



## Volaris reporta primer trimestre 2017: 19% de margen UAFIDAR ajustada

Ciudad de México, México. 20 de abril de 2017 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el primer trimestre del año 2017.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### Aspectos importantes del primer trimestre 2017

- Los ingresos operativos totales alcanzaron los Ps.5,656 millones en el primer trimestre, lo cual representa un incremento del 9.1% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Otros ingresos por servicios fueron Ps.1,631 millones por el primer trimestre, representando un incremento del 27.8% con respecto al mismo periodo del año anterior. Otros ingresos por servicios por pasajero en el primer trimestre fueron Ps.411, aumentando 10.6% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible (TRASM, por sus siglas en inglés) en el primer trimestre fueron Ps.124.4 centavos, representando una disminución de 6.6% con respecto al mismo periodo del año anterior. Esto se puede explicar en parte, por el efecto de la temporalidad por el cambio de fechas de las semanas santa y de pascua este año, teniendo lugar en abril.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el primer trimestre fueron Ps.141.4 centavos, un incremento de 26.6% con respecto al mismo periodo del año anterior. Esto con un precio promedio del combustible por galón de Ps.37.1, un incremento de 67.8% comparado con el mismo periodo del año anterior y tipo de cambio promedio de Ps.20.4 por dólar, un incremento de 13.2% comparado con el año anterior.
- La UAFIDAR ajustada fue de Ps.1,055 millones en el primer trimestre, una disminución de 51.5% con respecto al mismo periodo del año anterior, con un margen UAFIDAR ajustado del 18.7%, representando un decremento en margen de 23.3 puntos porcentuales.
- La pérdida operativa fue Ps.772 millones por el primer trimestre, con un margen operativo de -13.7%, representando un decremento de 29.8 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Al final del primer trimestre, el peso mexicano se apreció en un 9.0% comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre anterior. La compañía registró una pérdida cambiaria de Ps.1,145 millones como resultado de nuestra posición neta activa monetaria en dólares. La pérdida neta del primer trimestre fue Ps.1,361 millones (Ps.1.34 por acción / EUA\$0.71 por ADS), con un margen neto de -24.1%.
- Durante el primer trimestre, el flujo de efectivo generado por actividades de operación fue de Ps.469 millones. Al 31 de marzo de 2017 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.6,839 millones.



Enrique Beltranena, Director General de Volaris comentó: “Durante el primer trimestre nos enfrentamos a un mercado y ambiente geopolítico retadores, con una base de comparación de temporalidad difícil contra el año anterior. Sin embargo, Volaris respondió administrando la capacidad y ejecutando su modelo de ultra-bajo costo, para seguir estimulando la demanda en el mercado y adaptarse a las complejas condiciones cambiantes del mercado. Seguimos siendo cautelosamente optimistas de la demanda y, por lo tanto, continuaremos administrando de forma prudente nuestra capacidad basada en la demanda del mercado. Yendo hacia adelante, consideramos que los fundamentos de la compañía siguen fuertes y nuestra sólida posición financiera nos permitirá ejecutar nuestros planes de crecimiento a largo plazo.”

## Sólidos indicadores macroeconómicos y demanda, a pesar de la presión por cambios en el tipo de cambio y en los precios de combustible

- Sólidos indicadores macroeconómicos y demanda: Los indicadores macroeconómicos en México siguen siendo sólidos, con un crecimiento en ventas mismas tiendas del 4%<sup>1</sup> en marzo, las remesas aumentaron un 2%<sup>2</sup> en enero y febrero, y la confianza de los consumidores recuperando fuerza hacia finales del trimestre.
- Incremento en el volumen de tráfico aéreo: La Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) reportó un incremento general en el mercado de pasajeros para las aerolíneas mexicanas de 15% en los meses de enero y febrero con respecto al año anterior. El volumen total de pasajeros en el mercado nacional incrementó 14%, mientras que el internacional creció 19%.
- Volatilidad en el tipo de cambio: El peso mexicano se depreció 13.2% contra el dólar respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.18.0 pesos por dólar en el primer trimestre de 2016 a Ps.20.4 pesos por dólar con respecto al mismo periodo del 2017.
- Incremento en precios de combustible: El costo económico promedio de combustible por galón incrementó 67.8% en el primer trimestre del 2017 respecto al año anterior, alcanzando Ps.37.1 por galón (EUA\$2.0).

## Modelo de ultra-bajo costo fortalecido con expansión en otros ingresos por servicios

- **Estimulación de volumen de pasajeros:** Volaris transportó 4.0 millones de pasajeros en el primer trimestre de 2017, equivalente a un crecimiento del 15.6% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de pasajeros de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) aumentó 14.4% por el mismo periodo. El factor de ocupación de toda la red disminuyó 1.8 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior alcanzando un nivel de 83.2%.
- **Ingreso unitario presionado y con temporalidad débil, contrarrestado por administración de la capacidad:** En el primer trimestre de 2017, el rendimiento tarifario (yield) disminuyó 9.9%, mientras que el TRASM disminuyó 6.6% con respecto al mismo periodo del año anterior, lo cual se explica en parte por el efecto de la temporalidad por el cambio de fechas de las semanas santa y de pascua.

<sup>1</sup> Fuente: Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A.C. (ANTAD)

<sup>2</sup> Fuente: Banco de México (BANXICO)



En términos de asientos milla disponibles (ASMs), en el primer trimestre 2017 la capacidad nacional incrementó 12.8%, mientras que la capacidad en las rutas internacionales creció 26.2%.

- **Crecimiento de otros ingresos por servicios:** Los otros ingresos por servicios y otros ingresos por servicios por pasajero aumentaron en el primer trimestre de 2017, en comparación al mismo trimestre del año anterior en 27.8% y 10.6%, respectivamente. La generación de otros ingresos por servicios continúa creciendo con nuevos productos como lo son la nueva oferta de combos para “más flexibilidad”, “más equipaje” y “más velocidad” apelando a las necesidades particulares de algunos clientes. En lo que se refiere a equipaje, efectivo el primero de marzo, comenzamos con el cobro de la primera maleta documentada en la venta de nuevos segmentos en vuelos hacia y desde Estados Unidos y Puerto Rico.
- **Lanzamiento de nuevas rutas:** Durante el primer trimestre de 2017, Volaris inició operaciones en seis nuevas rutas internacionales (Guadalajara-Miami, Guadalajara-Milwaukee, Ciudad de México-Houston, Ciudad de México-Nueva York (JFK), Ciudad de México-Miami y San José, Costa Rica-San Salvador).

## Presión por los cambios del tipo de cambio y el precio del combustible

En el primer trimestre 2017, Volaris continuó experimentando presión en sus costos denominados en dólares, tales como arrendamiento de aeronaves y motores, costos de servicios aeroportuarios internacionales y gastos de mantenimiento, debido a la depreciación del peso mexicano frente al dólar en un 13.2% respecto del año anterior.

El CASM para el primer trimestre de 2017 fue de Ps.141.4 centavos, representando un incremento del 26.6% comparado con el mismo trimestre del año anterior, principalmente por incrementos en el precio del combustible y la volatilidad del tipo de cambio. Sin embargo, al final del primer trimestre, el peso mexicano se apreció 9.0% comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre anterior, derivando en una pérdida cambiaria de Ps.1,145 millones debido a nuestra posición neta activa monetaria en dólares.

## Flota joven y eficiente en consumo de combustible

En el primer trimestre del 2017, la Compañía no incorporó aeronaves a su flota y una aeronave fue devuelta en marzo. Al 31 de marzo de 2017, la flota de Volaris estaba compuesta de 68 aeronaves (14 A319s, 44 A320s y 10 A321s), con una edad promedio de 4.4 años. Al terminar el primer trimestre de este año, la flota de Volaris contaba con un promedio de 179 asientos por aeronave, de los cuáles 62% se encontraban en aeronaves equipadas con *sharklets*.

## Sólido balance general y buena liquidez

Durante el primer trimestre, el flujo de efectivo generado por actividades de operación fue Ps.469 millones. Al 31 de marzo de 2017, Volaris tenía Ps.6,839 millones en efectivo no restringido y equivalentes de efectivo. La Compañía registró una deuda neta negativa (o una posición activa) de Ps.4,804 millones y un capital contable total por Ps.9,222 millones.



## Activos en administración de riesgos de precios de combustible

Volaris se mantuvo activo en el programa de administración de riesgo de precios de combustible mediante la utilización de instrumentos financieros que consiste en la compra de opciones. En el primer trimestre de 2017, la cobertura de Volaris fue de 52% del consumo de combustible a un precio promedio de EUA\$1.64 por galón, que combinado con el 48% del consumo no cubierto, resultó en un costo económico promedio de combustible por galón de EUA\$2.0.

*Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados a las Comisiones de las Bolsas de Valores en que cotiza, para obtener información adicional de la Compañía.*



## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:	Sr. Enrique Beltranena, CEO Sr. Fernando Suárez, CFO
Fecha:	Jueves, 20 de abril de 2017
Hora:	9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)
Estados Unidos (dial in gratuito):	1-800-311-9408
México (dial in gratuito):	0-1-800-847-7666
Brasil (dial in gratuito):	0800-282-5781
Otros países (dial in):	+1-334-323-7224
Número de participante:	83342
Disponible en:	<a href="https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/20464">https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/20464</a>

## Acerca de Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a 164 y su flota de 4 a 68 aeronaves. Volaris ofrece más de 302 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 40 ciudades en México, 28 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante siete años consecutivos.

Para mayor información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

## De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas o creencias de la Compañía de evento futuros. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "estima", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "vislumbra", "podría", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Todas las declaraciones prospectivas contenidas en este comunicado se basan en información disponible por la Compañía en la fecha de este comunicado. La Compañía no asume obligación alguna de actualizar o revisar públicamente ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores.

## Contacto relación con inversionistas:

Andrés Pliego y Diana Martínez / Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

## Contacto medios:

Cynthia Llanos / [cllanos@gcya.net](mailto:cllanos@gcya.net) / +52 1 55 4577 0803

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2016	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	301	5,656	5,182	9.1%
Gastos operativos (millones)	342	6,428	4,346	47.9%
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(41)	(772)	836	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(13.7%)	(13.7%)	16.1%	(29.8) pp
UAFIDA ajustada (millones)	(34)	(644)	956	NA
Margen UAFIDA ajustada	(11.4%)	(11.4%)	18.4%	(29.8) pp
UAFIDAR ajustada (millones)	56	1,055	2,175	(51.5%)
Margen UAFIDAR ajustada	18.7%	18.7%	42.0%	(23.3) pp
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(72)	(1,361)	602	NA
Margen neto	(24.1%)	(24.1%)	11.6%	(35.7) pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.07)	(1.34)	0.59	NA
Diluida (pesos)	(0.07)	(1.34)	0.59	NA
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.71)	(13.45)	5.95	NA
Diluida (pesos)	(0.71)	(13.45)	5.95	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones)<sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	4,547	3,892	16.8%
Internacional	-	3,080	2,730	12.8%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones)<sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	1,467	1,162	26.2%
Internacional	-	3,784	3,306	14.4%
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	2,597	2,317	12.1%
Internacional	-	1,186	989	19.9%
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	83.2%	85.0%	(1.8) pp
Internacional	-	84.3%	84.9%	(0.6) pp
<b>Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos)<sup>(1)</sup></b>				
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.6	124.4	133.2	(6.6%)
<b>Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos)<sup>(1)</sup></b>				
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	4.7	88.5	100.4	(11.8%)
<b>Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos)<sup>(1)</sup></b>				
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos) <sup>(1)</sup>	5.7	106.4	118.1	(9.9%)
<b>Tarifa promedio<sup>(2)</sup></b>				
Tarifa promedio <sup>(2)</sup>	54	1,020	1,141	(10.7%)
<b>Otros ingresos por servicios por pasajero<sup>(1)</sup></b>				
Otros ingresos por servicios por pasajero <sup>(1)</sup>	21.9	411	372	10.6%
<b>Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos)<sup>(1)</sup></b>				
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	7.5	141.4	111.7	26.6%
<b>Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos)<sup>(1)</sup></b>				
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	7.5	6.4	17.1%
<b>CASM sin combustible (centavos)<sup>(1)</sup></b>				
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1)</sup>	5.3	99.8	85.6	16.5%
<b>CASM sin combustible (EUA centavos)<sup>(1)</sup></b>				
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	5.3	4.9	7.8%
<b>Pasajeros reservados (miles)<sup>(1)</sup></b>				
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	3,964	3,430	15.6%
<b>Despegues<sup>(1)</sup></b>				
Despegues <sup>(1)</sup>	-	26,754	24,061	11.2%
<b>Horas bloque<sup>(1)</sup></b>				
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	71,802	64,868	10.7%
<b>Galones de combustible consumidos (millones)</b>				
Galones de combustible consumidos (millones)	-	51.0	45.8	11.3%
<b>Costo económico promedio de combustible por galón</b>				
Costo económico promedio de combustible por galón	2.0	37.1	22.1	67.8%
<b>Aeronaves al final del periodo</b>				
Aeronaves al final del periodo	-	68	59	15.3%
<b>Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)</b>				
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.4	13.1	(5.0%)
<b>Tipo de cambio promedio</b>				
Tipo de cambio promedio	-	20.39	18.02	13.2%
<b>Tipo de cambio al final del periodo</b>				
Tipo de cambio al final del periodo	-	18.81	17.40	8.1%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + charter (2) Incluye itinerado

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2016	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	214	4,025	3,906	3.1%
Otros ingresos por servicios	87	1,631	1,276	27.8%
	<b>301</b>	<b>5,656</b>	<b>5,182</b>	<b>9.1%</b>
Otros ingresos operativos	-	(1)	(195)	(99.7%)
Combustible	101	1,892	1,013	86.7%
Renta de equipo de vuelo	90	1,699	1,219	39.3%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	55	1,035	791	30.9%
Salarios y beneficios	37	696	564	23.4%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	19	358	295	21.2%
Gastos de mantenimiento	19	351	340	3.4%
Otros gastos operativos	14	269	200	34.9%
Depreciación y amortización	7	128	120	7.0%
<b>Gastos operativos</b>	<b>342</b>	<b>6,428</b>	<b>4,346</b>	<b>47.9%</b>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>	<b>(41)</b>	<b>(772)</b>	<b>836</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	1	21	34	(37.9%)
Costos financieros	(1)	(21)	(7)	>100%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(61)	(1,145)	9	NA
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(61)</b>	<b>(1,144)</b>	<b>37</b>	<b>NA</b>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(102)</b>	<b>(1,916)</b>	<b>872</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	30	556	(270)	NA
<b>(Pérdida) utilidad neta</b>	<b>(72)</b>	<b>(1,361)</b>	<b>602</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector



## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Reconciliación de UAFIDAR ajustada

La Compañía proporciona una reconciliación de las métricas establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), con las métricas no establecidas en las NIIF ya que se considera que proporcionan una guía y la posibilidad a los inversionistas de medir el desempeño de la Compañía sobre una base consistente. Estas métricas financieras no-NIIF tienen limitaciones como una herramienta analítica.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2016	Variación (%)
<b>Reconciliación:</b>				
(Pérdida) utilidad neta	(72)	(1,361)	602	NA
<i>Más (menos):</i>				
Costos financieros	1	21	7	>100%
Ingresos financieros	(1)	(21)	(34)	(37.9%)
Provisión por impuestos diferidos	(30)	(556)	270	NA
Depreciación y amortización	7	128	120	7.0%
<b>UAFIDA</b>	<b>(95)</b>	<b>(1,789)</b>	<b>965</b>	<b>NA</b>
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	61	1,145	(9)	NA
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>(34)</b>	<b>(644)</b>	<b>956</b>	<b>NA</b>
Renta de equipo de vuelo	90	1,699	1,219	39.3%
<b>UAFIDAR Ajustada</b>	<b>56</b>	<b>1,055</b>	<b>2,175</b>	<b>(51.5%)</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 31 de marzo de 2017 No auditados (EUA\$)*	Al 31 de marzo de 2017 No auditados	Al 31 de diciembre de 2016 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	364	6,839	7,071
Cuentas por cobrar	53	1,006	963
Inventarios	13	249	244
Pagos anticipados y otros activos circulantes	78	1,460	1,563
Instrumentos financieros	17	324	544
Depósitos en garantía	57	1,067	1,167
<b>Total del activo circulante</b>	<b>582</b>	<b>10,945</b>	<b>11,551</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	146	2,751	2,525
Activos intangibles, neto	6	119	114
Instrumentos financieros	9	174	324
Impuesto a la utilidad diferido	31	577	559
Depósitos en garantía	319	5,992	6,560
Otros activos	7	141	148
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>519</b>	<b>9,753</b>	<b>10,231</b>
<b>Total del activo</b>	<b>1,100</b>	<b>20,698</b>	<b>21,782</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	159	2,987	2,154
Cuentas por pagar	53	999	927
Pasivos acumulados	95	1,783	1,785
Otros impuestos y contribuciones por pagar	92	1,730	1,476
Impuestos a la utilidad por pagar	2	33	196
Instrumentos financieros	-	2	14
Deuda financiera	61	1,150	1,051
Otros pasivos	21	391	284
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>482</b>	<b>9,075</b>	<b>7,888</b>
Deuda financiera	47	885	943
Pasivos acumulados	8	145	170
Otros pasivos	8	145	137
Beneficios a empleados	1	14	13
Impuesto a la utilidad diferido	64	1,212	1,837
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>128</b>	<b>2,401</b>	<b>3,100</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>610</b>	<b>11,476</b>	<b>10,988</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	158	2,974	2,974
Acciones en tesorería	(4)	(83)	(83)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	2	38	38
Resultado en suscripción de acciones	96	1,803	1,801
Utilidades acumuladas	243	4,567	5,928
Otras partidas de pérdida integral acumuladas	(4)	(76)	137
<b>Total del patrimonio</b>	<b>490</b>	<b>9,222</b>	<b>10,794</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>1,100</b>	<b>20,698</b>	<b>21,782</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluidas)</b>		<b>1,011,876,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2017	Tres meses terminados el 31 de marzo de 2016
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	25	469	1,329
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión	(18)	(342)	435
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento	9	174	(549)
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>16</b>	<b>300</b>	<b>1,216</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(28)	(533)	(7)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	376	7,071	5,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>364</b>	<b>6,839</b>	<b>6,366</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector