

# Vedtægter / Articles of Association

**Novozymes A/S**  
CVR NR. / CVR NO. 10007127

novonosis

<b>1</b>	<b>NAVN</b>	<b>NAME</b>
1.1	Selskabets navn er Novozymes A/S.	The name of the company is Novozymes A/S.
1.2	Selskabets binavne er Novonosis A/S, Novo Enzymes A/S og Chr. Hansen Holding A/S.	The secondary names of the company are Novonosis A/S, Novo Enzymes A/S and Chr. Hansen Holding A/S.
<b>2</b>	<b>FORMÅL</b>	<b>OBJECTS</b>
2.1	Selskabets formål er at drive forskning, udvikling, produktion og handel med biologiske løsninger, herunder enzymer, mikroorganismer og andre bioteknologiske processer og produkter samt drive virksomhed, der efter bestyrelsens nærmere bestemmelse står i forbindelse hermed. Selskabet tilstræber at drive sin virksomhed på bæredygtig og ansvarlig vis, herunder i økonomisk, miljømæssig og social henseende.	The objects of the company are to carry out research in, development and production of and trade in biological solutions, including enzymes, microorganisms and other biotechnological processes and products as well as any other related activities as may be specified by the Board of Directors. The company strives to operate in a sustainable and responsible manner, inter alia in a financial, environmental and social regard.
<b>3</b>	<b>AKTIEKAPITAL</b>	<b>SHARE CAPITAL</b>
3.1	Selskabets aktiekapital udgør kr. 936.597.292, hvoraf kr. 107.487.200 er A-aktier og kr. 829.110.092 er B-aktier.	The company's share capital amounts to DKK 936,597,292, of which DKK 107,487,200 is A shares and DKK 829,110,092 is B shares.
3.2	Aktiekapitalen er fordelt på aktier a kr. 1 eller multipla heraf. Et aktiebrev kan omfatte flere aktier.	The share capital is divided into shares of DKK 1 or multiples thereof. One share certificate may comprise several shares.
3.3	Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.	The share capital has been paid up in full.
3.4	Vedtægterne indeholder særlige regler om A-aktionærernes og B-aktionærernes fortegningsret ved aktieudvidelse (pkt. 3.5), om A-aktiernes omsættelighed (pkt. 4.4), om A-aktiernes og B-aktiernes stemmeret (pkt. 10), om A-aktiernes og B-aktiernes ret til udbytte (pkt. 18.2) og om A-aktiernes og B-aktiernes ret til dækning ved likvidation (pkt. 20). I øvrigt har ingen aktier særlige rettigheder.	The articles of association contain special rules on the pre-emptive subscription rights of the A shareholders and of the B shareholders in connection with an increase of the share capital (article 3.5), on the transferability of the A shares (article 4.4), on the voting rights attached to the A shares and the B shares (article 10), on the dividend rights of the A shareholders and of the B shareholders (article 18.2) and with the rights of the A shareholders and B shareholders to be covered in case of liquidation (article 20). In other respects, no shares shall carry special rights.
3.5	Udvides aktiekapitalen med såvel A- som B-aktier, må det ved udvidelsen eksisterende kapitalforhold mellem de to aktieklasser ikke forrykkes. A-aktionærerne har i dette tilfælde fortegningsret til nye A-aktier og B-aktionærerne fortegningsret til nye B-aktier. Beslutes af en generalforsamling en udvidelse af aktiekapitalen med enten A-aktier eller B-aktier, har i dette tilfælde begge aktieklassers gamle aktionærer proportional fortegningsret til de nye A-aktier respektive B-aktier.	Where the share capital is increased by issuance of A shares as well as B shares, the existing ratio between the two classes of shares must not be changed. Where such capital is increased, the holders of A shares shall have a pre-emptive right to subscribe for new A shares, and the holders of B shares shall have a pre-emptive right to subscribe for new B shares. Where the shareholders during a general meeting resolve to increase the share capital by A shares or B shares, the existing holders of both classes of shares shall have proportionate pre-emptive subscription rights to the new A shares or B shares, respectively.

- |     |  |   |
|-----|--|---|
| 4.1 | Aktierne udstedes som navneaktier og noteres på navn i selskabets ejerbog. B-aktierne registreres i Euronext Securities Copenhagen (Juridisk navn: VP Securities A/S, CVR-nr. 21 59 93 36). Notering af en B-aktie på navn i ejerbogen skal kun have gyldighed over for selskabet, når underretning om notering er modtaget fra Euronext Securities Copenhagen. Selskabet indestår ikke for rigtigheden af de fra Euronext Securities Copenhagen modtagne meddelelser.   | The shares shall be issued in the names of the holders and are registered in the names of the holders in the company's register of shareholders. The B shares shall be registered with Euronext Securities Copenhagen (Legal name: VP Securities A/S, CVR no. 21 59 93 36). Entry of a B share under the holder's name in the company's register of shareholders shall only be valid in relation to the company if notice of the registration has been received by Euronext Securities Copenhagen. The company shall not be liable for the correctness of notifications received from Euronext Securities Copenhagen.   |
| 4.2 | A-aktierne er ikke omsætningspapirer. B-aktierne er omsætningspapirer.   | The A shares shall be non-negotiable instruments. The B shares shall be negotiable instruments.   |
| 4.3 | Der gælder ingen indskrænkninger i B-aktiernes omsættelighed.  | No restrictions shall apply to the transferability of B shares.   |
| 4.4 | I tilfælde af at en aktionær ønsker at afhænde en eller flere A-aktier, skal disse tilbydes bestyrelsen på vegne af de andre A-aktionærer og til en pris, der ikke må være lavere end gennemsnittet af de kurser, der i de sidste tre måneder forud for tilbuddets fremsættelse er konstateret som køberkurs på Nasdaq Copenhagen A/S for B-aktierne. Tilbuddet skal være ledsaget af en attest fra en bank angående den nævnte gennemsnitskurs. Skulle der i de sidste tre måneder ingen kursnotering af B-aktier have fundet sted, skal A-aktier, der ønskes afhændet, tilbydes til en pris, som ikke er lavere end, hvad en af bestyrelsen udpeget bank vurderer B-aktierne til; denne vurdering skal være gennemsnittet af en af den pågældende bank fastsat vurderingskurs for hver af de sidste tre måneder forud for tilbuddets fremsættelse. Inden 30 dage efter modtagelsen af sådant tilbud skal bestyrelsen meddele den pågældende aktionær, om der er andre A-aktionærer, som ønsker at overtage den pågældende aktiepost. Købesummen skal erlægges inden to måneder efter dens fastsættelse. Såfremt de øvrige A-aktionærer ikke, eller ikke fuldt ud, udnytter den dem tilkommende forkøbsret til de udbudte A-aktier, har den aktionær, der ønsker at sælge – inden for en periode af tre måneder – ret til at afhænde, hvad de andre aktionærer ikke aftager, til tredjemand på samme vilkår, som indeholdt i det over for bestyrelsen fremsatte salgstilbud, jf. ovenfor. Aktiernes overgang ved arv eller aktiernes overdragelse i levende live til ægtefælle, livsarvinger eller familiefond omfattes ikke af nærværende bestemmelse. De i nærværende bestemmelse fastsatte regler finder tilsvarende anvendelse ved tvangssalg gennem bobehandling eller ved kreditorforfølgning i øvrigt. | Where a shareholder wishes to sell one or more A shares, such shares shall be offered to the Board of Directors on behalf of the other A shareholders and at a price not lower than the average of the buying prices quoted for the B shares on Nasdaq Copenhagen A/S during the last three months prior to the submission of such offer. Such offer shall be accompanied by a bank certification proving said average price. Where no price has been quoted for the B shares during the last three months prior to submission of such offer, the A shares intended to be sold shall be offered at a price not lower than the value assessed for the B shares by a bank designated by the Board of Directors. Such assessment shall be the average of the prices estimated by such bank for each of the last three months prior to the submission of said offer. Within 30 days of receipt of such offer, the Board of Directors shall inform the selling shareholder whether other A shareholders wish to acquire the shareholding in question. The purchase price shall be paid no later than two months after it has been fixed. Where the other A shareholders do not exercise or do not fully exercise their preferential right to acquire the A shares offered, the shareholder intending to sell shall be entitled – within a period of three months – to sell any shares that have not been acquired by the other shareholders to any third party on the same terms and conditions as those contained in the offer submitted to the Board of Directors, cf. above. These provisions shall not apply to any transfer of shares by inheritance or to a shareholder's transfer of shares during his lifetime to his spouse, heirs of the body or to family foundations. The provisions of this article shall further apply to compulsory sales in connection with administration of estates or to proceedings or any other actions taken by creditors. |

**5 FORHØJELSE AF AKTIEKAPITALEN****INCREASE OF THE SHARE CAPITAL**

- 5.1 Bestyrelsen er frem til og med den 30. april 2025 bemyndiget til uden fortegningsret for aktionærerne ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 B-aktier til markedskursen for B-aktierne ved kontant indbetaling eller i forbindelse med hel eller delvis overtagelse af en bestående virksomhed.
- 5.2 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2025 bemyndiget til med fortegningsret for aktionærerne ad én eller flere gange at forhøje aktiekapitalen med nominelt indtil i alt kr. 93.659.729 ved kontant indbetaling.
- Såfremt kapitalforhøjelsen tegnes til en kurs, der er lavere end markedskursen for B-aktierne, skal kapitalforhøjelsen ske forholdsmæssigt mellem A- og B-aktier.
- 5.3 Bestyrelsen er endvidere frem til og med den 30. april 2025 bemyndiget til at udstede warrants (tegningsoptioner) ad én eller flere gange med nominelt indtil i alt kr. 9.365.972 B-aktier til selskabets eller dets datterselskabers medarbejdere samt til at træffe beslutning om dertilhørende kapitalforhøjelser. Selskabets aktionærer skal ikke have fortegningsret ved bestyrelsens udnyttelse af denne bemyndigelse - hverken i forbindelse med udstedelse af warrants eller i forbindelse med udnyttelsen af warrants - forudsat at warrants udstedes til en tegningskurs, som mindst svarer til markedskursen på tidspunktet for bestyrelsens beslutning. Bestyrelsen fastsætter nærmere vilkår for udstedelse af warrants, herunder regler om udnyttelsesvilkår for warrants samt om modtagerens retsstilling i tilfælde af kapitalforhøjelse, kapitalnedsættelse, udstedelse af nye warrants samt selskabets opløsning, fusion eller spaltning inden udnyttelsestidspunktet.
- 5.4 Ved forhøjelse af aktiekapitalen i medfør af pkt. 5.1 til 5.3 skal i øvrigt gælde, (i) at aktierne skal udstedes som navneaktier, (ii) at A-aktierne ikke er omsætningspapirer, mens B-aktierne er omsætningspapirer, og (iii) at vedtægternes bestemmelser om henholdsvis A- og/eller B-aktier i øvrigt skal finde anvendelse.
- 5.5 Bemyndigelserne i pkt. 5.1, 5.2 og 5.3 kan tilsammen udnyttes til at forhøje aktiekapitalen med i alt maksimalt nominelt kr. 103.025.701.
- Until April 30, 2025, the Board of Directors shall be authorized to increase the share capital in one or more stages without pre-emptive rights for existing shareholders at a subscription price equivalent to the market price of the B shares by issuing B shares of up to nominally DKK 93,659,729 by means of cash payment or in connection with any full or partial acquisition of an existing enterprise.
- Until April 30, 2025, the Board of Directors shall further be authorized to increase the share capital with pre-emptive rights for existing shareholders in one or more stages by up to nominally DKK 93,659,729 by means of cash payment.
- Where the subscription price of the capital increase is lower than the market price of the B shares, the capital increase shall be distributed proportionately between A shares and B shares.
- Until April 30, 2025, the Board of Directors shall further be authorized to issue warrants in one or more stages by up to nominally DKK 9,365,972 B shares to the company's or its subsidiaries' employees and to resolve on the corresponding capital increases. The shareholders of the company are not to have any pre-emptive rights at the exercise of this authorization by the Board of Directors – be it in connection with the issuance of warrants or in connection with the exercise of warrants – provided that warrants are issued at a subscription price corresponding at least to the market price on the date of the resolution of the Board of Directors. The Board of Directors shall stipulate in-detail terms for the issuance of warrants, including provisions on terms of exercise of warrants and the recipient's legal position in case of capital increase, capital reduction, issuance of new warrants as well as liquidation, merger and demerger of the company prior to the time of exercise.
- In connection with an increase in the share capital as set out in articles 5.1 to 5.3, the following shall also apply: (i) the shares shall be issued in the name of the holders; (ii) A shares are non-negotiable instruments whereas B shares are negotiable instruments; and (iii) the other provisions of the articles of association relating to A shares and/or B shares shall be applicable.
- The authorizations under articles 5.1, 5.2 and 5.3 may only be exercised to increase the share capital with a total of nominally DKK 103,025,701.

<b>6</b>	<b>MORTIFIKATION AF AKTIER</b>	<b>CANCELLATION OF SHARES</b>
6.1	Aktier, der ikke er anmeldt til registrering i Euronext Securities Copenhagen, kan af bestyrelsen mortificeres uden dom i henhold til den til enhver tid gældende lovgivning herom.	Shares which have not been notified for registration with Euronext Securities Copenhagen may be cancelled by the Board of Directors without any court order subject to applicable law.
<b>7</b>	<b>GENERALFORSAMLINGER, TID OG STED FOR AFHOLDELSE SAMT INDKALDELSE</b>	<b>GENERAL MEETINGS, TIME, PLACE AND NOTICE</b>
7.1	Generalforsamlingen har inden for de ved lovgivningen og disse vedtægter fastsatte grænser den højeste myndighed i selskabet.	Subject to Danish legislative limitations and the limitations set out in the articles of association, the general meeting shall exercise the highest authority of the company.
7.2	Generalforsamlinger afholdes i Region Hovedstaden efter bestyrelsens nærmere bestemmelse.	General meetings shall be held at a venue within the Capitol Region of Denmark as specified by the Board of Directors.
7.3	Den ordinære generalforsamling afholdes inden udgangen af hvert års april måned.	The annual general meeting shall be held before the end of April every year.
7.4	Ekstraordinær generalforsamling afholdes efter en generalforsamlings- eller bestyrelsesbeslutning, eller når det begæres af revisor eller af aktionærer, der tilsammen måtte repræsentere mindst 5% af hele aktiekapitalen. Sådant begæring skal ske skriftligt til bestyrelsen og være ledsaget af et eller flere bestemt angivne forslag. Generalforsamlingen skal da indkaldes senest to uger efter begæringens modtagelse.	An extraordinary general meeting shall be held in accordance with a resolution of a general meeting or the Board of Directors, or at the request of the auditor or shareholders who together represent at least 5% of the total share capital. Such request shall be made in writing to the Board of Directors and shall be accompanied by one or more specific proposals. Notice convening the general meeting shall then be given no later than two weeks after the request is received.
7.5	Generalforsamling indkaldes af bestyrelsen med ikke mere end fem ugers og ikke mindre end tre ugers varsel på selskabets hjemmeside <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> .	The general meeting shall be convened by the Board of Directors at no more than five weeks' and no fewer than three weeks' notice on the company's website <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> .
7.6	Senest tre uger før enhver generalforsamling inklusive dagen for generalforsamlingens afholdelse skal følgende oplysninger gøres tilgængelige for aktionærerne på selskabets hjemmeside <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indkaldelsen</li> <li>• Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, herunder det samlede antal for hver aktieklasse</li> <li>• De dokumenter der skal fremlægges på generalforsamlingen, herunder for den ordinære generalforsamlings vedkommende den senest reviderede årsrapport</li> <li>• Dagsordenen og de fuldstændige forslag</li> </ul>	The following information shall be made available to the shareholders on the company's website <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> no later than three weeks before any general meeting, including the day on which the meeting takes place: <ul style="list-style-type: none"> <li>• The notice convening the meeting</li> <li>• The total number of shares and voting rights on the date on which notice of meeting is given, including the total number of shares in each class</li> <li>• The documents to be presented at the general meeting, including the latest audited annual report in the case of the annual general meeting</li> <li>• The agenda and the complete proposals</li> </ul>

- Formularer, der anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt og ved stemmeafgivelse pr. brev. Gøres disse ikke tilgængelige på internettet, oplyser selskabet på hjemmesiden, hvordan formularerne kan rekvireres i papirform, og sender formularerne til enhver aktionær, der ønsker det.
- Forms for voting by proxy and by mail. If these are not made available online, the company shall provide information on the website as to how the forms can be obtained in paper form and shall send the forms to any shareholder who requests them.

7.7 Aktionærerne er berettiget til at få ét eller flere bestemt angivne forslag behandlet på generalforsamlingen, såfremt bestyrelsen skriftligt har modtaget sådanne forslag senest seks uger før afholdelsen af generalforsamlingen.

The shareholders are entitled to have one or more specific proposals discussed at the general meeting, provided the Board of Directors has received such proposals in writing no later than six weeks before the date of the general meeting.

7.8 Selskabet kan vælge, at al kommunikation fra selskabet til de enkelte aktionærer alene sker elektronisk, herunder ved e-mail, og generelle meddelelser vil være tilgængelige for aktionærerne på selskabets hjemmeside [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com), medmindre andet følger af selskabsloven. Selskabet kan til enhver tid kommunikere til de enkelte aktionærer med almindelig brevpost som supplement eller alternativ til elektronisk kommunikation.

The company may choose to effect all communication from the company to individual shareholders solely by electronic means, including emails. General announcements will be available to the shareholders on the company's website [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com) unless otherwise stipulated in the Danish Companies Act. The company may at any time communicate with individual shareholders by standard mail as a supplement or alternative to electronic communication.

Indkaldelse af aktionærerne til ordinær og ekstraordinær generalforsamling, herunder de fuldstændige forslag til vedtægtsændringer, dagsorden, årsrapporter, selskabsmeddelelser samt øvrige generelle oplysninger fra selskabet til aktionærerne kan fremsendes af selskabet til aktionærerne elektronisk, herunder via e-mail. Ovennævnte dokumenter vil kunne findes på selskabets hjemmeside [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com).

The company may send to the shareholders notices of annual or extraordinary general meetings, including the full proposals for amendments of the articles of association, forwarding of agenda, annual reports, company announcements, and other general information from the company to shareholders by electronic means, including via email. The above documents can be found on the company's website [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com).

Selskabet er forpligtet til at anmode navnenoterede aktionærer om en elektronisk adresse, hvortil meddelelser mv. kan sendes. Det er den enkelte aktionærs ansvar at sikre, at selskabet er i besiddelse af den korrekte elektroniske adresse.

The company is required to request from the shareholders registered by name an electronic address to which announcements, etc., can be sent. It is the responsibility of the individual shareholder to ensure that the company has the correct electronic address.

Aktionærerne kan på selskabets hjemmeside [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com) finde nærmere oplysninger om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation.

The shareholders can find more detailed information on the requirements for the systems used and on procedures in connection with electronic communication on the company's website [www.novonesis.com](http://www.novonesis.com).

7.9 Selskabets generalforsamlinger kan efter bestyrelsens beslutning afholdes som fuldstændig elektroniske generalforsamlinger uden adgang til fysisk fremmøde. Deltagelse i fuldstændig elektroniske generalforsamlinger sker via elektroniske medier, som giver selskabets aktionærer mulighed for at deltage i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen, og som sikrer, at generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis og i overensstemmelse med selskabsloven.

The company's general meetings may by decision of the Board of Directors be held as completely electronic general meetings without any physical attendance. Participation in completely electronic general meetings shall take place via electronic media enabling the shareholders of the company to attend, express their opinion and vote at the general meeting and ensuring that the general meeting can be conducted in a proper manner and in accordance with the Danish Companies Act.

7.10	Generalforsamlinger kan afholdes på engelsk. Bestyrelsen bestemmer, om der skal tilbydes simultantolkning. Dokumenter udarbejdet i forbindelse med eller efter generalforsamlingen kan efter bestyrelsens beslutning udarbejdes på engelsk.	General meetings may be conducted in English. The Board of Directors decides whether simultaneous interpretation shall be available. Any documents drafted in connection with or after the general meeting may be drawn up in English subject to a resolution to that effect by the Board of Directors.
<b>8</b>	<b>GENERALFORSAMLINGER, DIRIGENT OG PROTOKOL</b>	<b>GENERAL MEETINGS, CHAIR AND MINUTE BOOK</b>
8.1	Generalforsamlingen ledes af en af bestyrelsen valgt dirigent. Dirigenten afgør alle spørgsmål angående sagernes behandling, stemmeafgivning og resultaterne heraf.	The general meeting shall be presided over by a chairperson, appointed by the Board of Directors. The chairperson shall decide on all matters relating to the proceedings of the meeting, the casting of votes and the results hereof.
8.2	Over det på generalforsamlingen passerede føres en protokol, der underskrives af dirigenten. Senest to uger efter generalforsamlingens afholdelse gøres protokollen eller en bekræftet udskrift af denne tilgængelig for aktionærerne på selskabets hjemmeside <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> .	The resolutions passed at the general meeting must be entered in a minute book to be signed by the chairperson of the meeting. The minutes or a certified extract of the same shall be made available to the shareholders on the company's website <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> no later than two weeks after the general meeting.
<b>9</b>	<b>GENERALFORSAMLINGER, KRAV TIL FLERTAL OG QUORUM</b>	<b>GENERAL MEETINGS, MAJORITY VOTE AND QUORUM</b>
9.1	Alle på generalforsamlingen behandlede anliggender afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre der efter selskabsloven eller nærværende vedtægter kræves særligt stemmeflertal eller i øvrigt stilles skærpede krav.	All business transacted at the general meeting shall be resolved by a simple majority of votes unless the Danish Companies Act or the articles of association require a special majority of votes or prescribe any other kind of tightened requirements.
9.2	Til vedtagelse af forslag om forandring i vedtægterne kræves, at aktionærer repræsenterende mindst 2/3 af det samlede antal stemmer i selskabet er repræsenteret på generalforsamlingen, og at mindst 2/3 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital stemmer for forslaget, for så vidt der ikke efter selskabsloven kræves yderligere kvalificeret stemmeflerhed.	To carry a motion to amend the articles of association, shareholders representing at least 2/3 of the total number of votes in the company shall be present at the general meeting, and at least 2/3 of the votes cast and 2/3 of the voting capital represented at such general meeting shall vote in favor of the resolution, always provided that the Danish Companies Act does not prescribe a further qualified majority of votes.
9.3	Har mindre end 2/3 af det samlede antal stemmer i selskabet været repræsenteret på en generalforsamling, og er der under denne vedtaget en forandring i vedtægterne med den i pkt. 9.2 foreskrevne kvalificerede stemmeflerhed, indkalder bestyrelsen inden to uger til en ny generalforsamling, på hvilken forslaget uden hensyn til antallet af repræsenterede aktionærer kan vedtages med 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på denne generalforsamling repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, for så vidt der ikke efter selskabsloven kræves en yderligere kvalificeret stemmeflerhed.	Where less than 2/3 of the total number of votes in the company were represented at a general meeting and where, during such meeting, a resolution to amend the articles of association was passed by the qualified majority prescribed by article 9.2, the Board of Directors shall within two weeks convene a second general meeting at which such resolution may be passed irrespective of the number of shareholders represented if 2/3 of the votes cast and 2/3 of the voting capital represented at such general meeting have voted in favor hereof, always provided that the Danish Companies Act does not prescribe a further qualified majority of votes.



9.4	Fuldmagter til at møde på den i pkt. 9.3 nævnte første generalforsamling skal, for så vidt de ikke udtrykkeligt måtte være tilbagekaldt, anses for gyldige også med hensyn til den anden generalforsamling.	Provided it is not explicitly withdrawn, a proxy assigned for the first general meeting specified in article 9.3 shall also be considered valid for the second general meeting.
-----	---	---

<b>10</b>	<b>GENERALFORSAMLINGER, MØDERET OG STEMMERET</b>	<b>GENERAL MEETINGS, ADMISSION AND VOTING RIGHT</b>
-----------	--	---

---

10.1	<p>En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemmer på generalforsamlingen fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, som ligger en uge før generalforsamlingens afholdelse.</p> <p>Deltagelse i generalforsamlingen forudsætter tillige, at aktionæren har anmeldt sin deltagelse på den pågældende generalforsamling senest tre dage forud for afholdelsen. Adgang som aktionær på generalforsamlingen gives til den, der ifølge ejerbogen er noteret som aktionær på registreringsdatoen, eller som selskabet pr. registreringsdatoen har modtaget behørig meddelelse fra med henblik på indførsel i ejerbogen.</p>	<p>A shareholder's right to attend and vote at the general meeting is determined in relation to the shares the shareholder owns on the registration date, which is one week before the general meeting.</p> <p>Further, attendance at the general meeting requires that the shareholder has notified his/her attendance to the general meeting in question no later than three days before the meeting takes place. Admission as shareholder to the general meeting is granted to persons who, pursuant to the shareholders' register, are listed as shareholders on the registration date, or from whom the company on the registration date has received a request in due form for entry in the shareholders' register.</p>
10.2	Ethvert aktiebeløb på kr. 1 af A-aktiekapitalen giver ti stemmer.	Any share amount of DKK 1 of the A share capital shall carry ten votes.
10.3	Ethvert aktiebeløb på kr. 1 af B-aktiekapitalen giver én stemme.	Any share amount of DKK 1 of the B share capital shall carry one vote.
10.4	Stemmeretten kan udøves ved fuldmægtig, der ikke behøver at være aktionær på betingelse af, at den nævnte fuldmægtig godtgør sin ret til at deltage i generalforsamlingen ved forevisning af dokumentation for ret til deltagelse og ved fremlæggelse af en skriftlig, dateret fuldmagt i overensstemmelse med lovgivningens krav herom.	Voting rights may be exercised by a proxy, who does not need to be a shareholder, on condition that said proxy substantiates his/her right to attend the general meeting by presenting documentation of notified attendance, and a written and dated proxy in accordance with applicable law.

<b>11</b>	<b>GENERALFORSAMLINGER, DAGSORDEN</b>	<b>GENERAL MEETINGS, AGENDA</b>
-----------	---------------------------------------	---------------------------------

---

11.1	<p>Dagsorden for den ordinære generalforsamling skal omfatte:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bestyrelsens mundtlige beretning om selskabets virksomhed det forløbne regnskabsår</li> <li>2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport</li> <li>3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport</li> <li>4. Fremlæggelse og vejledende afstemning om vederlagsrapport</li> <li>5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år</li> </ol>	<p>The agenda for the annual general meeting shall comprise:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. The Board of Directors' verbal report on the company's activities in the past financial year</li> <li>2. Presentation and approval of the audited annual report</li> <li>3. Resolution on the distribution of profit or covering of loss</li> <li>4. Presentation and advisory vote on the remuneration report</li> <li>5. Approval of the Board of Directors' remuneration for the current year</li> </ol>
------	--	--



- |     |  |     |   |
|-----|--|-----|---|
| 6.  | Valg af formand for bestyrelsen                    | 6.  | Election of Chair of the Board of Directors               |
| 7.  | Valg af næstformand for bestyrelsen                | 7.  | Election of Vice Chair of the Board of Directors          |
| 8.  | Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen           | 8.  | Election of other members of the Board of Directors       |
| 9.  | Valg af revisor(er)                                | 9.  | Election of auditor(s)                                    |
| 10. | Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer | 10. | Any proposals from the Board of Directors or shareholders |
| 11. | Eventuelt  | 11. | Any other business  |

## **12 BESTYRELSEN**

## **THE BOARD OF DIRECTORS**

- |      |  |  |   |
|------|--|--|---|
| 12.1 | Bestyrelsen har den overordnede ledelse af selskabet og træffer bestemmelse om alle anliggender, som ikke vedrører den daglige drift.  |  | The Board of Directors shall be in charge of the overall management of the company and shall decide on all matters other than the day-to-day business of the company.   |
| 12.2 | Bestyrelsen består af fire til ti medlemmer, som alle vælges af generalforsamlingen, herunder formand og næstformand. Valget sker for en periode indtil næste ordinære generalforsamling. Fratrædende medlemmer kan genvælges. Derudover består bestyrelsen af et antal medlemmer valgt af medarbejderne i selskabet og dets datterselskaber i overensstemmelse med den til enhver tid gældende lovgivning herom.            |  | The Board of Directors comprises four to ten members, all of whom are elected by the general meeting, including the Chair and the Vice Chair. Members are elected for a term running until the next annual general meeting. Members at the end of their term may be re-elected. The Board of Directors further comprises a number of members elected by the employees of the company and its subsidiaries in accordance with applicable law thereon in force from time to time. |
| 12.3 | Næstformanden er stedfortræder for formanden og træder således i dennes sted i tilfælde af formandens forfald. I tilfælde af formandens eller næstformandens permanente forfald, konstituerer bestyrelsen sig med en ny næstformand, og har både formanden og næstformanden permanent forfald, konstituerer bestyrelsen sig med såvel en ny formand og en ny næstformand, og i alle tilfælde indtil næste generalforsamling. |  | The Vice Chair is the deputy for the Chair and shall act in his place in the Chair's absence. In the permanent absence of the Chair or the Vice Chair, the Board of Directors shall elect a new Vice Chair, and in the permanent absence of both the Chair and the Vice Chair, the Board of Directors shall elect both a new Chair and a new Vice Chair, in all cases until the next general meeting.   |
| 12.4 | Bestyrelsesmøder indkaldes og ledes af formanden. Bestyrelsesmøder skal indkaldes efter begæring af et medlem af bestyrelsen, af en til Erhvervsstyrelsen anmeldt direktør eller af selskabets revisor(er).  |  | Board meetings are convened and chaired by the Chair. Board meetings shall be convened at the request of a member of the Board of Directors, of a member of the management registered with the Danish Business Authority, or by the company's auditor(s).   |
| 12.5 | Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når mere end halvdelen af dens medlemmer er til repræsenterede, herunder formanden eller næstformanden. Bestyrelsens beslutninger træffes ved flertal af de repræsenterede bestyrelsesmedlemmer. I tilfælde af stemmelighed er formandens stemme afgørende og i tilfælde af stemmelighed ved formandens forfald er næstformandens stemme afgørende.  |  | The Board of Directors shall constitute a quorum when more than half of its members are represented, including the Chair or the Vice Chair. The Board of Directors may pass resolutions by a majority of the members represented. In case of a parity of votes, the Chair has the casting vote and in case of a parity of votes in the absence of the Chair, the Vice Chair has the casting vote.   |

12.6	Bestyrelsen fastsætter en forretningsorden for udførelsen af sit hverv. Bestyrelsens forretningsorden gøres offentlig tilgængelig på selskabets hjemmeside <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> .	The Board of Directors shall lay down rules of procedure for the execution of its function. The Board of Directors' rules of procedure shall be made publicly available on the company's website <a href="http://www.novonesis.com">www.novonesis.com</a> .
12.7	Over det på møderne passerede føres en protokol, som underskrives af samtlige bestyrelsesmedlemmer.	The proceedings of a board meeting shall be recorded in a minute book to be signed by all members of the Board of Directors.
12.8	På hvert års ordinære generalforsamling godkendes vederlaget til bestyrelsen for indeværende år.	Remuneration of the Board of Directors for the current financial year is approved at the annual general meeting each year.

### **13 DIREKTIONEN**

### **THE EXECUTIVE MANAGEMENT**

13.1	Bestyrelsen ansætter en administrerende direktør til at varetage selskabets daglige ledelse. Bestyrelsen kan ansætte yderligere indtil seks direktører. Samtlige de i nærværende bestemmelse anførte direktører anmeldes til Erhvervsstyrelsen.	The Board of Directors shall appoint a managing director to be in charge of the day-to-day business of the company. The Board of Directors may also appoint up to six additional managers. All managers referred to in this article shall be registered with the Danish Business Authority.
------	---	---

### **14 SKADESLØSHOLDELSE**

### **INDEMNIFICATION**

14.1	For at kunne tiltrække og fastholde kvalificerede ledelsesmedlemmer er det selskabets politik at tegne passende og sædvanlige ansvarsforsikringer for ledelsesmedlemmerne i selskabet og dets datterselskaber ("Koncernen"). Hvis forsikringsdækningen er utilstrækkelig, skal selskabet i videst muligt omfang i henhold til gældende lovgivning skadesløsholde Koncernens Ledelsesmedlemmer (som defineret nedenfor) for krav, som rejses personligt overfor et Ledelsesmedlem, forudsat at sådanne krav ikke er begrundet i et Ledelsesmedlems svig, grove uagtsomhed eller forsætlige forseelser eller vedrører strafsanktioner overfor Ledelsesmedlemmet.	In order to be able to attract and retain qualified Management Members (as defined below), it is the company's policy to take out appropriate and customary directors' and officers' liability insurances for the Management Members of the company and its subsidiaries (the "Group"). If the insurance coverage is insufficient, the company shall, to the fullest extent permitted by law, indemnify the Group's Management Members against claims that a Management Member may personally incur, provided that such claims are not caused by a Management Member's fraud, gross negligence or wilful misconduct or in respect of criminal sanctions against the Management Member.
14.2	Selskabets skadesløsholdelsesordning indebærer, at Novozymes skal skadesløsholde Ledelsesmedlemmer i Koncernen for ethvert tab, som Ledelsesmedlemmet har lidt, og som udspringer af potentielle eller faktiske krav, herunder enhver omkostning samt potentielle skattemæssige forpligtelser forbundet dermed, som rejses af tredjemand (bortset fra selskaber i Koncernen) mod et Ledelsesmedlem, og som udspringer af Ledelsesmedlemmets udførelse af sine opgaver som ledelsesmedlem i Koncernen ("Ordnningen").	The company's indemnification scheme implies that Novozymes shall indemnify and hold harmless the Management Members of the Group from and against any losses incurred by such Management Member arising out of any actual or potential claims, including any costs and potential tax liabilities associated therewith, raised by any third parties (other than companies of the Group) against a Management Member arising out of such Management Member's discharge of his/her duties as Management Member of the Group (the "Scheme").

14.3	<p>Ordningen skal udelukkende være til fordel for Koncernens Ledelsesmedlemmer og yde skadesløsholdelse mod krav, som tredjemand har rejst mod Ledelsesmedlemmerne som følge af udførelsen af deres opgaver som ledelsesmedlemmer i Koncernen. Ingen tredjepart har ret til at påberåbe sig eller udlede nogen fordele ved Ordningen eller have regres mod selskabet på grund af Ordningen.</p> <p>Undtaget fra skadesløsholdelse i henhold til Ordningen er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af forsikring tegnet af Koncernen;</li> <li>b. Eventuelle krav mod et Ledelsesmedlem som følge af et sådant Ledelsesmedlems overtrædelse af Ledelsesmedlemmets betroede eller på anden måde lovbestemte forpligtelser over for det relevante selskab i Koncernen;</li> <li>c. Ethvert krav, der rejses mod et Ledelsesmedlem som følge af et sådant Ledelsesmedlems svig, forsættelige forseelser eller grove uagtsomhed;</li> <li>d. Eventuelle krav mod et Ledelsesmedlem som følge af enhver strafbar handling begået af Ledelsesmedlemmet;</li> <li>e. Eventuelle krav, hvis og i det omfang det ville være i strid med lovgivningen at tilbyde fordelene ved Ordningen til Ledelsesmedlemmet; og</li> <li>f. Eventuelle krav, hvis og i det omfang, de er dækket af skadesløsholdelsen indeholdt i punkt 14a i vedtægterne.</li> </ul>	<p>The Scheme shall be for the sole benefit of the Group's Management Members and provide indemnification against claims raised by third parties against the Management Members in the discharge of their duties as Management Members of the Group. No third party shall be entitled to rely on or derive any benefits from the Scheme or have any recourse against the company on account of the Scheme.</p> <p>Excluded from indemnification under the Scheme is:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Potential claims if and to the extent covered by insurance taken out by the Group;</li> <li>b. Potential claims raised against a Management Member arising out of such Management Member's breach of his/her fiduciary or otherwise statutory duties towards the relevant company of the Group;</li> <li>c. Any claims raised against a Management Member arising out of such Management Member's fraud, willful misconduct or gross negligence;</li> <li>d. Potential claims raised against a Management Member arising out of any criminal offence committed by the Management Member;</li> <li>e. Potential claims, if and to the extent it would be inconsistent with statutory laws to offer the benefits of the Scheme to the Management Member; and</li> <li>f. Potential claims if and to the extent covered by the indemnification in article 14a of these articles of association.</li> </ul>
14.4	<p>Bestyrelsen er bemyndiget til at administrere Ordningen samt til at træffe enhver beslutning i medfør af Ordningen på de vilkår og betingelser, der fremgår af dette pkt. 14.</p>	<p>The Board of Directors is authorized to administer the Scheme and to take any decisions under the Scheme in accordance with the terms and conditions set out in this article 14.</p>
14.5	<p>Bestyrelsen er bemyndiget til at fastsætte processuelle og administrative bestemmelser om implementering og administration af Ordningen.</p>	<p>The Board of Directors is authorized to stipulate procedural and administrative provisions on the implementation and administration of the Scheme.</p>
14.6	<p>Et "Ledelsesmedlem" defineres som et medlem af bestyrelsen eller direktionen i et selskab i Koncernen, som kan pådrage sig personligt ansvar som følge af sit hverv som bestyrelsesmedlem eller direktør i henhold til gældende lovgivning.</p>	<p>A "Management Member" shall be defined as a member of the board of directors or the executive management of a company of the Group who can incur personal liability due to his/her position as member of the board of directors or the executive management according to applicable law.</p>

14A	SKADESLØSHOLDELSE I FORBINDELSE MED FUSIONEN AF NOVOZYMES OG CHR. HANSEN HOLDING A/S	INDEMNIFICATION IN CONNECTION WITH THE MERGER OF NOVOZYMES AND CHR. HANSEN HOLDING A/S
14a.1	Selskabet skadesløsholder såvel nuværende, fremtidige som tidligere "Bestyrelsesmedlemmer" og "Direktionsmedlemmer" (som defineret nedenfor) i selskabet, selskabets datterselskaber og andre tilknyttede virksomheder (undtagen, for at undgå tvivl, Novo Holdings A/S og dette selskabs tilknyttede virksomheder uden tilknytning til Novozymes) ("Novonesis-koncernen") for krav fremsat af tredjemand (dvs. som ikke er en del af Novonesis-koncernen) mod sådanne Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer som led i udøvelsen af deres hverv i de juridiske enheder i Novonesis-koncernen i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S og selskabets hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag, i det videst mulige omfang dette er tilladt i henhold til gældende lovgivning i forhold til ansvar over for tredjemand, som disse Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer måtte ifalde som led i udøvelsen af deres hverv som bestyrelsesmedlem eller direktionsmedlem eller medarbejder i Novonesis-koncernen.	The company shall indemnify "Directors" and "Officers" (as defined below), both current, future and former, of the company, its subsidiaries or other affiliates (excluding for the avoidance of doubt Novo Holdings A/S and its non-Novozymes-related affiliates) (the "Novonesis Group") for claims raised by third parties (i.e. not a member of the Novonesis Group) against these Directors and Officers in connection with their services to the legal entities of the Novonesis Group in connection with the contemplated merger of the company and Chr. Hansen Holding A/S and the related issuance of new shares by the company as merger consideration, to the fullest extent permitted under applicable laws for any third party liability incurred by such Directors and Officers as part of his/her duties as a director or officer or employee of the Novonesis Group.
14a.2	Ovenstående (i) gælder i tilfælde, hvor en eventuel dækning, der måtte kunne opnås under en bestyrelses- eller direktionsansvarsforsikring eller anden gældende forsikringsdækning tegnet af Novonesis-koncernen eller Bestyrelsesmedlemmet eller Direktionsmedlemmet, ikke er tilstrækkelig til at dække et eventuelt krav omfattet af ovenstående, men (ii) gælder ikke i tilfælde, hvor den skadesløsholdte persons handlinger eller undladelser, eller handlinger eller undladelser, der kan henføres til den skadesløsholdte person, var groft uagtsomme, svigagtige eller udgjorde forsætlig pligtforsømmelse.	The aforementioned shall (i) apply if any coverage available under directors' and officers' liability insurance, or other applicable insurance coverage taken out by the Novonesis Group or the Director or Officer is insufficient to satisfy any claim covered by the above, but (ii) not apply in the event that the acts or omissions of or attributable to the indemnified person in question were grossly negligent, fraudulent or constituted wilful misconduct.
14a.3	Denne skadesløsholdelse gælder alene for krav fremsat af tredjemand mod Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer i forbindelse med den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S og den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag.	This indemnity shall only apply to claims made by third parties against Directors and Officers in relation to the contemplated merger of the company and Chr. Hansen Holding A/S and the related issuance of new shares as merger consideration.
14a.4	Med "Bestyrelsesmedlem" eller "Direktionsmedlem" menes der et medlem af selskabets bestyrelse, et medlem af selskabets Executive Leadership Team og enhver medarbejder i Novonesis-koncernen, der kan ifalde personligt ansvar i henhold til gældende lovgivning.	A "Director" or "Officer" shall be understood to mean a member of the company's Board of Directors, a member of the company's Executive Leadership Team and any Novonesis Group employee who can incur personal liability according to applicable law.

14a.5	<p>For at undgå tvivl skal selskabet ikke skadesløsholde Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer for ansvar i henhold til gældende lovgivning, eller på anden vis relateret til den påtænkte fusion af selskabet og Chr. Hansen Holding A/S eller den hermed forbundne udstedelse af nye aktier som fusionsvederlag, hvis et sådant ansvar ifaldes i forbindelse med hverv udført for nogen anden part end Novonosis-koncernen. For at undgå tvivl skal Novo Holdings A/S og Novo Holdings A/S' tilknyttede virksomheder, der ikke er tilknyttet Novonosis-koncernen, anses for tredjemand i forhold til Novonosis-koncernen og således ikke anses for at være medlem af Novonosis-koncernen.</p>	<p>The company shall, for the avoidance of doubt, not indemnify Directors and Officers for any liability according to applicable law or otherwise related to the contemplated merger of the company and Chr. Hansen Holding A/S or the related issuance of new shares as merger consideration, if such liability is incurred for services performed for any other party than the Novonosis Group. For the avoidance of doubt, Novo Holdings A/S and its non-Novonosis Group affiliates shall be deemed a third party of the Novonosis Group and i.e. not a member of the Novonosis Group.</p>
14a.6	<p>Selskabets skadesløsholdelse vil desuden dække i) rimelige honorarer med føje afholdt af sådanne Bestyrelsesmedlemmer og/eller Direktionsmedlemmer i forbindelse med undersøgelse, forberedelse eller forsvar mod krav, og ii) eventuelle negative skattemæssige konsekvenser for Bestyrelsesmedlemmer og Direktionsmedlemmer, der måtte opstå som følge af, at der ydes dækning i form af skadesløsholdelsen og ikke gennem bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.</p>	<p>The indemnity by the company shall also cover (i) reasonable fees properly incurred by such Directors and/or Officers in connection with investigating, preparing or defending against any claims and (ii) any adverse tax consequences for Directors and Officers arising from the fact that coverage is provided by way of the indemnity and not through D&amp;O liability insurance.</p>
14a.7	<p>Selskabets skadesløsholdelsesforpligtelse overfor Direktionsmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne i henhold hertil gælder alene Direktionsmedlemmerne og Bestyrelsesmedlemmerne, og ingen tredjemand, herunder Direktionsmedlemmernes og Bestyrelsesmedlemmernes kreditorer, har ret til at påberåbe sig skadesløsholdelsen.</p>	<p>The company's obligation to indemnify the Officers and Directors hereunder is made for the sole benefit of the Officers and Directors and no third parties, including any creditors of the Officers and Directors, shall be entitled to rely on the indemnity provided for herein.</p>
<b>15</b>	<b>SPROG</b>	<b>LANGUAGE</b>
15.1	<p>Selskabets concernsprog er engelsk.</p>	<p>The company's corporate language is English.</p>
15.2	<p>Selskabets årsrapport udarbejdes og aflægges på engelsk. Bestyrelsen kan beslutte, at årsrapporten tillige udarbejdes på dansk. Selskabets selskabsmeddelelser kan udarbejdes på engelsk alene, hvis bestyrelsen beslutter dette.</p>	<p>The company's annual report is prepared in English. The Board of Directors may decide that the annual report is to be prepared in Danish as well. The company's company announcements may be prepared in English only if decided by the Board of Directors.</p>
<b>16</b>	<b>TEGNINGSREGEL</b>	<b>AUTHORITY TO SIGN FOR THE COMPANY</b>
16.1	<p>Selskabet forpligtes ved underskrift af to anmeldte direktører i forening eller af én anmeldt direktør sammen med bestyrelsens formand eller næstformand eller af den samlede bestyrelse.</p>	<p>The company shall be legally bound by the joint signatures of two members of Executive Management registered with the Danish Business Authority, or by the joint signatures of one member of Executive Management registered with the Danish Business Authority and the Chair or Vice Chair of the Board of Directors, or by the joint signatures of all members of the Board of Directors.</p>

<b>17</b>	<b>REGNSKABSÅR</b>	<b>FINANCIAL YEAR</b>
17.1	Selskabets regnskabsår er kalenderåret.	The financial year of the company shall be the calendar year.
<b>18</b>	<b>ÅRSRAPPORT OG UDBYTTTE</b>	<b>ANNUAL REPORT AND DIVIDENDS</b>
18.1	Årsrapporten udarbejdes i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser.	The annual report shall be prepared according to the provisions of the Danish Financial Statements Act.
18.2	<p>Det ifølge årsrapporten foreliggende overskud fordeles på følgende måde:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nødvendige henlæggelser</li> <li>2. Forlods 0,5% udbytte til A-aktionærerne</li> <li>3. Indtil 5% udbytte til B-aktionærerne</li> <li>4. Når B-aktionærerne har fået 5% udbytte, fordeles restoverskuddet efter bestyrelsens nærmere forslag til henlæggelse, som yderligere udbytte eller på anden måde, alt efter generalforsamlingens nærmere bestemmelse</li> </ol> <p>For fastsættelse af udbytte gælder, at der aldrig kan tillægges A-aktierne et større procentvist udbytte end B-aktierne.</p>	<p>Any profit of the company according to the annual report shall be distributed as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Necessary provisions</li> <li>2. A priority dividend of 0.5% to holders of A shares</li> <li>3. A dividend of up to 5% to holders of B shares</li> <li>4. After the holders of B shares have received a 5% dividend, the remaining profit shall be transferred to reserves, distributed as additional dividend or applied as otherwise decided at the annual general meeting upon a proposal of the Board of Directors</li> </ol> <p>Any distribution of dividends shall be subject to the provision that the A shareholders shall never receive a dividend exceeding the percentage rate of the dividend paid to the B shareholders.</p>
18.3	Udbytte af A-aktierne betales ved fremsendelse til aktionærerne under den adresse, som er noteret i ejerbogen på dagen for den ordinære generalforsamlings afholdelse. Udbytte af B-aktierne udbetales med frigørende virkning for selskabet i overensstemmelse med lovgivningens regler. Euronext Securities Copenhagen foranlediger det deklarerede udbytte udbetalt via et kontoførende pengeinstitut til de aktionærer, der på tidspunktet for udbetalingen er registreret i Euronext Securities Copenhagen. Retten til udbytte forældes tre år efter forfaldsdagen.	Payment of dividends on A shares is sent to the shareholders at the address listed in the shareholders' register on the date of the annual general meeting. Payment of dividends on B shares is made, with discharge for the company, in accordance with the statutory requirements. Euronext Securities Copenhagen shall effect payment of the declared dividend via an account-holding bank to the shareholders registered with Euronext Securities Copenhagen on the payment date. The right to dividends shall lapse three years after the due date of payment hereof.
18.4	Bestyrelsen er bemyndiget til at træffe beslutning om uddeling af ekstraordinært udbytte i henhold til lovgivningens regler herom.	The Board of Directors is authorized to pass a resolution concerning distribution of an extraordinary dividend in accordance with applicable law.
<b>19</b>	<b>REVISION</b>	<b>AUDIT</b>
19.1	Med respekt af den til enhver tid gældende lovgivning varetages revisionen af én eller to revisorer, hvoraf mindst én skal være statsautoriseret. Revisor(erne) vælges på den ordinære generalforsamling. Valget sker for et år ad gangen. Fratrædende revisor(er) kan genvælges. Som revisor(er) kan vælges et eller flere revisionselskaber.	Audit shall be carried out by one or two auditors, at least one of whom shall be a state-authorised public accountant, always subject to applicable law. The auditor(s) shall be appointed at the annual general meeting. The appointment shall be for a term of one year. Retiring auditor(s) may be reappointed. One or more auditing companies may be appointed auditors.

**20 OPLØSNING****DISSOLUTION**

- 20.1 Såfremt ikke andet er fastsat i lovgivningen, træffes beslutning om selskabets opløsning af generalforsamlingen i overensstemmelse med pkt. 9.2 og 9.3 ovenfor. Vedtages det at opløse selskabet, gennemføres dette ved likvidation. Såfremt ikke andet er fastsat i lovgivningen, forstås likvidationen af en eller flere likvidatorer, der vælges af generalforsamlingen.
- 20.2 Ved udlodning af likvidationsprovenuet skal B-aktiekapitalen dækkes forud med dennes pålydende, hvorefter der sker tilsvarende udlodning af A-aktiekapitalen. A- og B-aktiekapitalen deltager herefter i forhold til deres pålydende på lige fod ved yderligere udlodning.
- 20.3 Når selskabets opløsning er afviklet og afsluttet, afholdes en generalforsamling, på hvilken regnskabet fremlægges til godkendelse.

Unless otherwise provided for by Danish law, any resolution for the dissolution of the company shall be passed at a general meeting in accordance with articles 9.2 and 9.3 above. Where a resolution to dissolve the company is passed, such dissolution shall be performed by liquidation. At said general meeting, the shareholders shall appoint one or more liquidators to conduct the liquidation proceedings unless otherwise provided for by Danish law.

When distributing the proceeds of the liquidation, the B share capital shall be covered in priority at its nominal value, following which the A share capital shall be covered in the same manner. The holders of A and B shares shall subsequently rank equally in proportion to their nominal holdings in respect of further distributions.

When the dissolution of the company has been completed and closed, a general meeting shall be convened at which the financial statements shall be presented for adoption.

----

----

De officielle danske vedtægter for Novozymes A/S er oversat til engelsk. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske tekstversion og den engelske oversættelse er det den danske version, der har forrang.

These articles of association are an English translation of the official Danish articles of association of Novozymes A/S. Accordingly, in the event of any inconsistency between the Danish text version and the English translation, the Danish version prevails.

----

----

Således vedtaget på den ordinære generalforsamling i Novozymes A/S den 30. april 2024.

Thus adopted at the annual general meeting of Novozymes A/S on April 30, 2024.