



## Volaris reporta tercer trimestre 2017: 11% de margen neto

Ciudad de México, México, a 25 de octubre de 2017 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el tercer trimestre del año 2017.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### Aspectos importantes del tercer trimestre 2017

- Los ingresos operativos totales fueron Ps.6,582 millones en el tercer trimestre, lo cual representa una disminución del 2.2% con respecto al mismo periodo del año anterior, a pesar del impacto negativo de los desastres naturales y un entorno tarifario débil durante el trimestre.
- Los otros ingresos por servicios representan 27% del total de los ingresos operativos, incrementando 5 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior, compensando parcialmente el descenso promedio de la tarifa. Otros ingresos por servicios fueron Ps.1,809 millones por el tercer trimestre, representando un incremento del 18.6% con respecto al mismo periodo del año anterior. Otros ingresos por servicios por pasajero en el tercer trimestre fueron Ps.434, aumentando 12.8% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible (TRASM, por sus siglas en inglés) en el tercer trimestre tuvo una mejora secuencial de 6.8% con respecto al trimestre anterior, alcanzando Ps.137.7 centavos, y represento una disminución de 11.2% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) disminuyó 5.0% con respecto al mismo periodo del año anterior, con Ps.124.4 centavos en el tercer trimestre, con un tipo de cambio promedio de Ps.17.82 por dólar, que representa un decremento de 4.8% comparado con el mismo periodo del año anterior, a pesar de un precio promedio del combustible por galón de Ps.31.8, que represento un incremento del 3.0% comparado con el mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible excluyendo el costo del combustible (CASM sin combustible, por sus siglas en inglés) disminuyó 6.2% comparado con el mismo periodo del año anterior, siendo Ps.88.9 centavos en el tercer trimestre.
- La utilidad de operación fue Ps.634 millones por el tercer trimestre, con un margen operativo de 9.6%, representando un incremento de 9.0 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior, y 5.9 puntos porcentuales menor con respecto al mismo periodo del año anterior.
- La utilidad neta del tercer trimestre fue Ps.731 millones (Ps.0.72 por acción / EUA\$0.40 por ADS), con un margen neto de 11.1%.
- Al 30 de septiembre de 2017 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.5,373 millones.



Enrique Beltranena, Director General de Volaris comentó: “Durante el tercer trimestre, el comportamiento de la demanda y el tráfico, a pesar de un entorno tarifario competitivo, se habían mejorado secuencialmente; sin embargo, en septiembre los desastres naturales en México y en la región interrumpieron temporalmente dicha recuperación. Continuamos impulsando el crecimiento de los otros ingresos por servicios, gestionando la capacidad de manera prudente, y reforzando nuestra disciplina de control de costos, revirtiendo la tendencia de costos negativos. Estas acciones posicionan a Volaris con un modelo empresarial defendible y resistente en un entorno desafiante.”

## **Sólidos indicadores macroeconómicos y apreciación de tipo de cambio, parcialmente compensado por presiones en el precio del combustible**

- Sólidos indicadores macroeconómicos y demanda nacional de los clientes: Los indicadores macroeconómicos en México siguen siendo sólidos, con un crecimiento en ventas mismas tiendas del 5.6%<sup>1</sup> en septiembre, las remesas aumentaron un 9%<sup>2</sup> en julio y agosto, y Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE)<sup>3</sup> aumentó 2.2% con respecto al año anterior en agosto de 2017.
- Incremento en el volumen de tráfico aéreo: La Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) reportó un incremento general en el mercado de pasajeros para las aerolíneas mexicanas de 7.4% en los meses de julio y agosto con respecto al año anterior. El volumen total de pasajeros en el mercado nacional incrementó 6.1%, mientras que el internacional creció 12%.
- Volatilidad en el tipo de cambio: El peso mexicano se apreció 4.8% contra el dólar respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.18.72 pesos por dólar en el tercer trimestre de 2016 a Ps.17.82 pesos por dólar con respecto al mismo periodo del 2017.
- Incremento en precios de combustible: El costo económico promedio de combustible por galón incrementó 3.0% en el tercer trimestre del 2017 respecto al año anterior, alcanzando Ps.31.8 por galón (EUA\$1.75).
- Desastres naturales: durante el mes, los huracanes Irma y María, las tormentas tropicales Max y Lidia en el Pacífico y dos terremotos que afectaron a 11 estados en México, afectaron las operaciones con aproximadamente 50 vuelos cancelados en ocho aeropuertos, lo que también provocó una disminución en las reservas en el periodo. Volaris trabajó en coordinación con las autoridades federales, estatales y locales para ayudar a las personas que quedaron varadas. También ayudamos a nuestros clientes con cambios gratuitos en los itinerarios.

<sup>1</sup> Fuente: Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A.C. (ANTAD)

<sup>2</sup> Fuente: Banco de México (BANXICO)

<sup>3</sup> Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)



## Modelo de ultra-bajo costo fortalecido con crecimiento en otros ingresos por servicios

- **Estimulación de volumen de pasajeros:** Volaris transportó 4.2 millones de pasajeros en el tercer trimestre de 2017, equivalente a un crecimiento del 5.2% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de pasajeros de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) aumentó 7.9% por el mismo periodo. El factor de ocupación de toda la red disminuyó 1.7 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior alcanzando un nivel de 86.2%.
- **Débil y competitivo entorno de mercado, presionado por el rendimiento tarifario (yield), contrarrestado parcialmente por los otros ingresos por servicios:** En el tercer trimestre de 2017, el rendimiento tarifario (Yield) y el TRASM disminuyeron 15.0% y 11.2% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente. En términos de asientos milla disponibles (ASMs), en el tercer trimestre 2017 la capacidad nacional incrementó 9.3%, mientras que la capacidad en las rutas internacionales creció 11.7%.
- **Crecimiento de otros ingresos por servicios:** Los ingresos por servicios no relacionados con viajes aéreos y los ingresos por servicios no relacionados con viajes aéreos por pasajero aumentaron en el tercer trimestre de 2017, en comparación al mismo trimestre del año anterior en 18.6% y 12.8%, respectivamente. La generación de estos ingresos, continúa creciendo por el cobro de la primera maleta documentada en los vuelos internacionales, y la mejoría en ventas de los combos por servicios adicionales. También incrementamos nuestro ingreso por comisión de productos relacionados con viajes, como el nuevo paso para seleccionar servicios de hospedaje dentro del proceso de compra, paquetes en crucero y renta de autos. Los otros ingresos por servicios ahora representan 27% del total de los ingresos operativos en el tercer trimestre.
- **Lanzamiento de nuevas rutas:** Durante el tercer trimestre de 2017, Volaris inició operaciones en dos nuevas rutas internacionales (Ciudad de México – San Antonio, Texas; Ciudad de México – San José, Costa Rica).

## Estricto control de costos, no obstante presión en el precio del combustible

En el tercer trimestre 2017, el CASM y CASM sin combustible fueron de Ps.124.4 centavos (EUA\$ 6.8 centavos) y Ps.88.9 (EUA\$4.9 centavos), respectivamente. Estos representaron decrementos del 5.0% y 6.2% comparado con el mismo trimestre del año anterior, respectivamente; principalmente como resultado de un estricto control de costos y el peso mexicano se apreció en 4.8% con respecto al mismo periodo del año anterior. Sin embargo, al final del tercer trimestre, el peso mexicano se depreció 1.7% comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre anterior, derivando en una ganancia cambiaria de Ps.125 millones debido a nuestra posición monetaria neta activa en dólares.



## La flota más joven y eficiente en consumo de combustible en México

En el tercer trimestre del 2017, la Compañía incorporó el segundo A320NEO a su flota. Al 30 de septiembre de 2017, la flota de Volaris estaba compuesta de 67 aeronaves (12 A319s, 45 A320s y 10 A321s), con una edad promedio de 4.6 años, siendo la flota más joven entre las aerolíneas mexicanas. Al terminar el tercer trimestre de este año, la flota de Volaris contaba con un promedio de 180 asientos por aeronave, de los cuáles 64% se encontraban en aeronaves equipadas con *sharklets*.

## Sólido balance general y buena liquidez

Al 30 de septiembre de 2017, Volaris tenía Ps.5,373 millones en efectivo no restringido y equivalentes de efectivo, representando 22% de los ingresos operativos de últimos doce meses. La Compañía registró una deuda neta negativa (o una posición activa) de Ps.2,981 millones y un capital contable total por Ps.9,502 millones.

## Activos en administración de riesgos de precios de combustible

Volaris se mantuvo activo en el programa de administración de riesgo de precios de combustible mediante la utilización de instrumentos financieros que consiste en la compra de opciones. En el tercer trimestre de 2017, la cobertura de Volaris fue de 59% del consumo de combustible a un precio promedio de EUA\$1.44 por galón, y resultando en una liquidación positiva de Ps. 2.6 millones en el trimestre. Esta posición de cobertura, combinado con el 41% del consumo no cubierto, resultó en un costo económico promedio de combustible por galón de EUA\$1.75.

## Operaciones en Centro América

El 21 de septiembre de 2017, Volaris Costa Rica obtuvo la aprobación del Departamento de Transporte de los EE. UU. para operar desde Central América a los EE. UU., sujeto a las certificaciones de operaciones y mantenimiento de la Administración Federal de Aviación.

*Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados a las Comisiones de las Bolsas de Valores en que cotiza, para obtener información adicional de la Compañía.*



## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:

Sr. Enrique Beltranena, CEO  
Sr. Fernando Suárez, CFO

Fecha:

Miércoles, 25 de octubre de 2017

Hora:

9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)

Estados Unidos (dial in gratuito):

1-800-311-9408

México (dial in gratuito):

0-1-800-847-7666

Brasil (dial in gratuito):

0800-282-5781

Otros países (dial in):

+1-334-323-7224

Número de participante:

83342

Disponible en:

<https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/22821>

## Acerca de Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a 164 y su flota de 4 a 69 aeronaves. Volaris ofrece más de 306 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 40 ciudades en México, 28 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante ocho años consecutivos.

Para mayor información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

## De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas o creencias de la Compañía de evento futuros. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "estima", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "vislumbra", "podría", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Todas las declaraciones prospectivas contenidas en este comunicado se basan en información disponible por la Compañía en la fecha de este comunicado. La Compañía no asume obligación alguna de actualizar o revisar públicamente ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores.

## Contacto relación con inversionistas:

Andrés Pliego / Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

## Contacto medios:

Cynthia Llanos / [cllanos@gcya.net](mailto:cllanos@gcya.net) / +52 1 55 4577 0803

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2016	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	362	6,582	6,731	(2.2%)
Gastos operativos (millones)	327	5,948	5,688	4.6%
Utilidad de operación (millones)	35	634	1,043	(39.2%)
Margen de utilidad operativa	9.6%	9.6%	15.5%	(5.9) pp
Depreciación y amortización	8	150	136	9.9%
Renta de equipo de vuelo	76	1,384	1,486	(6.9%)
(Pérdida) utilidad neta (millones)	40	731	1,010	(27.6%)
Margen neto	11.1%	11.1%	15.0%	(3.9) pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	0.04	0.72	1.00	(27.6%)
Diluida (pesos)	0.04	0.72	1.00	(27.6%)
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	0.40	7.22	9.98	(27.6%)
Diluida (pesos)	0.40	7.22	9.98	(27.6%)
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) (1)	-	4,780	4,342	10.1%
Doméstico	-	3,240	2,963	9.3%
Internacional	-	1,541	1,380	11.7%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) (1)	-	4,119	3,818	7.9%
Doméstico	-	2,852	2,634	8.3%
Internacional	-	1,267	1,183	7.0%
Factor de ocupación (2)	-	86.2%	87.9%	(1.7) pp
Doméstico	-	88.1%	88.9%	(0.8) pp
Internacional	-	82.2%	85.8%	(3.6) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) (1)	7.6	137.7	155.0	(11.2%)
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos) (1)	5.5	99.9	119.9	(16.7%)
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos) (1)	6.4	115.9	136.4	(15.0%)
Tarifa promedio (2)	63	1,146	1,316	(12.9%)
Otros ingresos por servicios por pasajero (1)	23.8	434	384	12.8%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) (1)	6.8	124.4	131.0	(5.0%)
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) (1)	-	6.8	6.7	1.8%
CASM sin combustible (centavos) (1)	4.9	88.9	94.8	(6.2%)
CASM sin combustible (EUA centavos) (1)	-	4.9	4.9	0.6%
Pasajeros reservados (miles) (1)	-	4,173	3,968	5.2%
Despegues (1)	-	26,999	26,181	3.1%
Horas bloque (1)	-	73,725	69,509	6.1%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	53.4	51.0	4.7%
Costo económico promedio de combustible por galón	1.75	31.8	30.8	3.0%
Aeronaves al final del periodo	-	67	65	3.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.5	13.0	(4.0%)
Tipo de cambio promedio	-	17.82	18.72	(4.8%)
Tipo de cambio al final del periodo	-	18.20	19.50	(6.7%)

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + chárter, (2) Incluye itinerado



## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	1,001	18,220	17,044	6.9%
Gastos operativos (millones)	1,007	18,319	14,777	24.0%
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(5)	(99)	2,267	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(0.5%)	(0.5%)	13.3%	(13.8) pp
Depreciación y amortización	23	418	394	5.9%
Renta de equipo de vuelo	245	4,461	3,999	11.6%
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(63)	(1,150)	2,546	NA
Margen neto	(6.3%)	(6.3%)	14.9%	(21.2) pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.06)	(1.14)	2.52	NA
Diluida (pesos)	(0.06)	(1.14)	2.52	NA
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.62)	(11.37)	25.16	NA
Diluida (pesos)	(0.62)	(11.37)	25.16	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) (1)</b>				
Doméstico	-	13,966	12,214	14.3%
Internacional	-	9,379	8,512	10.2%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones) (1)</b>				
Doméstico	-	4,588	3,703	23.9%
Internacional	-	11,875	10,553	12.5%
Doméstico	-	8,165	7,373	10.7%
Internacional	-	3,710	3,179	16.7%
<b>Factor de ocupación (2)</b>				
Doméstico	-	85.0%	86.4%	(1.4) pp
Internacional	-	87.1%	86.6%	(0.5) pp
Internacional	-	80.8%	85.9%	(5.1) pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) (1)	7.2	130.5	139.5	(6.5%)
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos) (1)	5.1	93.4	105.8	(11.7%)
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos) (1)	6.0	109.9	122.5	(10.3%)
Tarifa promedio (2)	59	1,074	1,175	(8.6%)
Otros ingresos por servicios por pasajero (1)	23.3	424	373	13.6%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) (1)	7.2	131.2	121.0	8.4%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) (1)	-	7.2	6.2	16.2%
CASM sin combustible (centavos) (1)	5.1	93.3	88.7	5.3%
CASM sin combustible (EUA centavos) (1)	-	5.1	4.5	12.8%
Pasajeros reservados (miles) (1)	-	12,200	11,038	10.5%
Despegues (1)	-	80,182	75,161	6.7%
Horas bloque (1)	-	217,562	199,898	8.8%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	157.2	144.8	8.5%
Costo económico promedio de combustible por galón	1.80	33.6	27.3	23.3%
Aeronaves al final del periodo	-	67	65	3.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.5	12.9	(3.1%)
Tipo de cambio promedio	-	18.93	18.26	3.6%
Tipo de cambio al final del periodo	-	18.20	19.50	(6.7%)

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + chárter

(2) Incluye itinerado

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2016	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	262	4,773	5,206	(8.3%)
Otros ingresos por servicios	99	1,809	1,525	18.6%
	<b>362</b>	<b>6,582</b>	<b>6,731</b>	<b>(2.2%)</b>
Otros ingresos operativos	-	(8)	(1)	>100%
Combustible	93	1,698	1,574	7.9%
Renta de equipo de vuelo	76	1,384	1,486	(6.9%)
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	54	989	892	10.8%
Salarios y beneficios	38	695	604	15.1%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	26	468	381	22.8%
Gastos de mantenimiento	18	324	358	(9.6%)
Otros gastos operativos	14	249	257	(3.2%)
Depreciación y amortización	8	150	136	9.9%
<b>Gastos operativos</b>	<b>327</b>	<b>5,948</b>	<b>5,688</b>	<b>4.6%</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>35</b>	<b>634</b>	<b>1,043</b>	<b>(39.2%)</b>
Ingresos financieros	2	30	27	10.7%
Costos financieros	(1)	(20)	(9)	>100%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	7	125	382	(67.2%)
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>7</b>	<b>135</b>	<b>400</b>	<b>(66.2%)</b>
<b>Utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>42</b>	<b>769</b>	<b>1,443</b>	<b>(46.7%)</b>
Impuestos a la utilidad	(2)	(39)	(433)	(91.0%)
<b>Utilidad neta</b>	<b>40</b>	<b>731</b>	<b>1,010</b>	<b>(27.6%)</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	717	13,050	12,926	1.0%
Otros ingresos por servicios	284	5,170	4,118	25.5%
	<b>1,001</b>	<b>18,220</b>	<b>17,044</b>	<b>6.9%</b>
Otros ingresos operativos	(1)	(19)	(370)	(94.9%)
Combustible	290	5,284	3,948	33.8%
Renta de equipo de vuelo	245	4,461	3,999	11.6%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	166	3,029	2,406	25.9%
Salarios y beneficios	116	2,108	1,748	20.6%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	67	1,212	976	24.2%
Gastos de mantenimiento	57	1,037	1,004	3.3%
Otros gastos operativos	43	788	673	17.2%
Depreciación y amortización	23	418	394	5.9%
<b>Gastos operativos</b>	<b>1,007</b>	<b>18,319</b>	<b>14,777</b>	<b>24.0%</b>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>	<b>(5)</b>	<b>(99)</b>	<b>2,267</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	4	73	81	(10.1%)
Costos financieros	(3)	(62)	(24)	>100%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(87)	(1,578)	1,315	NA
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(86)</b>	<b>(1,567)</b>	<b>1,371</b>	<b>NA</b>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(92)</b>	<b>(1,667)</b>	<b>3,638</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	28	517	(1,092)	NA
<b>(Pérdida) utilidad neta</b>	<b>(63)</b>	<b>(1,150)</b>	<b>2,546</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 30 de septiembre de 2017 No auditados (EUA\$)*	Al 30 de septiembre de 2017 No auditados	Al 31 de diciembre de 2016 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	295	5,373	7,071
Cuentas por cobrar	78	1,418	963
Inventarios	15	273	244
Pagos anticipados y otros activos circulantes	65	1,180	1,563
Instrumentos financieros	20	368	544
Depósitos en garantía	72	1,303	1,167
<b>Total del activo circulante</b>	<b>545</b>	<b>9,915</b>	<b>11,551</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	195	3,548	2,525
Activos intangibles	9	157	114
Instrumentos financieros	2	36	324
Impuestos a la utilidad diferido	35	640	559
Depósitos en garantía	326	5,941	6,560
Otros activos	7	128	148
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>574</b>	<b>10,450</b>	<b>10,231</b>
<b>Total del activo</b>	<b>1,119</b>	<b>20,365</b>	<b>21,782</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	135	2,453	2,154
Cuentas por pagar	48	875	927
Pasivos acumulados	104	1,884	1,785
Otros impuestos y contribuciones por pagar	70	1,267	1,476
Impuestos a la utilidad por pagar	4	67	196
Instrumentos financieros	-	7	14
Deuda financiera	82	1,491	1,051
Otros pasivos	14	255	284
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>456</b>	<b>8,298</b>	<b>7,888</b>
Instrumentos financieros	-	-	-
Deuda financiera	49	900	943
Pasivos acumulados	7	123	170
Otros pasivos	10	183	137
Beneficios a empleados	1	16	13
Impuestos a la utilidad diferido	74	1,344	1,837
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>141</b>	<b>2,566</b>	<b>3,100</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>597</b>	<b>10,863</b>	<b>10,988</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	163	2,974	2,974
Acciones en tesorería	(5)	(83)	(83)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	16	291	38
Resultado en suscripción de acciones	99	1,807	1,801
Utilidades acumuladas	249	4,525	5,928
Otras partidas de pérdida integral acumuladas	(1)	(12)	137
<b>Total del patrimonio</b>	<b>522</b>	<b>9,502</b>	<b>10,794</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>1,119</b>	<b>20,365</b>	<b>21,782</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluidas)</b>		<b>1,011,876,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Tres meses terminados el 30 de septiembre de 2016
Flujos generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo	54	978	1,325
Flujos netos de efectivo (utilizados en) actividades de operación	(21)	(385)	(22)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) actividades de inversión	(31)	(565)	(268)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	15	268	145
<b>(Disminución) de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(37)</b>	<b>(681)</b>	<b>(146)</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	4	73	209
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	329	5,981	6,930
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>295</b>	<b>5,373</b>	<b>6,993</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017 (EUA\$)*	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2017	Nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2016
Flujos generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo	(19)	(354)	2,867
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de operación	(7)	(131)	1,501
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión	(77)	(1,409)	498
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento	29	533	(774)
<b>(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(55)</b>	<b>(1,006)</b>	<b>1,225</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(38)	(692)	611
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	389	7,071	5,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>295</b>	<b>5,373</b>	<b>6,993</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector