



## Volaris reporta récord de 38% en margen UAFIDAR ajustada para el año 2016

Ciudad de México, México. Febrero 17, 2017 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América, reportó hoy sus resultados financieros para el cuarto trimestre y año completo 2016.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### Aspectos importantes del cuarto trimestre y año completo 2016

- Ingresos operativos totales de Ps.6,469 millones y Ps.23,512 millones por el cuarto trimestre y año completo, lo cual representa un incremento del 27.0% y 29.3% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente.
- Otros ingresos por servicios fueron Ps.1,604 millones y Ps.5,722 millones por el cuarto trimestre y año completo, representando un incremento del 38.0% y 41.3% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente. Otros ingresos por servicios por pasajero por el cuarto trimestre y año completo fueron Ps.404 y Ps.381, aumentando 13.2% y 12.9% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible (TRASM, por sus siglas en inglés) aumentaron a Ps.144.1 centavos y Ps.140.8 centavos en el cuarto trimestre y año completo, representando un incremento del 7.4% y 8.8% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el cuarto trimestre y año completo alcanzaron Ps.133.5 centavos y Ps.124.4 centavos, representando un incremento de 16.3% y 11.5% con respecto al mismo periodo del año anterior, respectivamente.
- La UAFIDAR ajustada fue de Ps.2,207 millones y Ps.8,866 millones en el cuarto trimestre y año completo, representando un incremento de 17.0% y 36.6% con respecto al mismo periodo del año anterior. El margen UAFIDAR ajustado fue 34.1% y récord de 37.7% para el cuarto trimestre y año completo, representando un decremento en margen de 2.9 puntos porcentuales para el cuarto trimestre y un incremento en margen de 2.0 puntos porcentuales para el año completo.
- La utilidad operativa fue de Ps.473 millones y Ps.2,740 millones por el cuarto trimestre y año completo, con un margen operativo de 7.3% y 11.7%. Representando un decremento en margen para el cuarto trimestre y año completo de 7.1 y 2.1 puntos porcentuales, respectivamente.
- La utilidad neta del cuarto trimestre y año completo alcanzó Ps.973 millones (Ps.0.96 por acción / EUA\$0.47 por ADS) y Ps.3,519 (Ps.3.48 por acción / EUA\$1.68 por ADS), con un margen neto de 15.0% en ambos periodos. Esto es, un incremento de para el cuarto trimestre y año completo de 2.2 y 1.4 puntos porcentuales de año a año, respectivamente.
- Durante el cuarto trimestre y año completo, el incremento neto de efectivo y equivalentes incrementó en Ps.78 millones y Ps.1,914 millones, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016, el efectivo no restringido y equivalentes de efectivo alcanzó Ps.7,071 millones.



Enrique Beltranena, Director General de Volaris comentó: “Considerando las circunstancias, 2016 fue un gran año para Volaris, alcanzando las metas que establecimos para la aerolínea en términos de expansión geográfica clave, rentabilidad y el fortalecimiento de nuestra posición financiera. Hemos construido un sólido modelo de negocio de ultra-bajo costo, posicionado para continuar desarrollando el mercado aéreo en nuestra región.”

## **Crecimiento en el volumen de tráfico respaldado por una sólida demanda; a pesar de las presiones del tipo de cambio y precios del combustible**

- Incremento en el volumen de tráfico aéreo: La DGAC (Dirección General de Aeronáutica Civil) reportó un incremento general de pasajeros para las aerolíneas mexicanas del 15% en el cuarto trimestre. El volumen de pasajeros nacionales incrementó 14%, mientras que el internacional creció 21%.
- Volatilidad en el tipo de cambio: El peso mexicano se depreció 18.4% con respecto al dólar americano en comparación al año pasado. El tipo de cambio se depreció de un valor promedio de Ps.16.75 por dólar en el cuarto trimestre de 2015 a Ps.19.83 por dólar durante el mismo periodo de 2016.
- Precios de combustible al alza: El costo económico promedio de combustible por galón aumentó 31.8%, alcanzando un nivel de Ps.34.6 por galón (EUA\$1.7) en el cuarto trimestre del 2016, respecto al mismo periodo del año anterior.

## **Mejora en ingresos unitarios impulsados por aumento en volumen e incremento de otros ingresos por servicios**

- **Estimulación de tráfico de pasajeros:** Volaris transportó 4.0 millones de pasajeros en el cuarto trimestre de 2016, representando un incremento de 21.9% respecto al mismo periodo del año anterior. El tráfico de Volaris (medido en pasajeros milla transportados, o RPMs por sus siglas en inglés) aumentó 20.3% para el mismo periodo.
- **Mejora en ingresos unitarios y crecimiento en la capacidad impulsados por la demanda:** El TRASM y el rendimiento tarifario (yield) incrementaron en el cuarto trimestre con respecto al mismo periodo del año anterior en 7.4% y 2.9%, respectivamente. En el cuarto trimestre, en términos de asientos milla disponibles (ASMs por sus siglas en inglés), la capacidad en el mercado nacional incrementó 16.0%, mientras que la capacidad en el mercado internacional aumentó 23.7%, respondiendo a la sólida demanda en ambos mercados. El factor de ocupación para el cuarto trimestre y año completo tuvieron un incremento de 1.4 y 3.5 puntos porcentuales, alcanzando niveles récord para el cuarto trimestre y año completo de 84.1% y 85.8%, respectivamente.
- **Crecimiento de otros ingresos por servicios:** Los otros ingresos por servicios y otros ingresos por servicios por pasajero aumentaron 38.0% y 13.2% en el cuarto trimestre en comparación al mismo trimestre del año anterior, respectivamente. La generación de otros ingresos sigue creciendo con el lanzamiento de nuevos productos, como el abordaje preferencial y nuevas opciones de seguros. De



igual manera, hemos mejorado la presencia de nuestros productos, ahora ofreciéndolos de manera posterior al *check-in*, promoviendo su compra a través de dispositivos móviles con mensajes de notificación. Continuamos aprovechando el aprendizaje detallado de datos para mejorar nuestro modelo de tarifas dinámicas en otros ingresos por servicios e incrementamos el alcance de nuestros ingresos obtenidos del pago de comisiones. Recientemente, por cambios regulatorios, comenzaremos a cobrar por la primera maleta documentada en vuelos a Estados Unidos y Puerto Rico, efectivo el 1ero de marzo de 2017.

- **Lanzamiento de nuevas rutas:** Durante el cuarto trimestre, Volaris inicio operaciones en cuatro nuevas rutas, una nacional (Tijuana - Toluca) y tres internacionales (Ciudad de México – San Francisco, Denver – Monterrey y San José, Costa Rica – Guatemala).

## Presión de tipo de cambio y precio del combustible

En el cuarto trimestre Volaris experimentó presión en costos denominados en dólares, tales como arrendamiento de aeronaves, costos de servicios aeroportuarios en el extranjero y un mayor gasto de mantenimiento debido a la depreciación del peso mexicano frente al dólar.

El CASM para el cuarto trimestre de 2016 fue de Ps.133.5 centavos, un aumento del 16.3% comparado con el cuarto trimestre de 2015, impulsado por presiones derivadas del tipo de cambio y el precio del combustible.

## Flota joven y eficiente en consumo de combustible, incrementando asientos promedio por aeronave

Durante el cuarto trimestre, Volaris incorporó 6 aeronaves adicionales compuestas por 2 A320s y 4 A321s. Al 31 de diciembre de 2016, la flota de Volaris estaba compuesta por 69 aeronaves (15 A319s, 44 A320s y 10 A321s), con una edad promedio de 4.2 años. Al final del cuarto trimestre de 2016 la flota de Volaris tenía un promedio por aeronave de 178 asientos y 61% de los cuales estaban en aeronaves equipadas con *sharklets*.

## Sólido balance general con fuerte liquidez y bajo apalancamiento

Durante el cuarto trimestre y año completo, el incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo fue Ps.78 millones y Ps.1,914 millones, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016, Volaris tenía Ps.7,071 millones en efectivo no restringido y equivalentes de efectivo. Volaris registró deuda neta negativa (o posición activa) por Ps.5,077 millones y un capital contable total por Ps.10,794 millones.

## Activos en la administración de riesgos de precios de combustible

Volaris mantuvo activo su programa de administración de riesgos de precios de combustible mediante el uso de instrumentos financieros que consisten en la compra de opciones. En el cuarto trimestre la cobertura de Volaris fue de 53% del consumo de combustible a un precio promedio de EUA\$1.99 por galón, que combinado con 47% del consumo no cubierto, resultó en un costo económico promedio de combustible por galón de EUA\$1.7 para el trimestre.



Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados a las Comisiones de las Bolsas de Valores en que cotiza, para obtener información adicional de la Compañía.

## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:	Sr. Enrique Beltranena, CEO Sr. Fernando Suárez, CFO
Fecha:	Viernes 17 de febrero de 2017
Hora:	9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EST)
Estados Unidos ( <i>dial in</i> gratuito):	1-800-311-9408
México ( <i>dial in</i> gratuito):	0-1-800-847-7666
Brasil ( <i>dial in</i> gratuito)	0800-282-5781
Otros países ( <i>dial in</i> ):	+1-334-323-7224
Número de participante:	83342
Webcast disponible en:	<a href="https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/17553">https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/17553</a>

## Acerca de Volaris:

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a más de 163 y su flota de 4 a 69 aeronaves. Volaris ofrece más de 331 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 40 ciudades en México y 27 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR por sus siglas en inglés), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centro América. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante siete años consecutivos.

Para mayor información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

## De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, modificada, que representan las expectativas o creencias de la compañía de evento futuros. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "estima", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "vislumbra", "podría", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Todas las declaraciones prospectivas contenidas en este comunicado se basan en información disponible por la Compañía en la fecha de este comunicado. La Compañía no asume obligación alguna de actualizar o revisar públicamente ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores.

## Contacto relación con inversionistas:

Andrés Pliego & Diana Martínez/ Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

## Contacto medios:

Cynthia Llanos / [cllanos@gcya.net](mailto:cllanos@gcya.net) / +52 1 55 4577 0803

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	313	6,469	5,092	27.0%
Gastos operativos (millones)	290	5,995	4,357	37.6%
Utilidad de operación (millones)	23	473	736	(35.7%)
Margen de utilidad operativa	7.3%	7.3%	14.4%	(7.1) pp
UAFIDA ajustada (millones)	30	615	844	(27.0%)
Margen UAFIDA ajustada	9.5%	9.5%	16.6%	(7.1) pp
UAFIDAR ajustada (millones)	107	2,207	1,886	17.0%
Margen UAFIDAR ajustada	34.1%	34.1%	37.0%	(2.9) pp
Utilidad neta (millones)	47	973	654	48.8%
Margen neto	15.0%	15.0%	12.8%	2.2 pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	0.05	0.96	0.65	48.8%
Diluida (pesos)	0.05	0.96	0.65	48.8%
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	0.47	9.62	6.46	48.8%
Diluida (pesos)	0.47	9.62	6.46	48.8%
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones)<sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	4,490	3,794	18.3%
Internacional	-	3,083	2,657	16.0%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones)<sup>(1)</sup></b>				
Doméstico	-	1,407	1,137	23.7%
Internacional	-	3,773	3,137	20.3%
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	2,634	2,220	18.7%
Internacional	-	1,139	917	24.2%
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Doméstico	-	84.1%	82.7%	1.4 pp
Internacional	-	85.5%	83.5%	2.0 pp
<b>Factor de ocupación<sup>(2)</sup></b>				
Internacional	-	81.0%	80.6%	0.4 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	7.0	144.1	134.2	7.4%
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	5.2	108.3	103.6	4.6%
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.2	128.9	125.3	2.9%
Tarifa promedio <sup>(2)</sup>	59	1,228	1,208	1.6%
Otros ingresos por servicios por pasajero <sup>(1)</sup>	19.6	404	357	13.2%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.5	133.5	114.8	16.3%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	6.5	6.7	(3.2%)
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1)</sup>	4.5	93.6	84.3	11.0%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	4.5	4.9	(7.6%)
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	3,967	3,253	21.9%
Despegues <sup>(1)</sup>	-	26,650	23,344	14.2%
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	71,305	61,928	15.1%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	51.9	44.2	17.4%
Costo económico promedio de combustible por galón	1.7	34.6	26.2	31.8%
Aeronaves al final del periodo	-	69	56	23.2%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.6	12.9	(2.5%)
Tipo de cambio promedio	-	19.83	16.75	18.4%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.66	17.21	20.1%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + charter (2) Incluye itinerado



Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Indicadores financieros y operativos

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	1,138	23,512	18,180	29.3%
Gastos operativos (millones)	1,005	20,773	15,669	32.6%
Utilidad de operación (millones)	133	2,740	2,510	9.1%
Margen de utilidad operativa	11.7%	11.7%	13.8%	(2.1) pp
UAFIDA ajustada (millones)	159	3,276	2,967	10.4%
Margen UAFIDA ajustada	13.9%	13.9%	16.3%	(2.4) pp
UAFIDAR ajustada (millones)	429	8,866	6,492	36.6%
Margen UAFIDAR ajustada	37.7%	37.7%	35.7%	2.0 pp
Utilidad neta (millones)	170	3,519	2,464	42.8%
Margen neto	15.0%	15.0%	13.6%	1.4 pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	0.17	3.48	2.43	42.8%
Diluida (pesos)	0.17	3.48	2.43	42.8%
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	1.68	34.78	24.35	42.8%
Diluida (pesos)	1.68	34.78	24.35	42.8%
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	16,704	14,052	18.9%
Doméstico	-	11,595	9,845	17.8%
Internacional	-	5,109	4,207	21.4%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones) <sup>(1)</sup>	-	14,326	11,562	23.9%
Doméstico	-	10,008	8,125	23.2%
Internacional	-	4,318	3,437	25.6%
Factor de ocupación <sup>(2)</sup>	-	85.8%	82.3%	3.5 pp
Doméstico	-	86.3%	82.5%	3.8 pp
Internacional	-	84.5%	81.6%	2.9 pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.8	140.8	129.4	8.8%
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	5.2	106.5	100.6	5.9%
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.0	124.2	122.2	1.6%
Tarifa promedio <sup>(2)</sup>	58	1,189	1,181	0.7%
Otros ingresos por servicios por pasajero <sup>(1)</sup>	18.5	381	338	12.9%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos) <sup>(1)</sup>	6.0	124.4	111.5	11.5%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	6.0	6.5	(7.1%)
CASM sin combustible (centavos) <sup>(1)</sup>	4.4	90.0	77.9	15.5%
CASM sin combustible (EUA centavos) <sup>(1)</sup>	-	4.4	4.5	(3.8%)
Pasajeros reservados (miles) <sup>(1)</sup>	-	15,005	11,983	25.2%
Despegues <sup>(1)</sup>	-	101,811	87,931	15.8%
Horas bloque <sup>(1)</sup>	-	271,204	230,569	17.6%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	196.7	164.0	19.9%
Costo económico promedio de combustible por galón	1.4	29.2	28.8	1.4%
Aeronaves al final del periodo	-	69	56	23.2%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.8	12.7	1.0%
Tipo de cambio promedio	-	18.66	15.85	17.7%
Tipo de cambio al final del periodo	-	20.66	17.21	20.1%

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector.

(1) Incluye itinerado + charter (2) Incluye itinerado

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUAS)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	235	4,864	3,930	23.8%
Otros ingresos por servicios adicionales	78	1,604	1,163	38.0%
	<b>313</b>	<b>6,469</b>	<b>5,092</b>	<b>27.0%</b>
Otros ingresos operativos	(6)	(127)	(51)	>100%
Combustible	87	1,794	1,158	54.9%
Renta de equipo de vuelo	77	1,592	1,043	52.6%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	42	866	712	21.6%
Salarios y beneficios	33	672	539	24.7%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	21	437	339	29.1%
Gastos de mantenimiento	16	340	288	18.2%
Otros gastos operativos	14	280	222	26.1%
Depreciación y amortización	7	142	108	31.7%
<b>Gastos operativos</b>	<b>290</b>	<b>5,995</b>	<b>4,357</b>	<b>37.6%</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>23</b>	<b>473</b>	<b>736</b>	<b>(35.7%)</b>
Ingresos financieros	1	22	10	>100%
Costos financieros	(1)	(11)	(7)	55.3%
Utilidad cambiaria, neta	41	855	178	>100%
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>42</b>	<b>866</b>	<b>181</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>65</b>	<b>1,339</b>	<b>917</b>	<b>46.1%</b>
Impuestos a la utilidad	(18)	(366)	(263)	39.2%
<b>Utilidad neta</b>	<b>47</b>	<b>973</b>	<b>654</b>	<b>48.8%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Resultados

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	861	17,790	14,130	25.9%
Otros ingresos por servicios adicionales	277	5,722	4,049	41.3%
	<b>1,138</b>	<b>23,512</b>	<b>18,180</b>	<b>29.3%</b>
Otros ingresos operativos	(24)	(497)	(193)	>100%
Combustible	278	5,741	4,721	21.6%
Renta de equipo de vuelo	271	5,590	3,525	58.6%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	158	3,272	2,595	26.1%
Salarios y beneficios	117	2,420	1,903	27.2%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	68	1,413	1,089	29.8%
Gastos de mantenimiento	65	1,344	875	53.7%
Otros gastos operativos	46	952	698	36.5%
Depreciación y amortización	26	537	457	17.5%
<b>Gastos operativos</b>	<b>1,005</b>	<b>20,773</b>	<b>15,669</b>	<b>32.6%</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>133</b>	<b>2,740</b>	<b>2,510</b>	<b>9.1%</b>
Ingresos financieros	5	103	47	>100%
Costos financieros	(2)	(35)	(22)	61.8%
Utilidad cambiaria, neta	105	2,170	967	>100%
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>108</b>	<b>2,237</b>	<b>992</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>241</b>	<b>4,977</b>	<b>3,502</b>	<b>42.1%</b>
Impuestos a la utilidad	(71)	(1,457)	(1,038)	40.3%
<b>Utilidad neta</b>	<b>170</b>	<b>3,519</b>	<b>2,464</b>	<b>42.8%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector



## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

### Reconciliación de UAFIDAR Ajustada

La Compañía proporciona una reconciliación de las métricas establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), con las métricas no establecidas en las NIIF ya que se considera que proporcionan una guía y la posibilidad a los inversionistas de medir el desempeño de la Compañía sobre una base consistente. Estas métricas financieras no-NIIF tienen limitaciones como una herramienta analítica.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
<b>Reconciliación:</b>				
Utilidad (pérdida) neta	47	973	654	48.8%
<i>Más (menos):</i>				
Costos financieros	1	11	7	55.3%
Ingresos financieros	(1)	(22)	(10)	>100%
Provisión por impuestos diferidos	18	366	263	39.2%
Depreciación y amortización	7	142	108	31.7%
<b>UAFIDA</b>	<b>71</b>	<b>1,470</b>	<b>1,021</b>	<b>44.0%</b>
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(41)	(855)	(178)	>100%
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>30</b>	<b>615</b>	<b>844</b>	<b>(27.0%)</b>
Renta de equipo de vuelo	77	1,592	1,043	52.6%
<b>UAFIDAR Ajustada</b>	<b>107</b>	<b>2,207</b>	<b>1,886</b>	<b>17.0%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2015	Variación (%)
<b>Reconciliación:</b>				
Utilidad (pérdida) neta	170	3,519	2,464	42.8%
<i>Más (menos):</i>				
Costos financieros	2	35	22	61.8%
Ingresos financieros	(5)	(103)	(47)	>100%
Provisión por impuestos diferidos	71	1,457	1,038	40.3%
Depreciación y amortización	26	537	457	17.5%
<b>UAFIDA</b>	<b>264</b>	<b>5,446</b>	<b>3,934</b>	<b>38.4%</b>
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(105)	(2,170)	(967)	>100%
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>159</b>	<b>3,276</b>	<b>2,967</b>	<b>10.4%</b>
Renta de equipo de vuelo	271	5,590	3,525	58.6%
<b>UAFIDAR Ajustada</b>	<b>429</b>	<b>8,866</b>	<b>6,492</b>	<b>36.6%</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 31 de diciembre de 2016 No auditados (EUA\$)*	Al 31 de diciembre de 2016 No auditados	Al 31 de diciembre de 2015 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	342	7,071	5,157
Cuentas por cobrar	71	1,465	464
Inventarios	12	244	163
Pagos anticipados y otros activos circulantes	76	1,563	585
Instrumentos financieros	26	544	10
Depósitos en garantía	56	1,153	861
<b>Total del activo circulante</b>	<b>583</b>	<b>12,040</b>	<b>7,241</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	122	2,525	2,550
Activos intangibles	6	114	95
Instrumentos financieros	16	324	69
Impuestos a la utilidad diferido	27	559	545
Depósitos en garantía	318	6,574	4,704
Otros activos	7	148	58
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>496</b>	<b>10,245</b>	<b>8,020</b>
<b>Total del activo</b>	<b>1,078</b>	<b>22,285</b>	<b>15,261</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	104	2,154	1,957
Cuentas por pagar	45	927	795
Pasivos acumulados	99	2,053	1,471
Otros impuestos y contribuciones por pagar	71	1,476	1,107
Impuestos a la utilidad por pagar	34	699	338
Instrumentos financieros	1	14	44
Deuda financiera	51	1,051	1,371
Otros pasivos	1	16	19
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>406</b>	<b>8,391</b>	<b>7,103</b>
Instrumentos financieros	-	-	11
Deuda financiera	46	943	220
Pasivos acumulados	8	170	157
Otros pasivos	7	137	49
Beneficios a empleados	1	13	10
Impuestos a la utilidad diferido	89	1,837	885
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>150</b>	<b>3,100</b>	<b>1,333</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>556</b>	<b>11,490</b>	<b>8,436</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	144	2,974	2,974
Acciones en tesorería	(4)	(83)	(91)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	2	38	38
Resultado en suscripción de acciones	87	1,801	1,791
Utilidades acumuladas	287	5,928	2,408
Otras partidas de pérdida integral acumuladas	7	137	(295)
<b>Total del patrimonio</b>	<b>522</b>	<b>10,794</b>	<b>6,825</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>1,078</b>	<b>22,285</b>	<b>15,261</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluídas)</b>		<b>1,011,876,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo – Información de Flujo de Efectivo

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2015
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de operación	(25)	(522)	930
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(25)	(526)	(356)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	38	785	127
<b>(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(13)</b>	<b>(263)</b>	<b>700</b>
Efecto neto por tipo de cambio en el efectivo	17	341	50
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	338	6,993	4,408
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>342</b>	<b>7,071</b>	<b>5,157</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016 (EUA\$)*	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2016	Doce meses terminados el 31 de diciembre de 2015
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	47	979	3,070
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(1)	(28)	(601)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de financiamiento	1	11	65
<b>Incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>47</b>	<b>962</b>	<b>2,533</b>
Efecto neto por tipo de cambio en el efectivo	46	952	359
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	250	5,157	2,265
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>342</b>	<b>7,071</b>	<b>5,157</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a dólares americanos al tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector