y Rentas Vitalicias



**Segundo mayor administrador** de fondos de pensión Región Andina

**4,6 millones**

afiliados previsionales

**USD 762 millones**

cubiertos en prestaciones salud y licencias



**90 mil**

cirugías médicas realizadas

**USD 3.523 millones**

colocaciones bancarias

**CLP 480 millones**

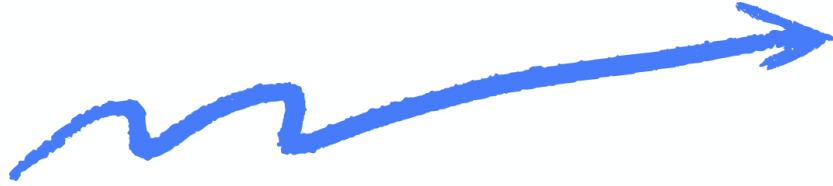
invertidos en programas sociales para personas mayores





**87%** lealtad colaboradores

**13.848** colaboradores

**60.064** clientes bancarios

# CRECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN DESDE NUESTRA APERTURA A BOLSA



	2012		( 2023 )
Activos Ch\$ bn	1.055	— 14,7x →	15.534
AUM US\$ bn	22,3	— 3,5x →	75,8
Patrimonio Ch\$ bn	428	— 2,3x →	984
Beneficiarios MM	3,9	— 2,5x →	9,6
Industrias	2 	— 2x →	4   
Colaboradores	+10.500	— 1,3x →	+13.800



# UTILIDAD RECURRENTE EN EL TIEMPO Y ROAE DOBLE DÍGITO

UTILIDAD Y ROAE ILC



Ch\$ bn.

■ Utilidad recurrente ■ Utilidad extraordinaria

+24,6%

2012 – 2016: Consolidación

2017 – 2022: Crecimiento, Diversificación y Turnaround

# DIVIDENDOS POR ACCIÓN DISTRIBUIDOS DESDE IPO

DIVIDENDOS POR ACCIÓN Y DIVIDEND YIELD ILC 2013 - 2023



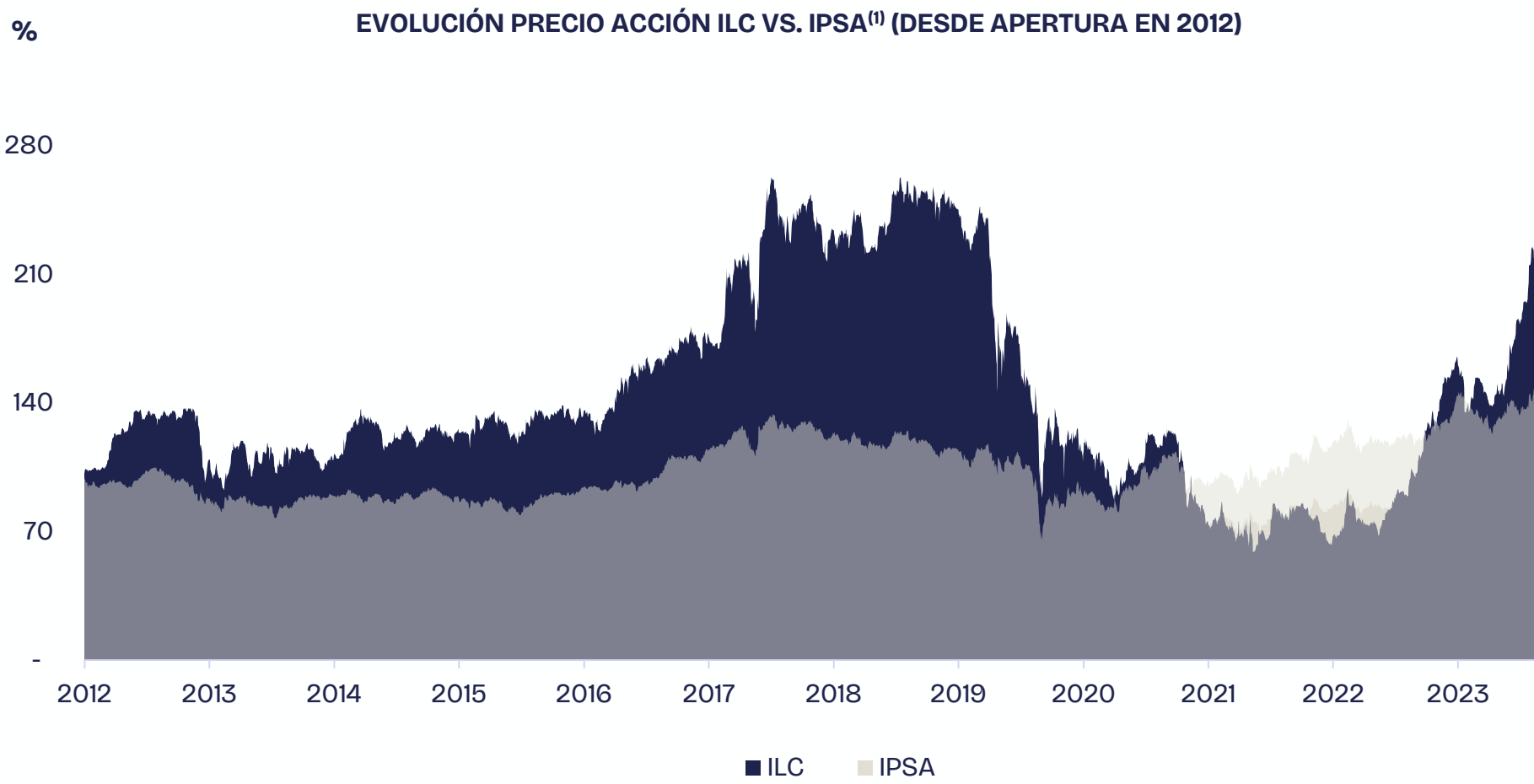
Dividend yield Promedio ILC 2013-2023  
**7,6%**

Monto distribuido desde IPO:  
**Ch\$5.501**  
Por acción (78% del precio IPO)

ABR.  
/2024

Fuente: Bloomberg, CMF

# CONSIDERANDO DIVIDENDOS RENTABILIDAD HA SUPERADO AL INDICE IPSA


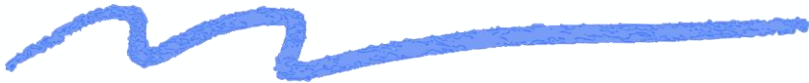


Precio + dividendos  
IPO 2012 - Marzo  
2024

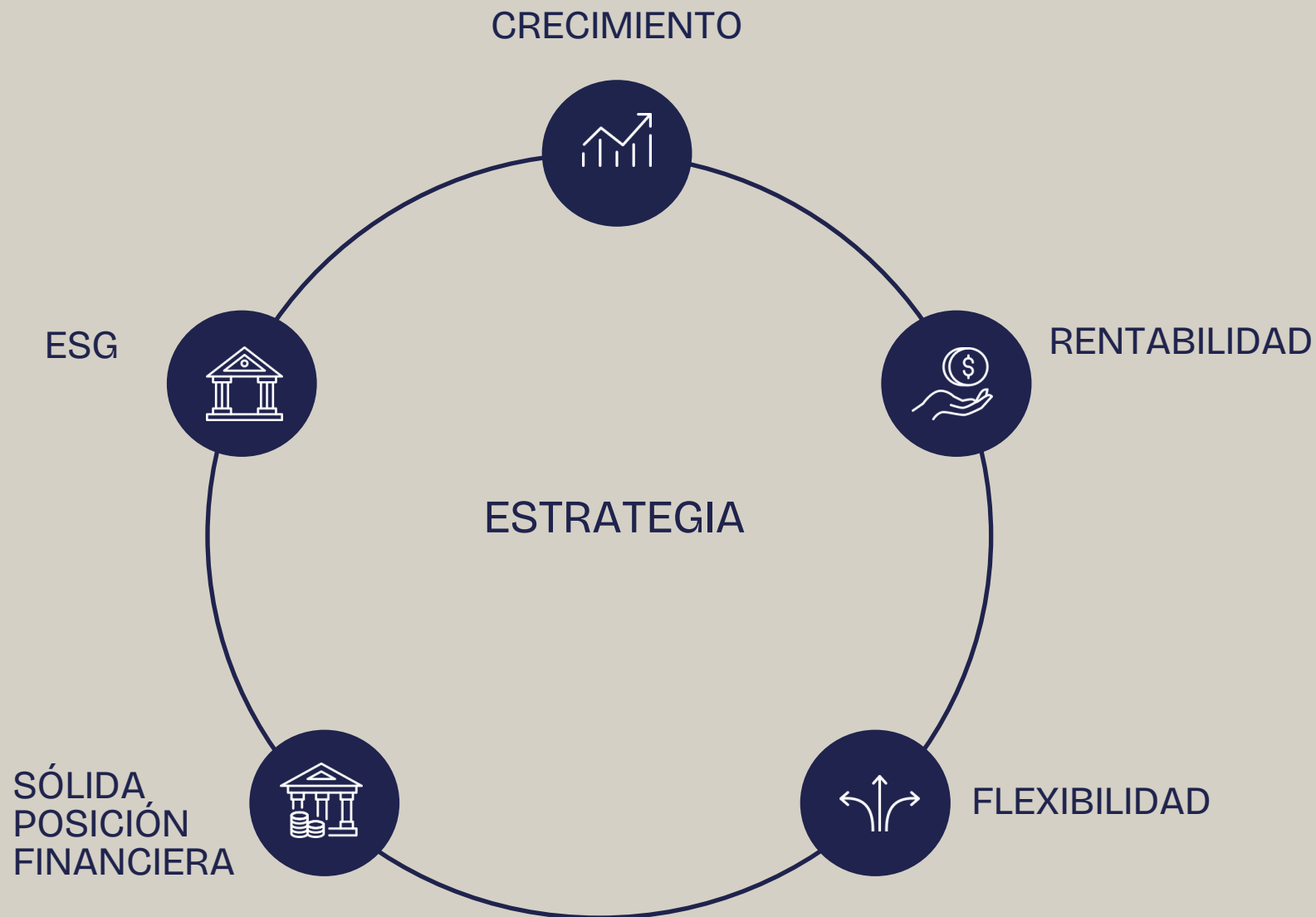
- Rentabilidad ILC:  
**122,6%**
- Rentabilidad IPSA:  
**58,5%**

ABR.  
/2024

Considera IPSA ajustado con dividendos  
Fuente: Bloomberg, Bolsa de Comercio de Santiago

ESTO HA SIDO IMPULSADO  
POR NUESTRA   
 ESTATEGIA DE  
(5 PILARES)  


# NUESTROS PILARES ESTRATÉGICOS









# PRESENCIA EN INDUSTRIAS CON CRECIMIENTO SOBRE EL PIB

Crecimiento

ilc



	CAC 1992-2002	CAC 2002-2012	CAC 2012-2023
 <b>PENSIONES</b> AUM Fondos de Pensiones	18,3%	11,8%	7,2%
 <b>RENTAS VITALICIAS</b> AUM Industria de Seguros de Vida	22,4%	9,9%	9,4%
 <b>BANCARIO</b> Total Colocaciones	18,1%	10,4%	7,1%
 <b>SALUD</b> Gasto es Salud	8,9% <sup>(2)</sup>	10,0%	10,4% <sup>(3)</sup>
<b>CRECIMIENTO PROMEDIO DEL PIB</b>	5,6%	4,8%	2,7% <sup>(4)</sup>

(1) Colocaciones Bancarias excluyen colocaciones del exterior BCI Miami e Itaú Colombia

(2) 2000-2002 // (3) 2012-2019 // (4) 2012-2022

Fuente: Superintendencia de Pensiones, AACH, CMF Data, WorldBank



# CRECIMIENTO INORGÁNICO: ADQUISICIONES

1980



2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

IPO

ADQUISICIONES



Adquisición  
(2013)

Múltiplo (P/B)  
0,83x



Adquisición  
(2015)

Múltiplo (P/B)  
1,29x



Adquisición  
(2016)

Spread  
240 bps



Adquisición  
(2019)

Múltiplo (P/B)  
1,30x



Adquisición  
(2022)

Múltiplo (P/B)  
N/A & 0,64x



Adquisición  
(2023)

Múltiplo (P/B)  
1,00x

FUNDAMENTOS DE NUESTRAS ADQUISICIONES



NUEVOS  
NEGOCIOS



NUEVOS  
MERCADOS



NEGOCIOS  
COMPLEMENTARIOS



# EXITOSOS TURNAROUNDS



El rol de ILC consiste en detectar oportunidades de eficiencia y *turnaround* operativo en nuestras actuales operaciones y adquisiciones, proporcionando orientación estratégica a nuestras filiales



## FILIALES EXISTENTES



- Foco en eficiencia y optimización de capital de trabajo
- Sinergias
- Nueva gestión
- Rebranding corporativo

## M&A Y NUEVAS OPORTUNIDADES



- Reestructuración de la cartera de inversión
- Menor leverage de acuerdo a la nueva estrategia de inversión
- Foco en la eficiencia



- Foco en la Banca Comercial
- Gestión de riesgo y eficiencia

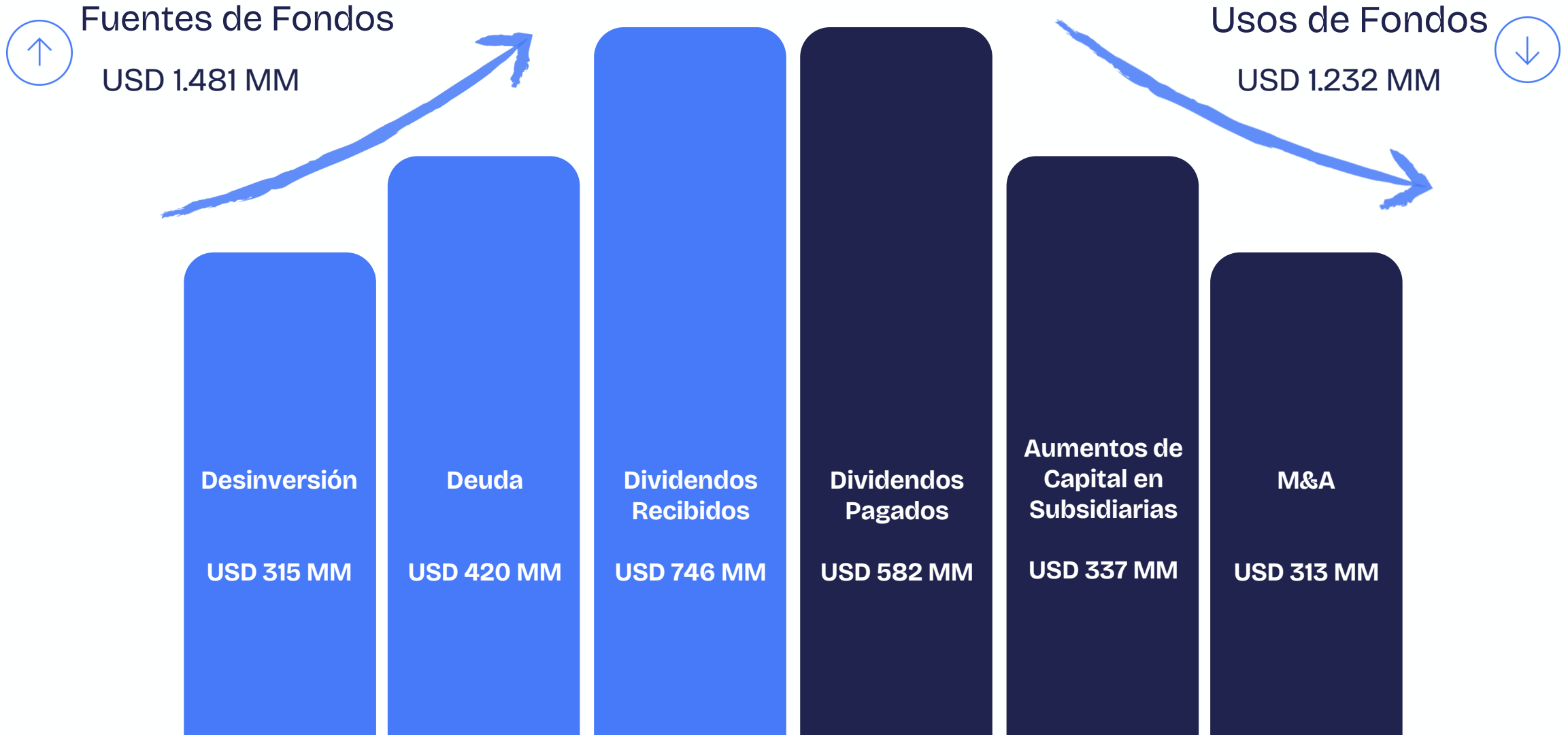


- Turnaround operativo y comercial



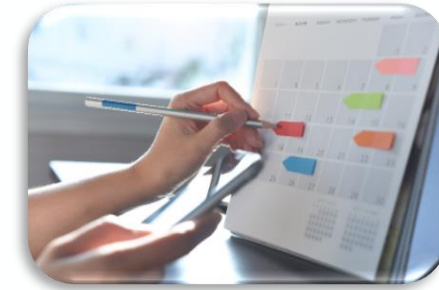


# CRECIMIENTO AUTOFINANCIADO (2013-2023)





# PREPARANDO NUESTROS NEGOCIOS A LOS CAMBIOS REGULATORIOS



*Hedging* del resultado en salud



Diversificación regional y de productos



Reorganización



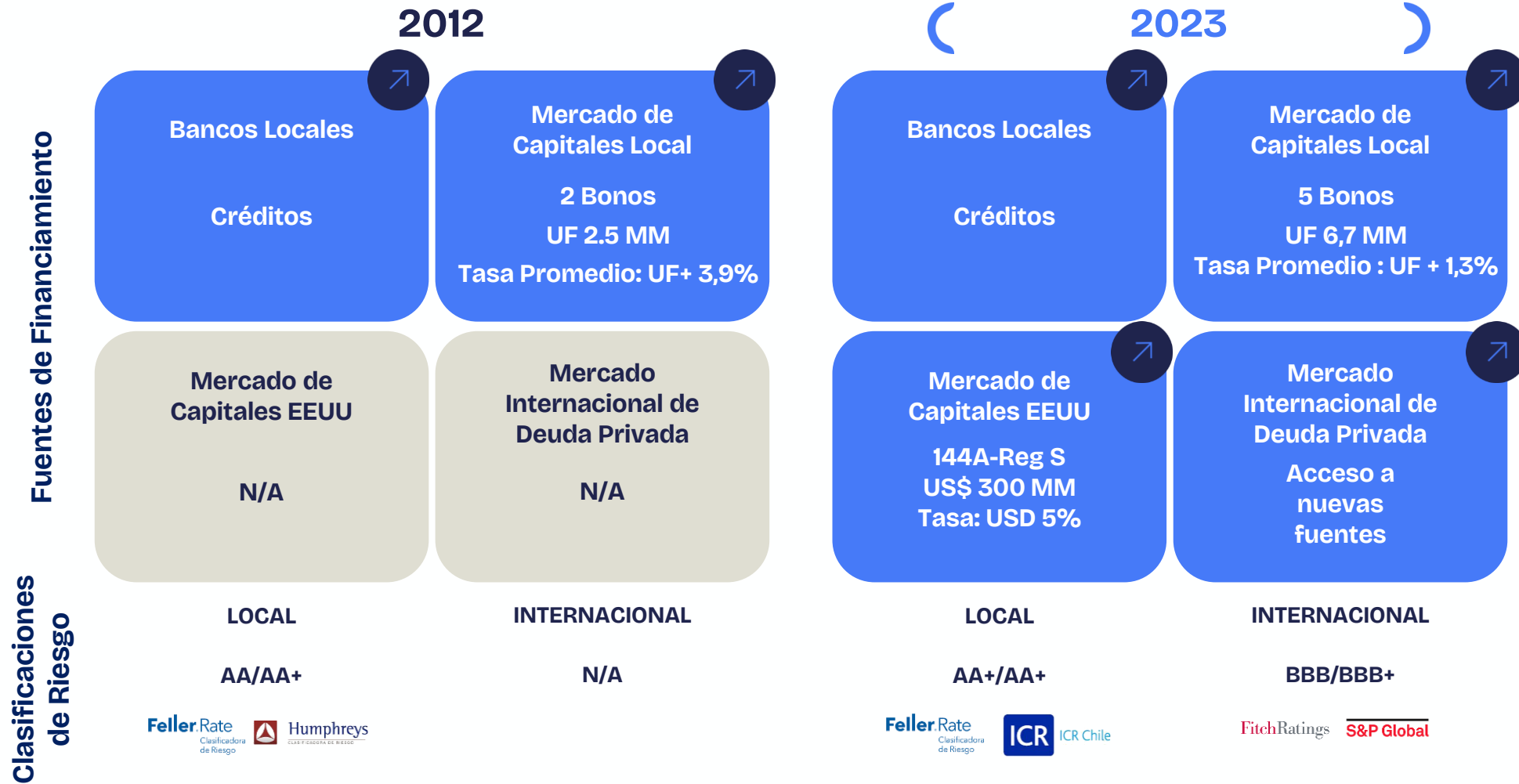
Enfocado en el negocio financiero





# NUEVAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Sólida  
Posición  
Financiera

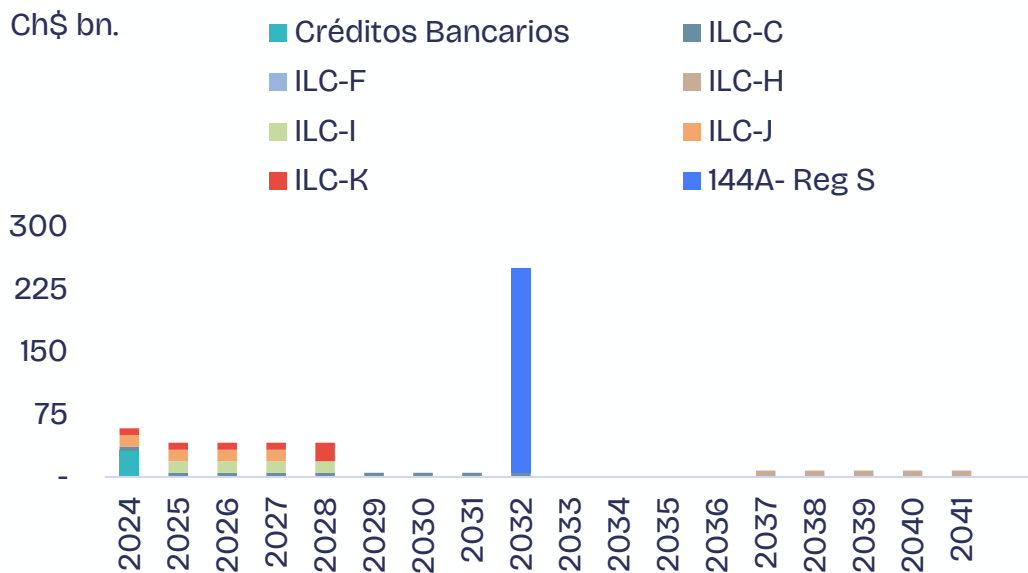




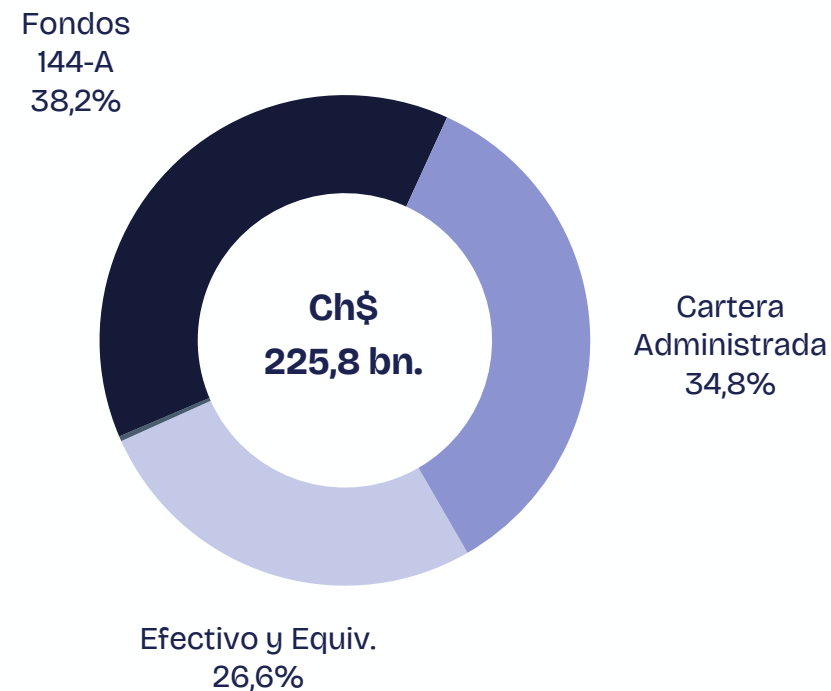
# CALENDARIO DE AMORTIZACIÓN Y POSICIÓN DE LIQUIDEZ



### CALENDARIO DE AMORTIZACIÓN DIC-2023



### POSICIÓN DE LIQUIDEZ (DICIEMBRE-2023)



Deuda Financiera  
Neta Diciembre 2023

**Ch\$ 319,2 bn**

DFN / Patrimonio  
Diciembre 2023

**0,32x**

Fuente: ILC



# SOSTENIBILIDAD EN ILC



El 2023 ILC **formalizó su Propósito y Cultura Organizacional**, para que los elementos definidos sean parte de la toma de decisiones y forma de hacer su trabajo en el día a día.

## Propósito ILC:

Ser líderes en la construcción de valor social y económico, que mejore la calidad de vida de las personas.

## Convicciones:

1. Creemos que poner siempre a las personas en el centro de nuestras decisiones genera resultados económicos.
2. Creemos que todas las personas merecen acceso con un trato justo y humano.
3. Creemos en ser excepcionales y marcar la diferencia a través de nuestros liderazgos.

10 Compromisos

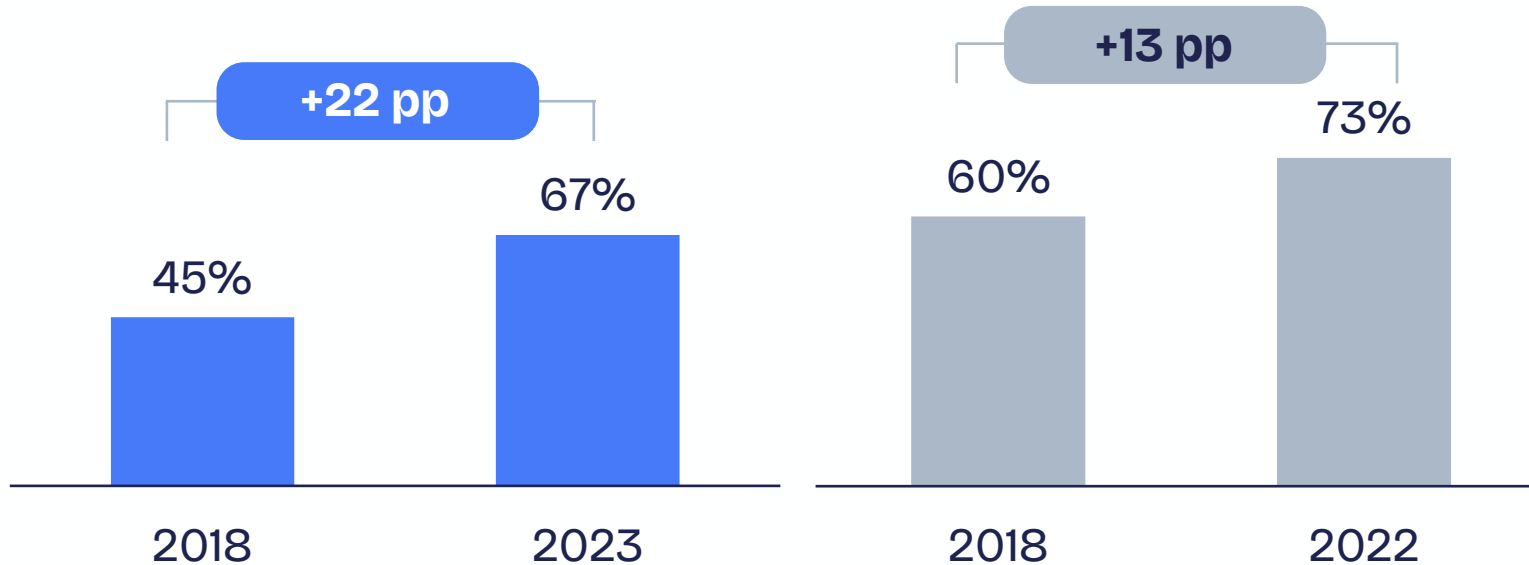




# METRICAS QUE GUÍAN NUESTRO AVANCE



Member of  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA



Enfoque en inversión responsable

- Programas de inclusión para grupos desatendidos:
- Seguro público de enfermedad
  - Personas mayores
  - PYME

Lanzamiento de **Compromiso Mayor**:  
Impacto en ~1mm de personas mayores de 60 años  
(1/3 de la población de tercera edad en Chile)

- Rol activo en el debate público:
- 5 asociaciones
  - Alianzas con organizaciones académicas y de otro tipo

# CAPÍTULO | Estrategia y Avances 02 | 2023

# NUEVA FASE: CRECIMIENTO EN SECTOR FINANCIERO



**Consolidación**  
**2012 — 2016**



**Crecimiento y Diversificación**  
**2017 — 2022**



**Crecimiento en sector financiero**  
**2023 — 2027**

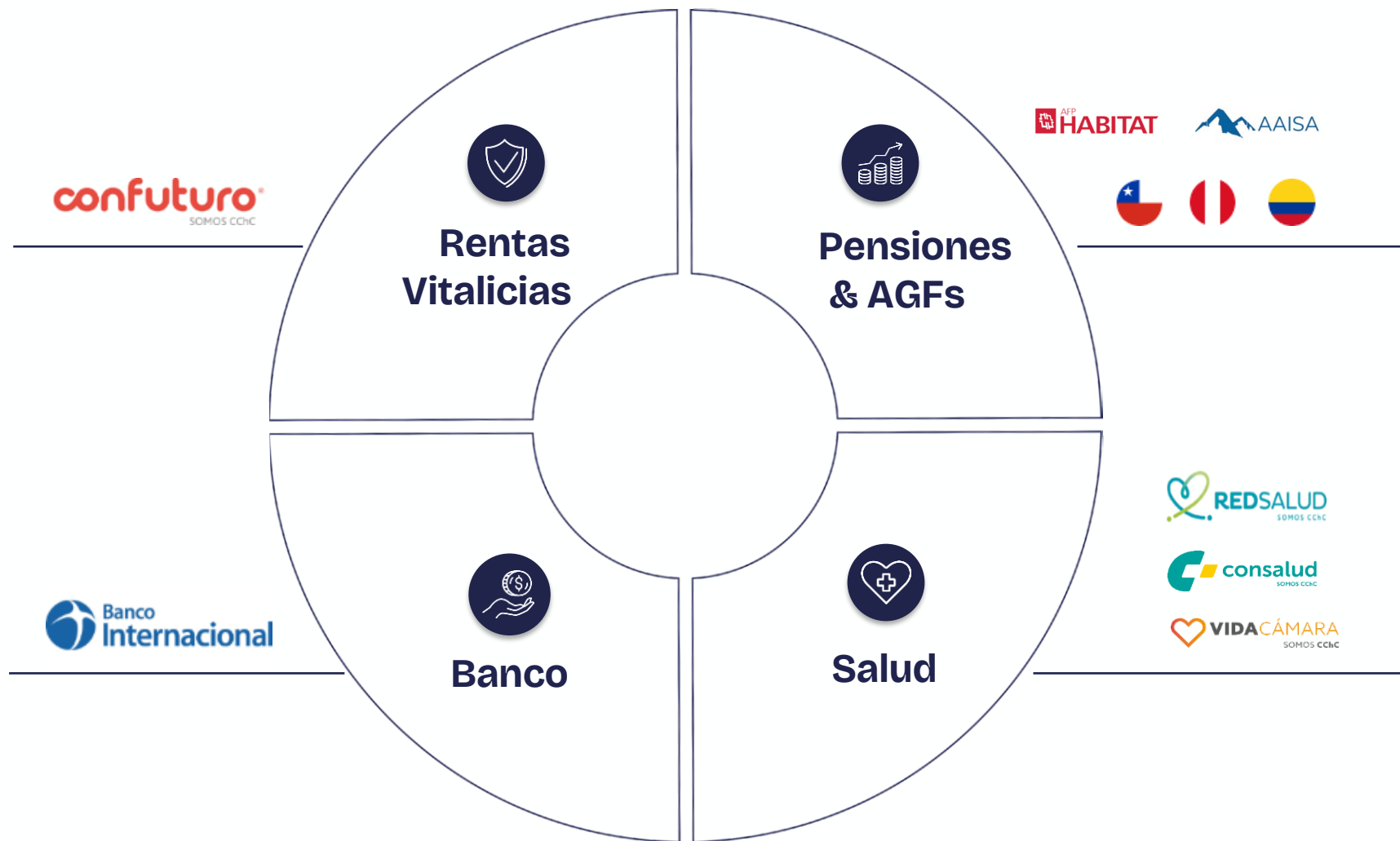
 Creación (2012)	 Adquisición (2013)
 Adquisición (2015)	  Asociación (2016)
 Aumento de participación	  Desinversión

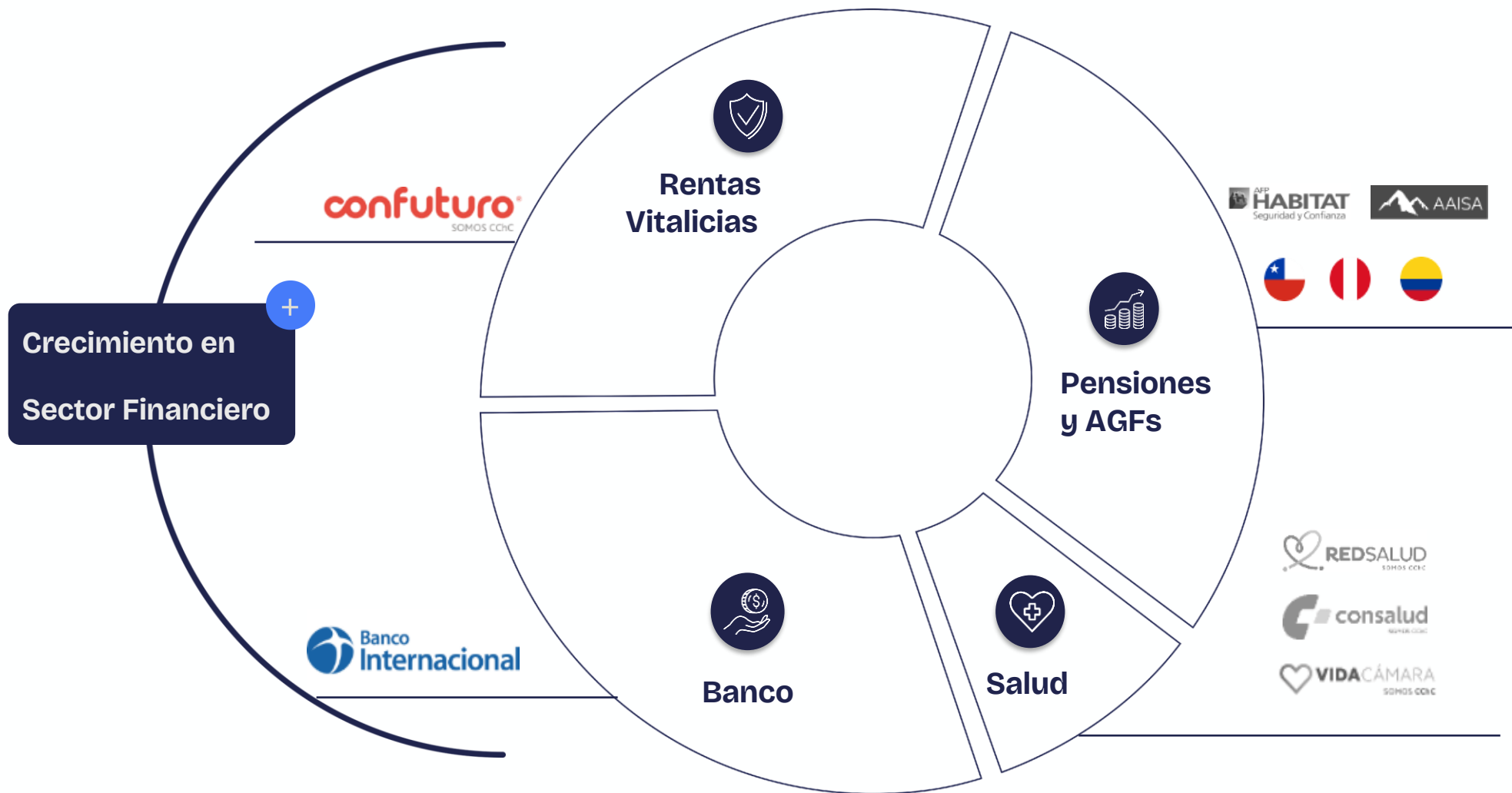




# 2017-2023



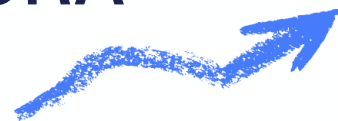
# HACIA UNA NUEVA COMPOSICIÓN 2024-2027



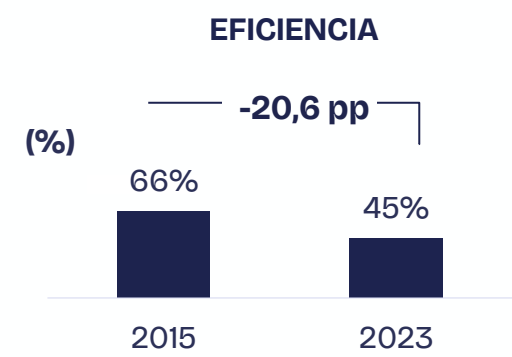
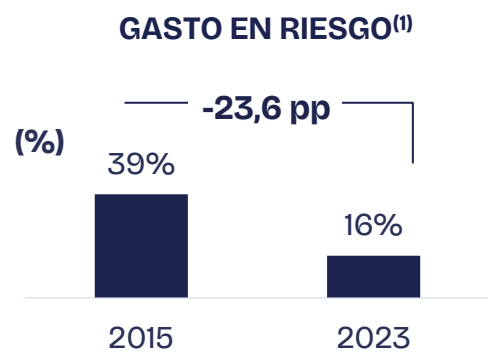
ABR.  
/2024



# BANCO INTERNACIONAL: ANTES Y AHORA



	Entrada ILC	
	2015	2019
Monto de adquisición	Ch\$ 65 bn	Ch\$ 48 bn
% de propiedad adquirido	50,6%	16,6%
Múltiplo (P/B)	1,3x	1,5x



Estrategia *Turnaround*

Foco en PYMES

Mejoras en riesgo y eficiencia

Nueva plana directiva y ejecutiva

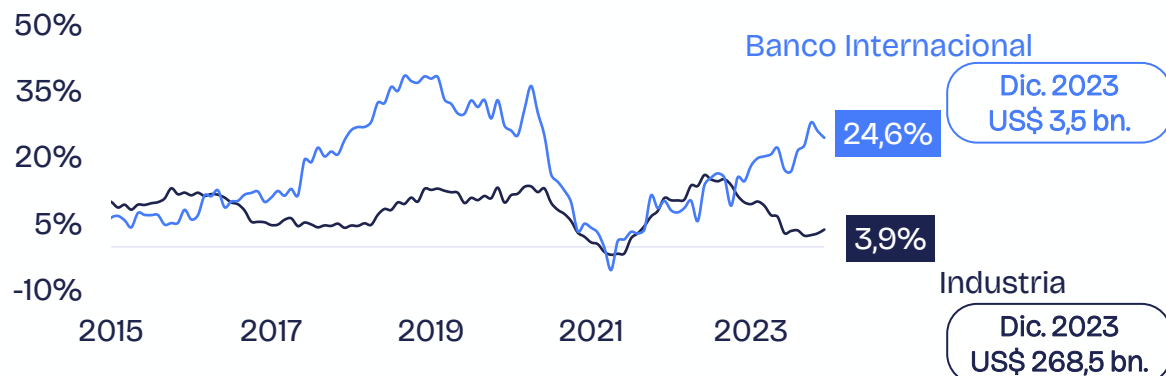
ABR. /2024

(1) Provisiones sobre resultado operacional bruto  
Fuente: CMF, Banco Internacional, ILC

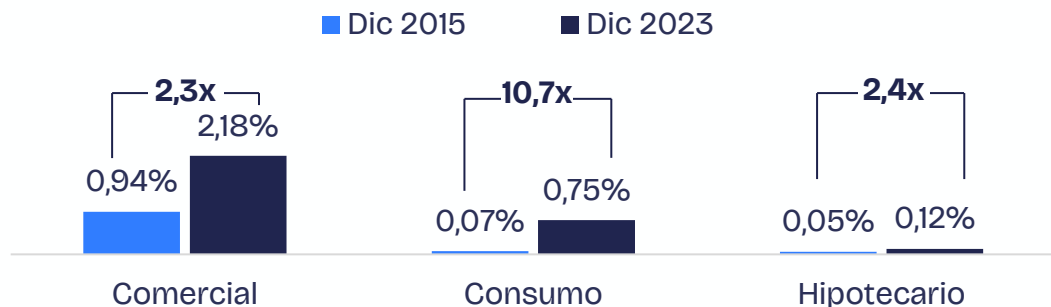
# CRECIMIENTO SOSTENIDO SOBRE LA INDUSTRIA



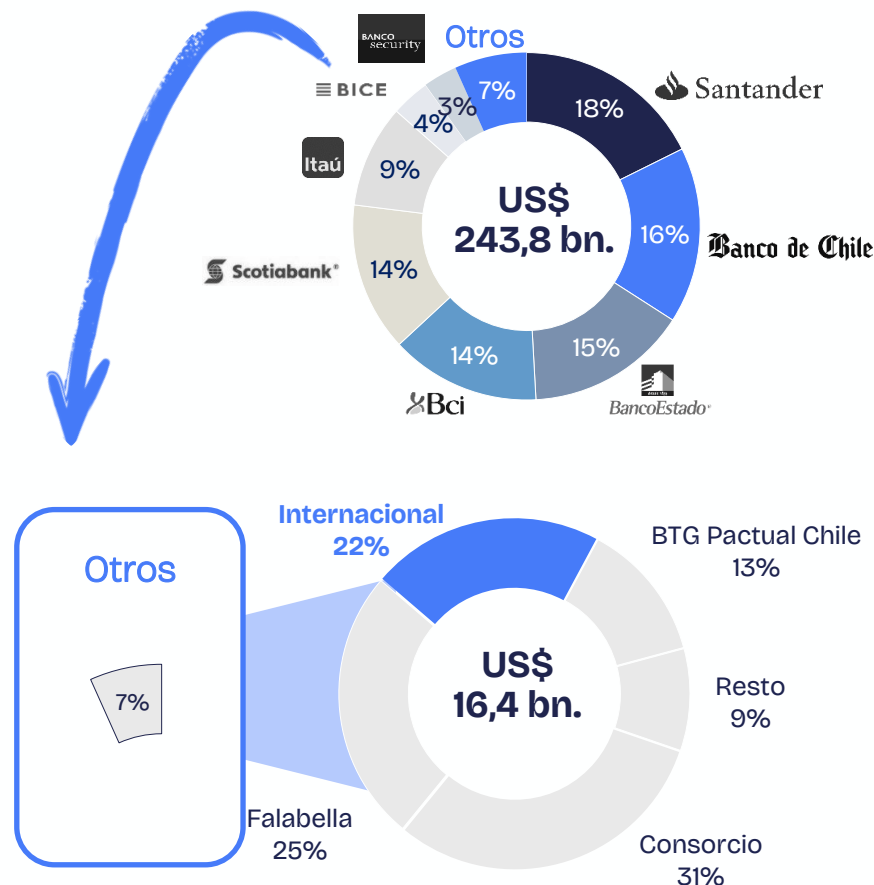
## CRECIMIENTO ANUAL COLOCACIONES YOY



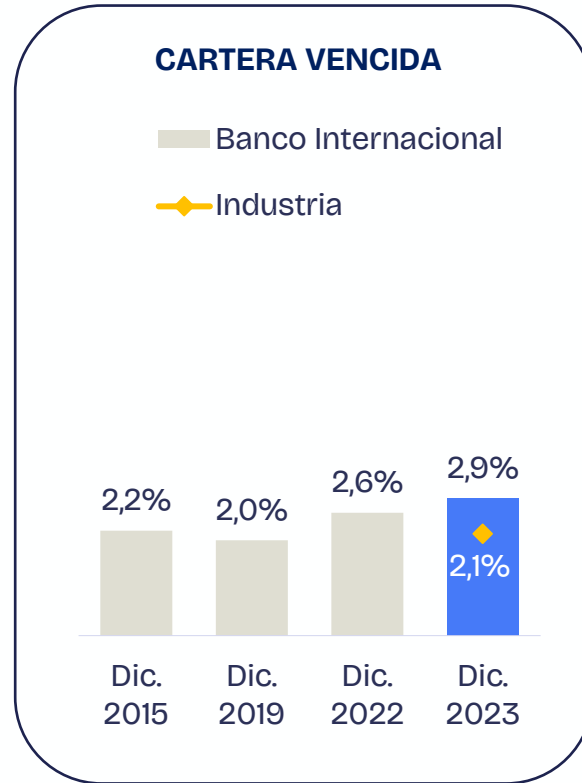
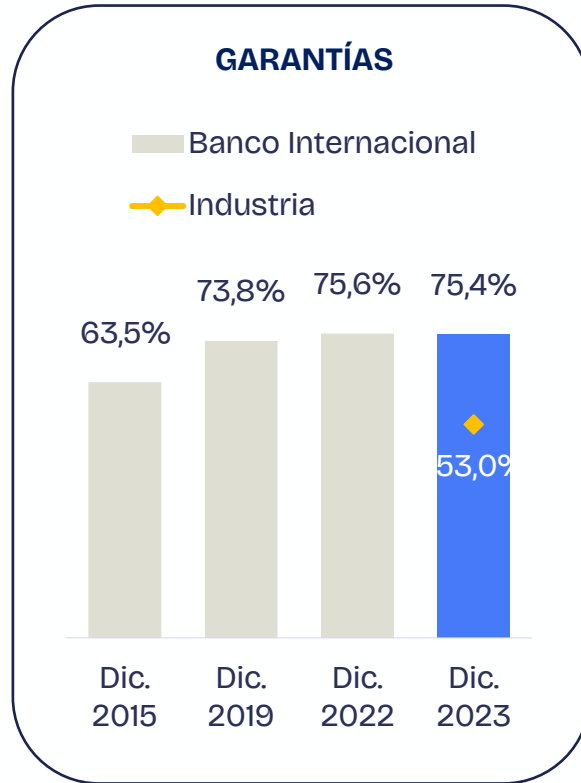
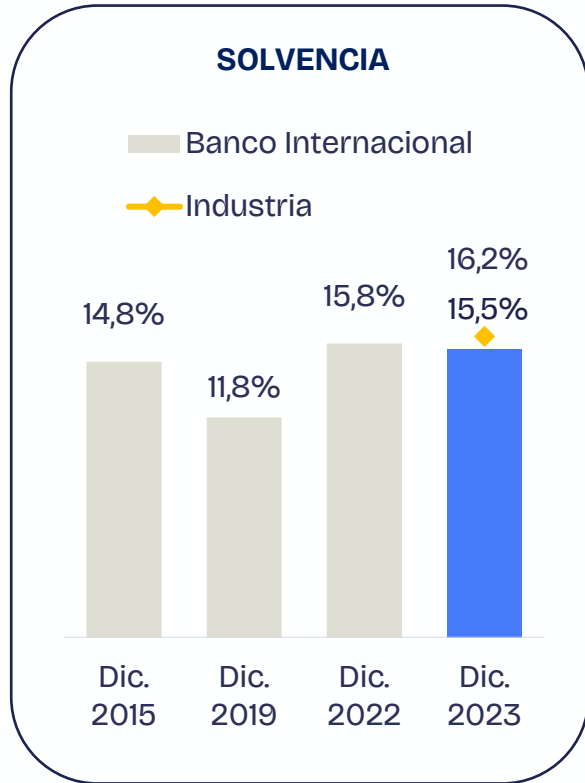
## PARTICIPACIÓN DE MERCADO POR SEGMENTO



## PARTICIPACIÓN DE MERCADO COLOCACIONES DIC 2023<sup>(1)</sup>

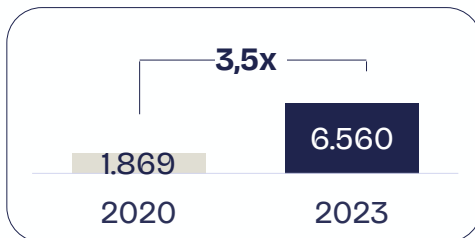


# LA GESTIÓN DE RIESGOS HA RESPALDADO LAS MEJORAS EN LA CALIFICACIÓN

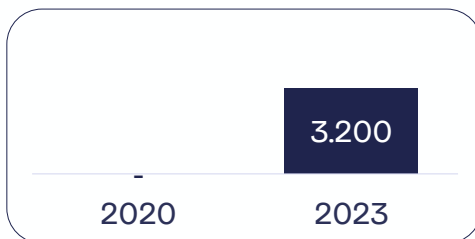


# DESARROLLANDO PRODUCTOS DIGITALES INNOVADORES

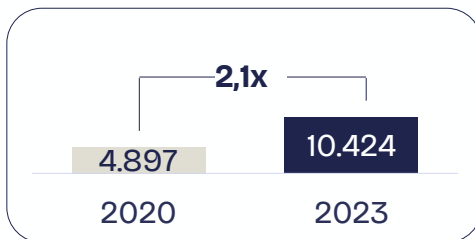
CRÉDITOS DE CONSUMO  
(N° Clientes)



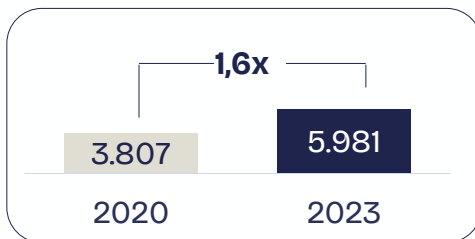
CUENTAS CORRIENTES  
DIGITALES  
(N° Cuentas)



DEPOSITOS A PLAZO  
(N° Clientes)



TARJETAS DE CRÉDITOS  
(N° Clientes)

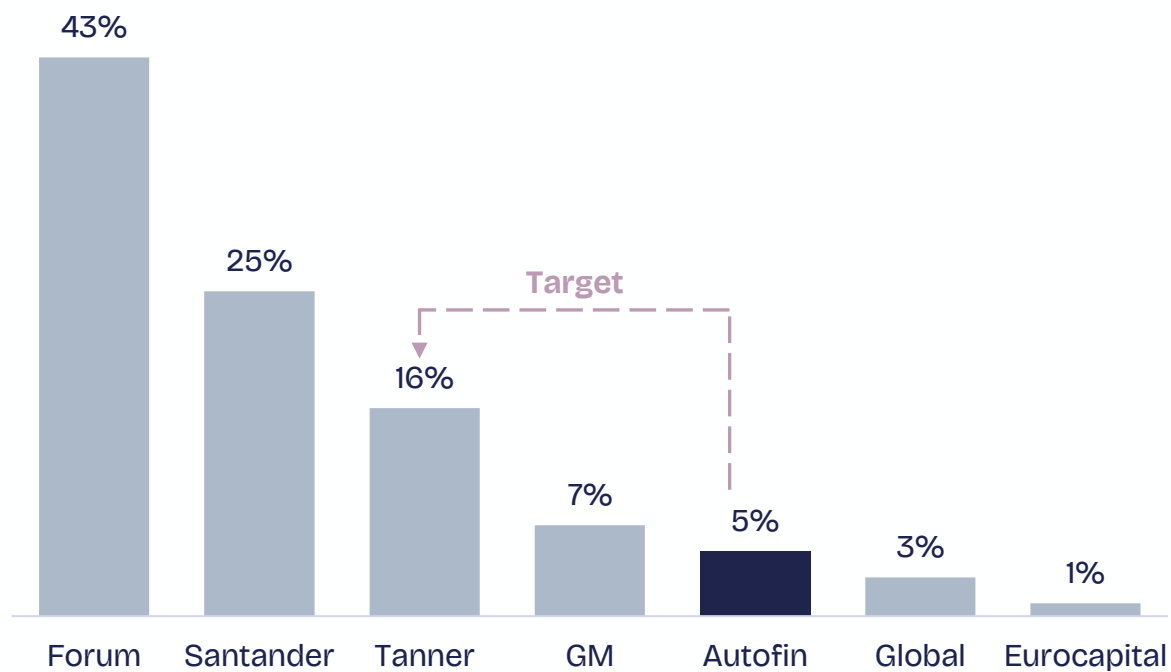


- En 2021, lanzamos 3 productos digitales innovadores: **Depósitos a plazo y Préstamos de consumo para nuevos clientes y Préstamos Comerciales para clientes existentes.**
- **Durante 2023** ampliamos nuestra oferta de productos de banca minorista con el lanzamiento de nuestro **onboarding digital** (acceso a cuenta corriente, tarjetas de crédito y débito de manera virtual)
- **Desarrollada internamente**, cuenta con 100% de contratación en línea y firma digital segura, lo que constituye **una primicia en el M° chileno.**

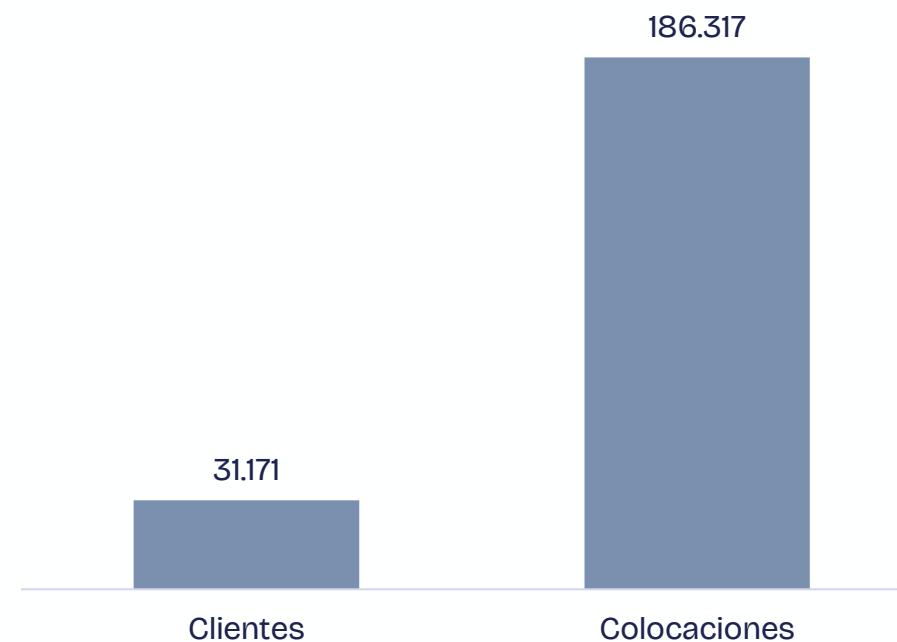


# BÚSQUEDA DE OPORTUNIDADES EN EL SEGMENTO FINANCIERO NO BANCARIO

MARKET SHARE POR COLOCACIONES AUTOMOTRICES



CLIENTES Y COLOCACIONES (Ch\$ mm) AUTOFIN <sup>(1)</sup>



(1) Clientes a octubre 2023  
Fuente: CMF, Banco Internacional



# TARGET 2027 BANCO INTERNACIONAL

<div style="background-color: #1a2b4d; color: white; padding: 20px; border-radius: 15px; display: inline-block;">             Colocaciones: 2X         </div>	+	<div style="background-color: #1a2b4d; color: white; padding: 20px; border-radius: 15px; display: inline-block;">             Utilidad: Ch\$ 85-100 bn         </div>	<div style="background-color: #1a2b4d; color: white; padding: 20px; border-radius: 15px; display: inline-block;">             ROAE: ~15%         </div>
---	---	---	---

## Principales temas

### 2024 – 2027

- Crecimiento principalmente en la banca comercial
- Estrategia digital en créditos de consumo
- Búsqueda de oportunidades inorgánicas

### Plan de incremento de capital próximos 3-4 años

- Aproximadamente Ch\$ 100 bn
- 30% Payout





# Rentas Vitalicias

---

**confuturo**  
SOMOS CChC



# CONFUTURO: ANTES Y AHORA

## Entrada de ILC

2013

2016

Monto de Adquisición

Ch\$ 87 bn

Ch\$ 49 bn

% de propiedad adquirido

67,0%

33,0%

Múltiplo (P/B)

0,83x

0,84x

Turnaround Estratégico

## PRIMAS RRVV

US\$ mm

2,2x

268

587

2013

2023

## AUM

US\$ mm

2,1x

4.351

8.970

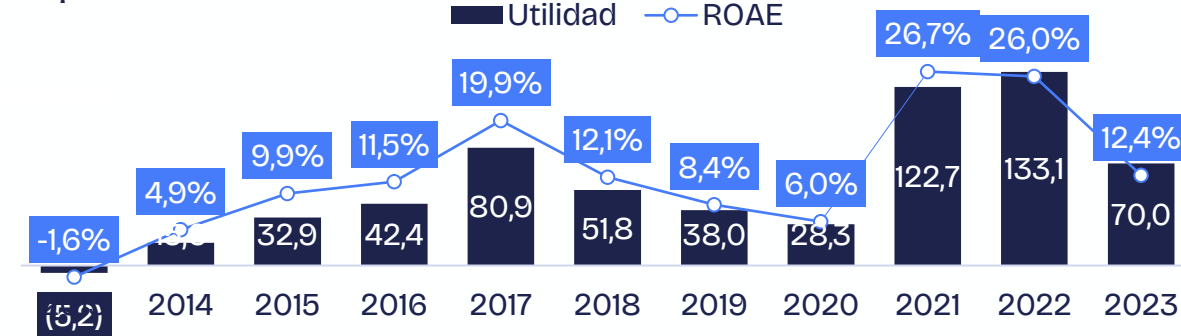
2013

2023

## EVOLUCIÓN UTILIDAD Y ROAE

Ch\$ bn.

Utilidad ROAE

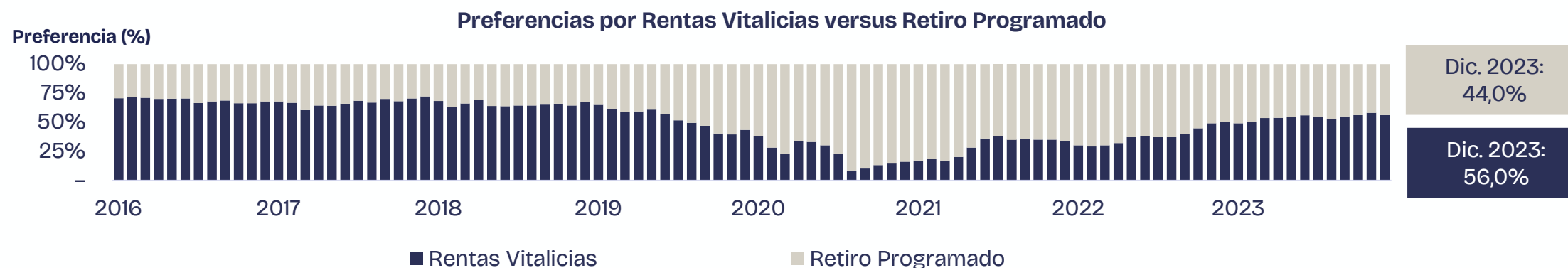
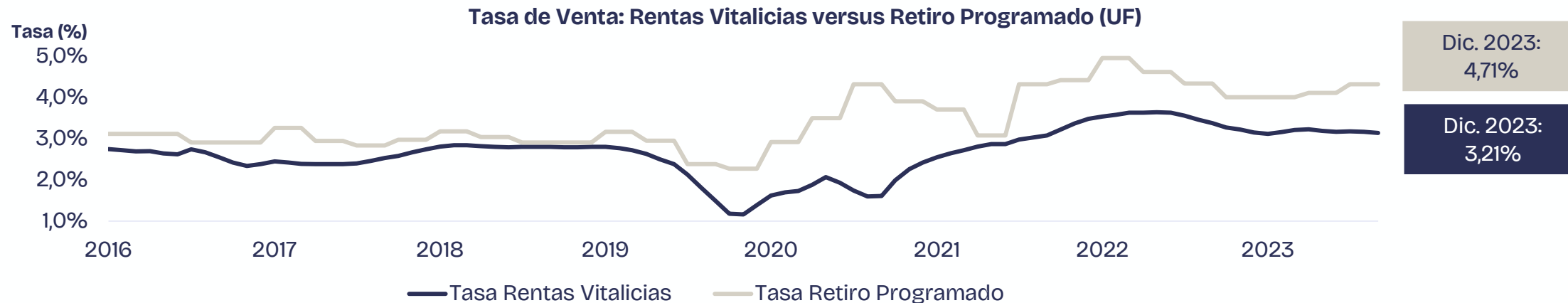


Cambio en la composición de la cartera de inversiones

Menor *Leverage* acorde a la nueva estrategia de inversión

Eficiencia operativa

# PARTICIPACIÓN RELEVANTE EN LA INDUSTRIA DE RENTAS VITALICIAS



**Cambios en la Industria**

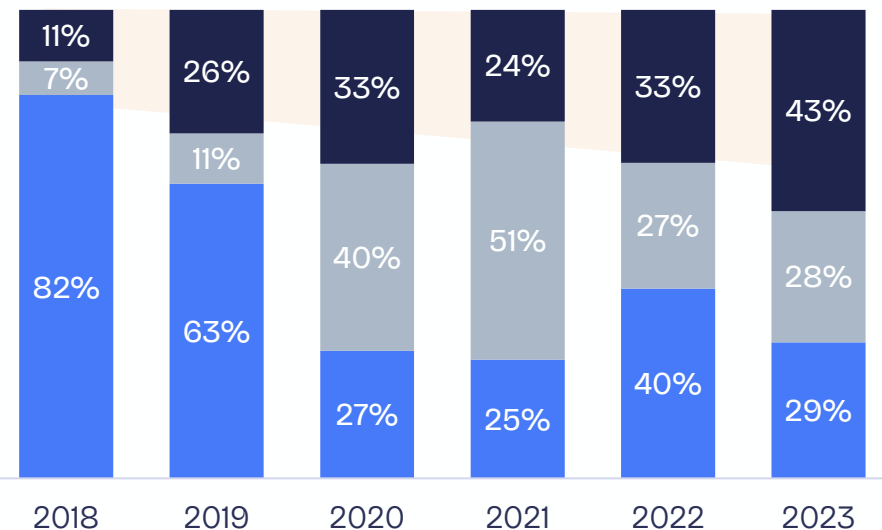
**Enero 2022:**  
Pensión garantizada universal (PGU): reduce el requisito para optar a Rentas Vitalicias

**Septiembre 2022:**  
Nuevo Producto: Renta Vitalicia Escalonada

Fuente: CMF, Confuturo

# ESTRATEGIA DE CANALES DE VENTA FLEXIBLE Y EFICIENCIA EN COSTOS

### RENTAS VITALICIAS VENDIDAS POR CANAL



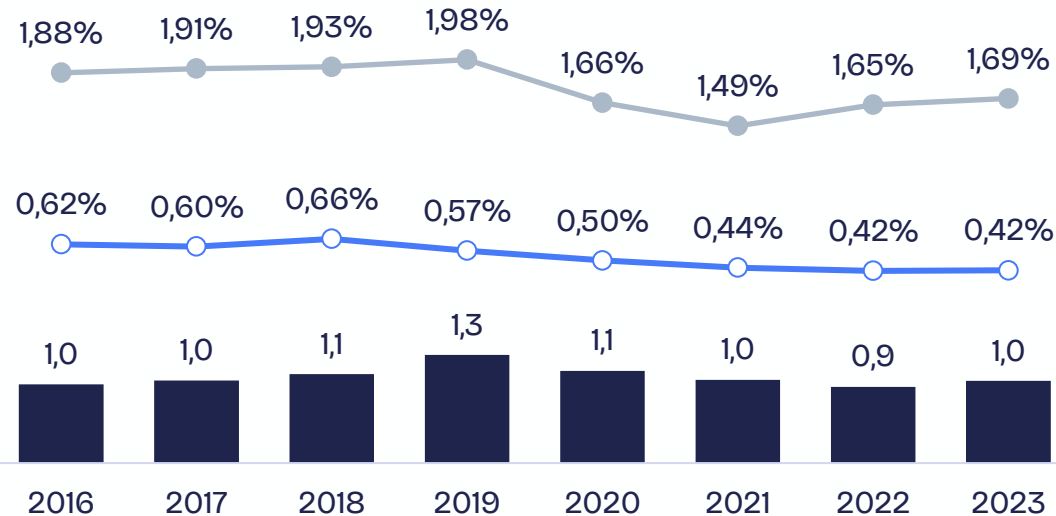
■ Agentes de Venta ■ Asesores Previsionales ■ Venta Directa

### Agentes de Venta Confuturo (#)

2018	2019	2020	2021	2022	2023
261	135	42	52	71	80

### GAV Y EFICIENCIA (GAV % AUM)

UF mm



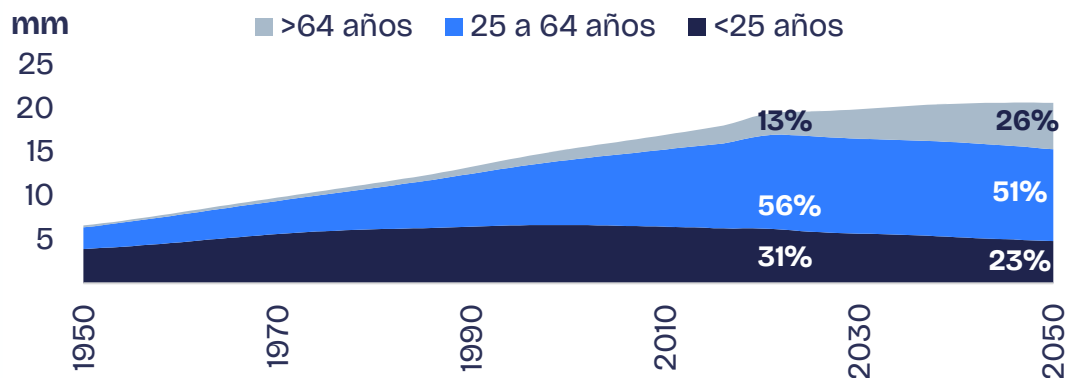
■ GAV Confuturo ● GAV sobre AUM Confuturo ● GAV sobre AUM Industria

**Reducción de gastos a pesar del fortalecimiento de las áreas de cumplimiento, auditoría y riesgo**

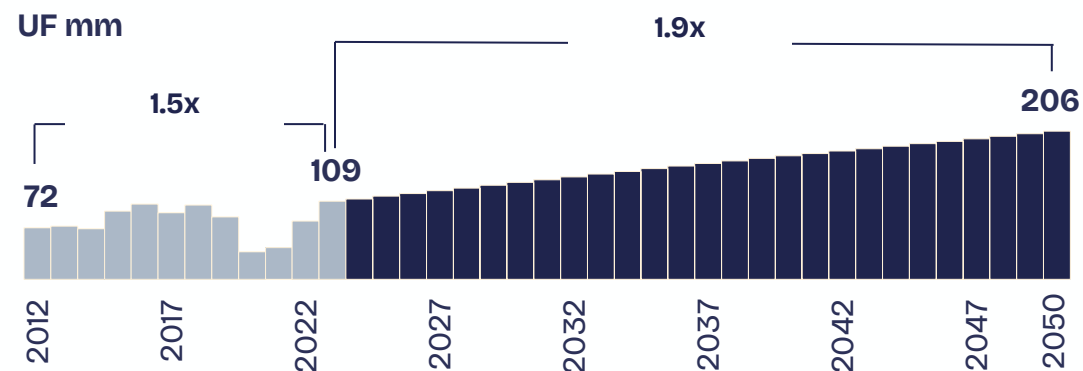
# MERCADO POTENCIAL Y VALOR ECONÓMICO EN EL SPREAD

## PROYECCIÓN CRECIMIENTO DE MERCADO

### POBLACIÓN EN CHILE POR EDAD



### PRIMAS DIRECTAS RENTAS VITALICIAS



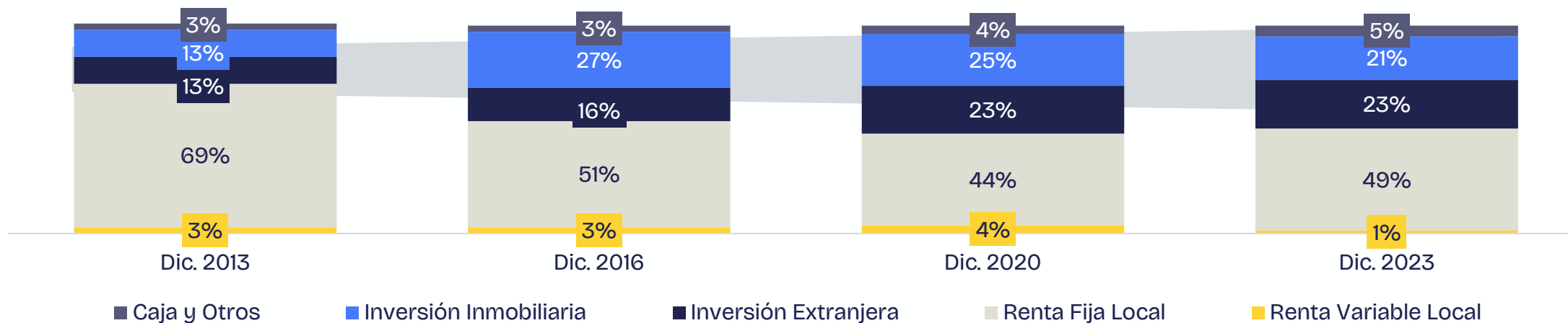
## SPREAD VENTA RENTAS VITALICIAS



Fuente: CEPAL, Confuturo

# AUMENTO Y DIVERSIFICACIÓN EN ACTIVOS ALTERNATIVOS

## CAMBIOS EN EL PORTAFOLIO DE INVERSIONES



## INVERSIONES DESARROLLADAS DESDE 2016 A LA FECHA

### 1 Rentas Comerciales y Expansiones



Centros Comerciales de Tamaño Mediano con Alta Exposición a Servicios Esenciales

### 2 Activos Alternativos



### 3 Fondos Sindicalizados de Inf.

#### Autopistas



#### Transmisión



### 4 Fondos de Infraestructura



### 5 Otros

Colocaciones Privadas, Terrenos, Bodegaje, Residencial, entre otros

# TARGET 2027 CONFUTURO

AUM: US\$ 10-11 bn

+

Utilidad:  
Ch\$ 70-80 bn



ROAE: 12-14%

## Principales temas

### 2024 – 2027

---

- Aprovechar oportunidades en una industria en crecimiento
- Continuar la diversificación del Portafolio de inversiones
- Apalancamiento operativo: aumentar los ingresos con la estructura actual
- Continuar buscando valor económico en el diferencial incorporando variables ESG en las inversiones







# Pensiones



# PROYECTO DE REFORMA AL SISTEMA DE PENSIONES CHILENO

	Situación Actual	Proyecto de Reforma de Pensiones <sup>(2)</sup>
Contribución	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribución estatal de Ch\$ 214.296<sup>(1)</sup> para el 90% más pobre (PGU)</li> <li>Obligatoria: 10% del salario bruto</li> <li>Voluntaria (APV, APVC, CAV y Depósitos Acordados)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PGU de Ch\$ 250.000</li> <li>Pilar Contributivo Mixto:               <ul style="list-style-type: none"> <li>Capitalización Individual (10,5% del Salario Imponible, contribución del empleado)</li> <li>Seguridad Social<sup>(2)</sup> (6% del Salario Bruto, cargado al empleador)</li> </ul> </li> <li>Contribuciones Voluntarias (APV y APVC)</li> </ul>
Industria	<ul style="list-style-type: none"> <li>7 administradores privados de fondos</li> <li>Proceso de licitación para nuevos afiliados cada dos años</li> <li>Cargo sobre la contribución del salario bruto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrador de Pensiones Público y Autónomo (APA): Centraliza el soporte, la recaudación y otros servicios</li> <li>Administrador de Inversiones de Pensiones Público y Autónomo (IPPA) y Administradores de Inversiones Privados (IPP). Los nuevos afiliados ingresan a IPPA por defecto</li> <li>Cargo sobre AUM</li> </ul>
Fondos de Pensiones	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 fondos (diferenciados por riesgo)</li> <li>Encaje</li> <li>Pensión: Retiro Programado y Rentas Vitalicias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 fondos generacionales</li> <li>Sin requerimiento de reservas (encaje)</li> <li>Pensión: Rentas Vitalicias</li> </ul>

**Situación: La reforma fue votada en enero de 2024, y la mayoría de sus artículos fueron rechazados. Se discutirá en el Senado en marzo.**

Fuente: Información Pública

(1) Para pensiones bajo Ch\$ 1.158.355

(2) Gobierno envió una enmienda para distribuir la contribución en 3% individual y 3% solidaridad

# HABITAT: CONSOLIDANDO UN MODELO REGIONAL DE RENTABILIDAD Y EFICIENCIA

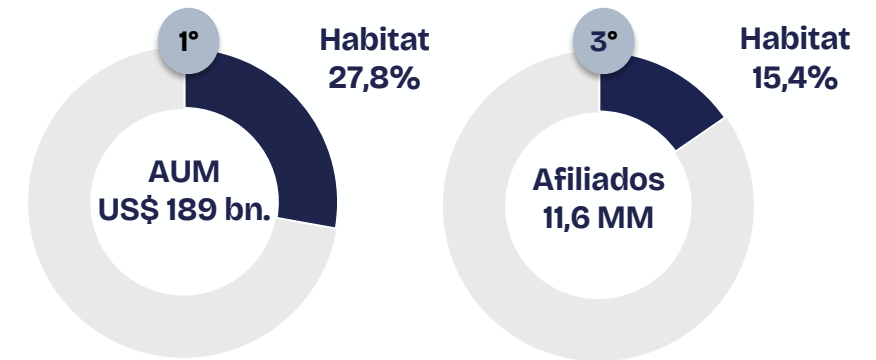


# GENERACIÓN ESTABLE DE FLUJO DE EFECTIVO Y LIQUIDEZ A LO LARGO DEL TIEMPO EN CHILE

UTILIDAD DISPONIBLE Y DIVIDENDOS PAGADOS<sup>(1)</sup> POR AFP HABITAT 



AUM Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO



**Caja y Equivalentes**

**Ch\$ 89,4 bn**

**Deuda Financiera**

**Ch\$ 106,4 bn**

**Encaje**

**Ch\$ 457,2 bn**

(1) Utilidad disponible definida como: Utilidades – Retorno de Reserva Legal – Resultados de Subsidiarias – Adquisición Neta en Reserva Legal + Dividendos de Subsidiarias; Dividendos pagados del 2023 incluye lo pagado en enero 2024

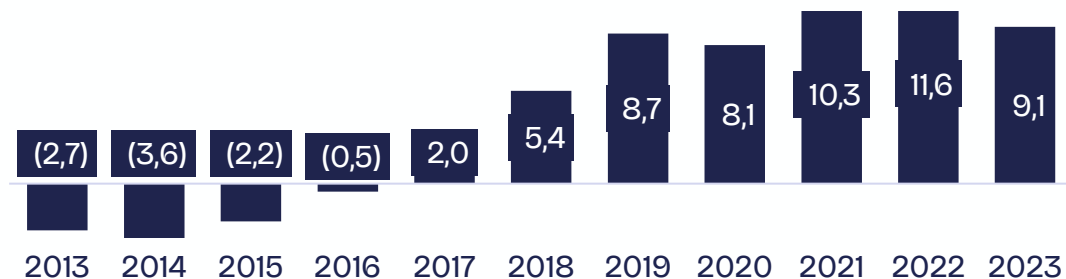
Fuente: AFP Habitat, Superintendencia de Pensiones

# EXPANSIÓN INTERNACIONAL: PERÚ Y COLOMBIA

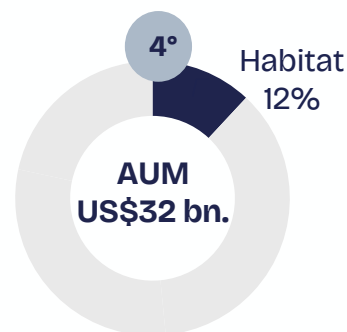
## UTILIDAD AFP HABITAT PERÚ<sup>(1)</sup>



Ch\$ bn.



## AUM Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO



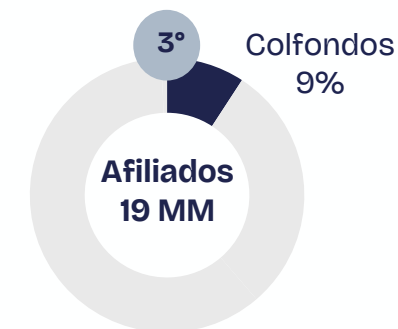
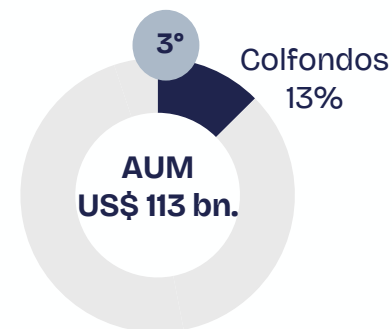
## UTILIDAD COLFONDOS<sup>(1)</sup>



Ch\$ bn.



## AUM Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO



FX: COP\$/Ch\$ = 0.21; PER\$/US\$ = 3,8; COP\$/US\$ = 4.000

(1) Excluye el resultado de encaje

Fuente: AFP Habitat, AAISA, Superintendencia de Pensiones de Chile, Superintendencia de Banca Seguros y AFP de Peru, Superintendencia Financiera de Colombia

# EXPANDIENDO NUESTRA PRESENCIA EN LATAM EN ALIANZA CON PRUDENTIAL



Productos voluntarios en un modelo regional



Continuamente en búsqueda de oportunidades...





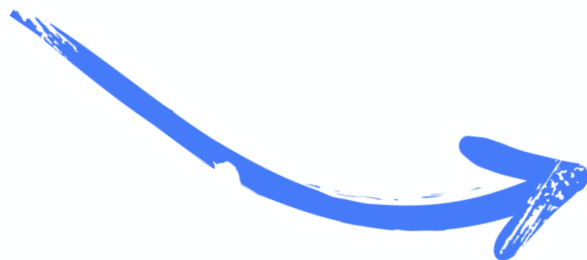
# Salud



# CAMBIOS REGULATORIOS EN ISAPRES

## Precio Base

- **Ley N° 21.350 :**
  - a. Ajustes de precios base congelados (2020-2021) debido al Covid-19
  - b. Ajuste de precios base para 2022: 7.6%
  - c. Ajuste de precios base para 2023: 2.6%
  - d. Ajuste de precios base para 2024: 7.4%



## Tabla de Factores

- En 2010, la Corte Suprema "congeló" la Tabla de Factores.
- En abril de 2020, el Regulador (Circular 343) estableció una única Tabla que elimina la discriminación de género para los nuevos beneficiarios.
- En diciembre de 2022, la Corte Suprema dictaminó que todos los contratos deben actualizarse a una única Tabla (Circular 343).
- En mayo de 2023, el Gobierno presentó una Ley corta con el objetivo de abordar el fallo emitido por la corte.
- La reforma, que fue votada en enero de 2024 en el Senado, será discutida en la Cámara de Diputados en marzo.

## Tarifa GES

- **En octubre de 2022, las Garantías Explícitas en Salud (GES) incluyen 87 (85 + 2) enfermedades de salud garantizadas por ley (Fonasa o ISAPRES).**
- El 10 de agosto de 2023, la Corte Suprema emitió un fallo aceptando las medidas cautelares contra Isapre Consalud S.A. debido al ajuste de precios en la prima del GES. La sentencia ordenó (entre otras cosas):
  1. Cancelar el aumento de precios para todos los afiliados.
  2. Establecer el costo de la prima del GES en 7.2 UF por año.
  3. No cargar los costos judiciales a Isapre Consalud S.A.



# NUESTRO MODELO DE SALUD



- La red privada más grande en Chile
- Relación estrecha con asegurador público
- Tamaño relevante en hospitalización, atención ambulatoria y dental



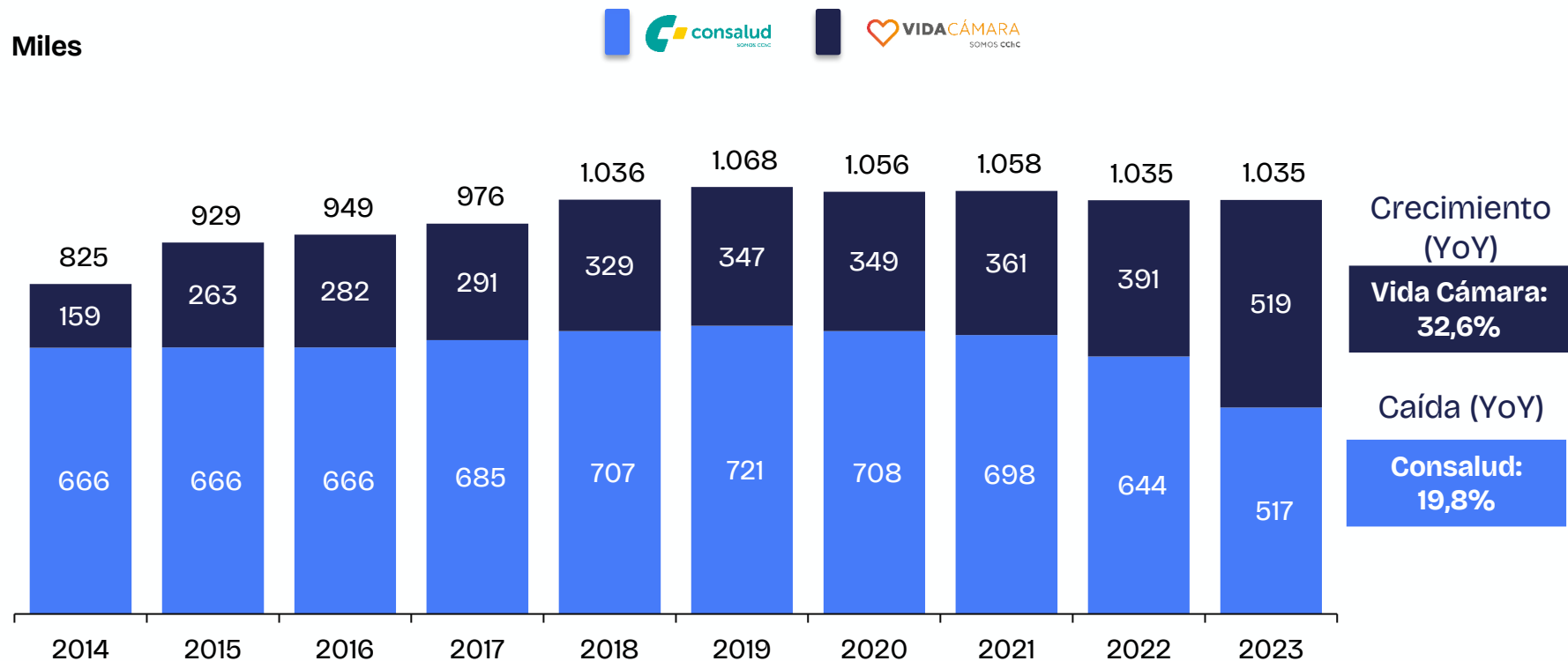
- Experiencia en seguros de salud individuales y complementarios
- Relación establecida con proveedores



- Experiencia en seguros de salud colectivos y relación con empresas
- Comercialización de seguros individuales

# ANTICIPANDO CAMBIOS EN EL MIX DE BENEFICIARIOS

TOTAL BENEFICIARIOS CONSALUD + VIDA CÁMARA



**Beneficiarios** #3

**Cotizantes** #3

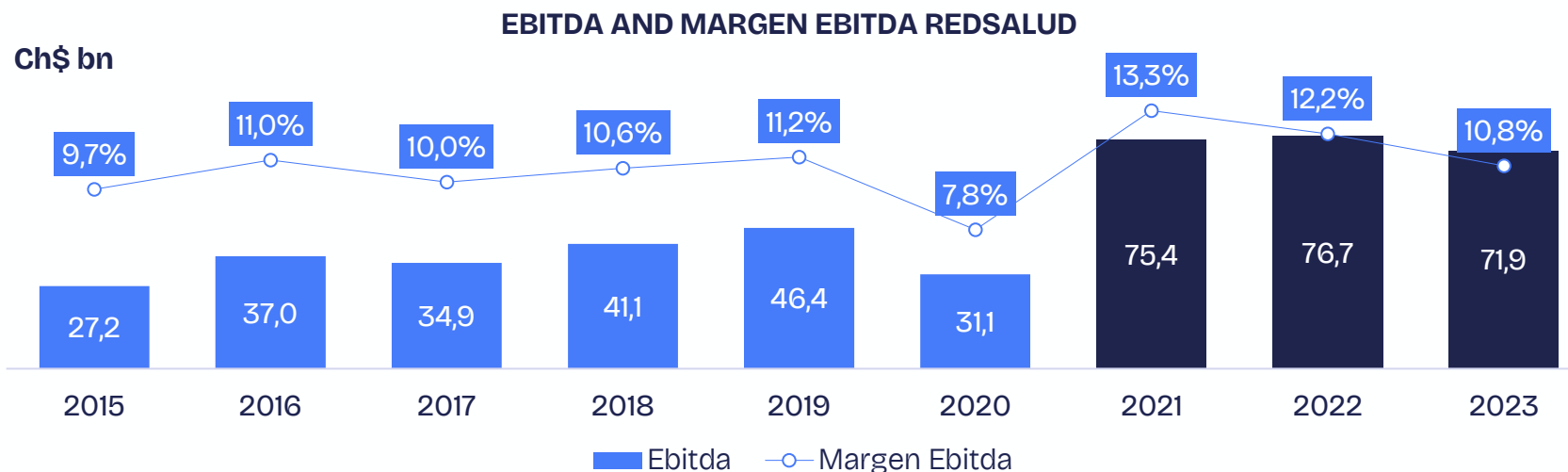
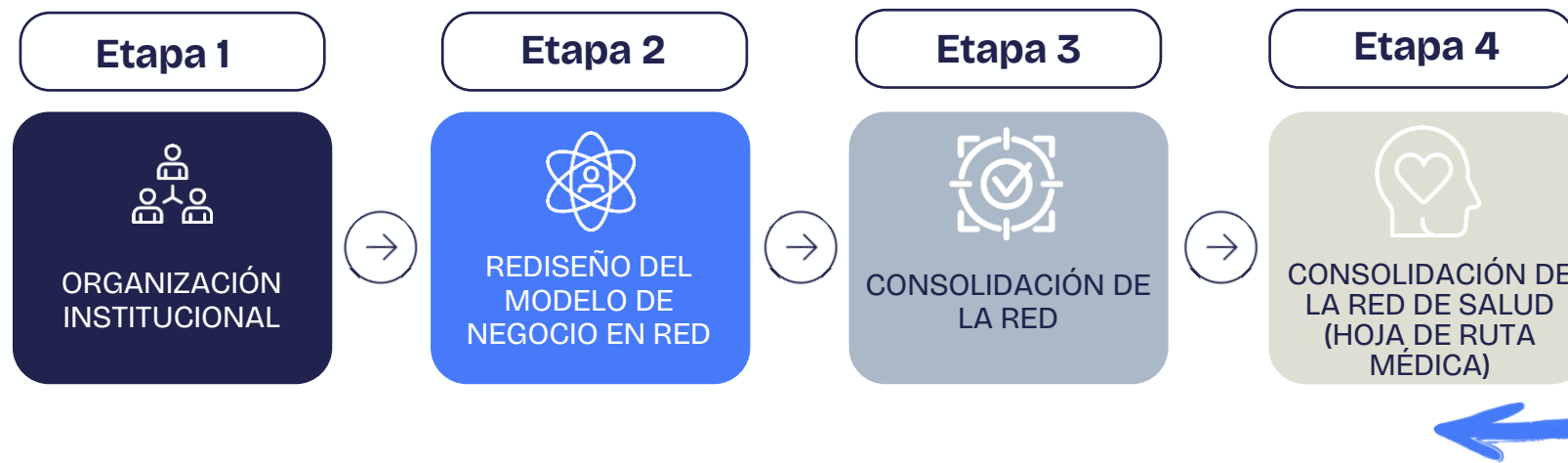
**Beneficiarios** #4

**Primas Directas** #4

ABR.  
/2024

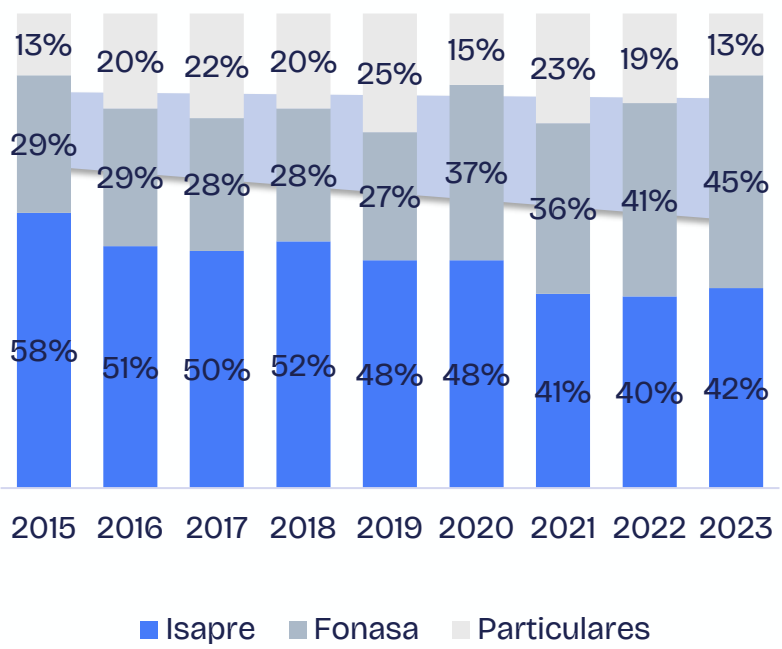
Fuente: CMF, Superintendencia de Salud Consalud, Vida Cámara

# ÉXITO EN LAS TRES PRIMERAS FASES DE NUESTRO PLAN ESTRATEGICO 2025

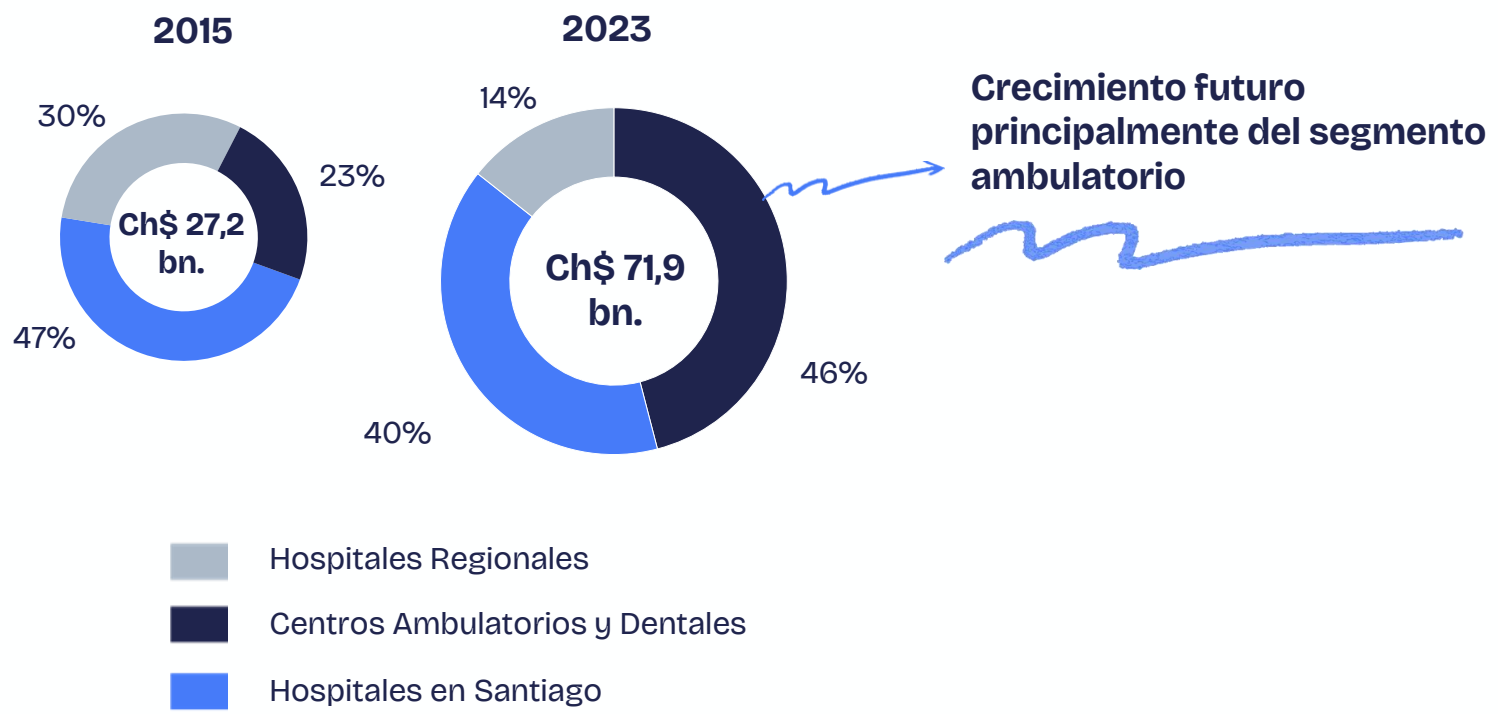


# REDUCIENDO EL RIESGO REGULATORIO MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE LAS FUENTES DE INGRESO

Ingreso por Asegurador



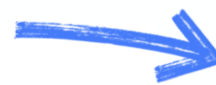
EBITDA por Centro de Negocio



# ALIANZAS ESTRATEGICAS CON SOCIOS E RENOMBRE MUNDIAL



Cleveland Clinic



- Brindando atención desde 1921
- Clasificado como #2 en el mundo por Newsweek
- Prioridades de atención: Pacientes, Cuidadores, Comunidad, Organización
- Fundamento de la atención: Investigación y Educación
- 23 hospitales, 275 ubicaciones ambulatorias, +6.600 camas

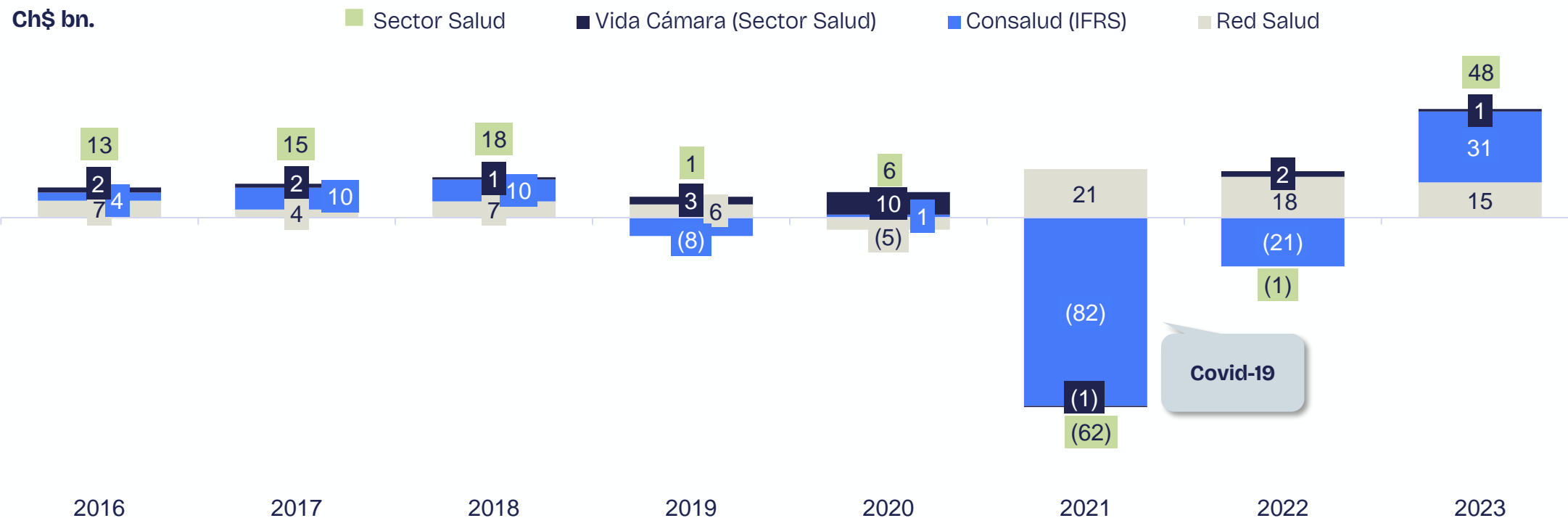
- La red de atención médica más grande en Chile
- Visión: Ser el referente en salud médica y dental privada en Chile; Ser un excelente lugar para trabajar y resolver las necesidades de salud de gran parte de la población.
- Enfoque en los pacientes

## Valor de la Asociación

- Desarrollar relaciones comerciales y clínicas sostenibles a nivel local y mundial.
- Fomentar conexiones para compartir experiencia y educación en salud.
- Contribuir a brindar acceso a atención de clase mundial para impactar a más pacientes.
- Cultivar oportunidades para establecer relaciones profundas, significativas y a largo plazo.

# ESTRATEGIA DE HEDGE EN EL SECTOR SALUD

## UTILIDAD SECTOR SALUD



Fuente: CMF, RedSalud, Consalud, Vida Cámara

# NUESTRO MODELO DE SALUD 2027



**Crecimiento Orgánico**  
en línea con  
demografía



**Consolidación de**  
la Red de Salud



**Seguros sirviendo**  
demanda al prestador



**Análisis de**  
potenciales alianzas



**Uso de la data**  
generada



**Organizaciones**  
flexibles para adaptarse  
a cambios regulatorios

# CAPÍTULO 03 | Consideraciones finales



# PLAN ESTRATÉGICO 2027 TARGET



# SIGUIENTE FASE: CRECIMIENTO EN EL SECTOR FINANCIERO





Presentación  
Reunión Anual  
Banchile  
Abril 2024



ABR.  
/2024

SER LÍDERES EN LA CONSTRUCCIÓN DE VALOR SOCIAL Y ECONÓMICO, QUE  
MEJORE LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS

