



## Volaris reporta segundo trimestre 2017: 26% de margen UAFIDAR ajustada.

### ▪ Otros ingresos por servicios alcanzaron 29%

Ciudad de México, México, a 21 de Julio de 2017 – Volaris\* (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), la aerolínea de ultra-bajo costo que opera en México, Estados Unidos y Centro América reportó hoy sus resultados financieros para el segundo trimestre del año 2017.

*La siguiente información financiera, salvo que se indique lo contrario, se presenta de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*

### Aspectos importantes del segundo trimestre 2017

- Los ingresos operativos totales alcanzaron los Ps.5,982 millones en el segundo trimestre, lo cual representa un incremento del 16.6% con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Otros ingresos por servicios fueron Ps.1,730 millones por el segundo trimestre, representando un incremento del 31.4% con respecto al mismo periodo del año anterior. Otros ingresos por servicios por pasajero en el segundo trimestre fueron Ps.426, aumentando 17.7% con respecto al mismo periodo del año anterior. Los otros ingresos por servicios ahora representan 29% del total de los ingresos operativos.
- Los ingresos totales por asiento milla disponible (TRASM, por sus siglas en inglés) en el segundo trimestre fueron Ps.128.9 centavos, al mismo nivel con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Los gastos operativos por asiento milla disponible (CASM, por sus siglas en inglés) en el segundo trimestre fueron Ps.128.1 centavos, un incremento de 7.5% con respecto al mismo periodo del año anterior. Esto, con un precio promedio del combustible por galón de Ps.32.1, un incremento de 13.2% comparado con el mismo periodo del año anterior y un tipo de cambio promedio de Ps.18.60 por dólar, un incremento de 3.0% comparado con el mismo periodo del año anterior.
- La UAFIDAR ajustada fue de Ps.1,556 millones en el segundo trimestre, una disminución de 14.5% con respecto al mismo periodo del año anterior, con un margen UAFIDAR ajustado del 26.0%, representando un decremento en margen de 9.5 puntos porcentuales.
- La utilidad de operación fue Ps.38.8 millones por el segundo trimestre, con un margen operativo de 0.6%, representando un decremento de 6.9 puntos porcentuales con respecto al mismo periodo del año anterior.
- Al final del segundo trimestre, el peso mexicano se apreció en un 6.4% comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre anterior. La compañía registró una pérdida cambiaria de Ps.558 millones como resultado de nuestra posición neta activa monetaria en dólares. La pérdida neta del segundo trimestre fue Ps.520 millones (Ps.0.51 por acción / EUA\$0.29 por ADS), con un margen neto de -8.7%.
- Durante el segundo trimestre, el flujo de efectivo utilizado en actividades de operación fue de Ps.215 millones. Al 30 de junio de 2017 el efectivo y equivalentes de efectivo fue de Ps.5,981 millones.



Enrique Beltranena, Director General de Volaris comentó: “Durante el segundo trimestre seguimos enfrentando condiciones desafiantes en el mercado internacional, aunque mejoramos secuencialmente. Volaris respondió manejando prudentemente la capacidad y ejecutando su modelo de ultra-bajo costo, para continuar estimulando la demanda del mercado basado en un sólido mercado nacional y en una lenta pero sostenida recuperación de viajes internacionales. Seguimos siendo cautelosamente optimistas sobre la mejora reciente de las condiciones del mercado y, por lo tanto, continuaremos administrando nuestra capacidad en consecuencia. Hacia adelante, consideramos que los fundamentos de la compañía siguen fuertes y nuestra sólida posición financiera nos permitirá ejecutar nuestros planes de crecimiento a largo plazo.”

## **Estables indicadores macroeconómicos y estable demanda nacional de los clientes, a pesar de la presión por el tipo de cambio y el precio del combustible**

- **Sólidos indicadores macroeconómicos y demanda nacional de los clientes:** Los indicadores macroeconómicos en México siguen siendo sólidos, con un crecimiento en ventas mismas tiendas del 5%<sup>1</sup> en junio, las remesas aumentaron un 5%<sup>2</sup> en abril y mayo, y la confianza de los consumidores recuperó fuerza hacia finales del trimestre.
- **Incremento en el volumen de tráfico aéreo:** La Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) reportó un incremento general en el mercado de pasajeros para las aerolíneas mexicanas de 16% en los meses de abril y mayo con respecto al año anterior. El volumen total de pasajeros en el mercado nacional incrementó 13%, mientras que el internacional creció 25%.
- **Volatilidad en el tipo de cambio:** El peso mexicano se depreció 3.0% contra el dólar respecto del año anterior, de un valor promedio de Ps.18.05 pesos por dólar en el segundo trimestre de 2016 a Ps.18.60 pesos por dólar con respecto al mismo periodo del 2017.
- **Incremento en precios de combustible:** El costo económico promedio de combustible por galón incrementó 13.2% en el segundo trimestre del 2017 respecto al año anterior, alcanzando Ps.32.1 por galón (EUA\$1.79).

## **Modelo de ultra-bajo costo fortalecido con expansión en otros ingresos por servicios**

- **Estimulación de volumen de pasajeros:** Volaris transportó 4.1 millones de pasajeros en el segundo trimestre de 2017, equivalente a un crecimiento del 11.6% comparado con el mismo periodo del año anterior. El tráfico de pasajeros de Volaris (medido en pasajeros milla transportado o RPMs) aumentó 15.9% por el mismo periodo. El factor de ocupación de toda la red disminuyó 0.4 puntos porcentuales comparado con el mismo periodo del año anterior alcanzando un nivel de 85.7%.

<sup>1</sup> Fuente: Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, A.C. (ANTAD)

<sup>2</sup> Fuente: Banco de México (BANXICO)



- **Débil y competitivo entorno de mercado, presionado por el rendimiento tarifario (yield), contrarrestado por el volumen y los otros ingresos por servicios:** En el segundo trimestre de 2017, el rendimiento tarifario (yield) disminuyó 3.8%, con un factor de ocupación estable en 86%, mientras el TRASM se mantuvo al mismo nivel con respecto al mismo periodo del año anterior, no obstante, el efecto de la temporalidad por el cambio de fechas de las semanas santa y de pascua. En términos de asientos milla disponibles (ASMs), en el segundo trimestre 2017 la capacidad nacional incrementó 8.5%, mientras que la capacidad en las rutas internacionales creció 36.1%.
- **Crecimiento de otros ingresos por servicios:** Los ingresos por servicios no relacionados con viajes aéreos y los ingresos por servicios no relacionados con viajes aéreos por pasajero aumentaron en el segundo trimestre de 2017, en comparación al mismo trimestre del año anterior en 31.4% y 17.7%, respectivamente. La generación de estos ingresos, continúa creciendo por el cobro de exceso de equipaje, el incremento en ingresos de nuestra tarjeta de marca compartida y la mejoría en ventas de los combos por servicios adicionales. También incrementamos nuestro ingreso por comisión de productos relacionados con viajes, así como se añadió un nuevo paso para seleccionar servicios de hospedaje dentro del proceso de compra. Los otros ingresos por servicios ahora representan 29% del total de los ingresos operativos.
- **Lanzamiento de nuevas rutas:** Durante el segundo trimestre de 2017, Volaris inició operaciones en seis nuevas rutas internacionales (Managua, Nicaragua – San Jose, Costa Rica; Leon, Guanajuato – Ontario, California; Ciudad de Guatemala, Guatemala – Ciudad de México; Los Angeles, California – Querétaro; Midway, Chicago – Querétaro; y Los Angeles, California – Oaxaca).

## Presión por cambios en el tipo de cambio y el precio del combustible

En el segundo trimestre 2017, Volaris continuó experimentando presión en sus costos denominados en dólares, tales como arrendamiento de aeronaves y motores, costos de servicios aeroportuarios internacionales y gastos de mantenimiento, debido a la depreciación del peso mexicano frente al dólar en un 3.0% respecto del año anterior. El CASM para el segundo trimestre de 2017 fue de Ps.128.1 centavos, representando un incremento del 7.5% comparado con el mismo trimestre del año anterior, principalmente por incrementos en el precio del combustible y la volatilidad del tipo de cambio. Sin embargo, al final del segundo trimestre, el peso mexicano se apreció 4.8% comparado con el tipo de cambio de cierre del trimestre anterior, derivando en una pérdida cambiaria de Ps.558 millones debido a nuestra posición monetaria neta activa en dólares.

## La flota más joven y eficiente en consumo de combustible en México

En el segundo trimestre del 2017, la Compañía no incorporó aeronaves adicionales a su flota y dos aeronaves fueron devueltas a los arrendadores. Al 30 de junio de 2017, la flota de Volaris estaba compuesta de 66 aeronaves (12 A319s, 44 A320s y 10 A321s), con una edad promedio de 4.4 años, siendo la flota más joven entre las aerolíneas mexicanas. Al terminar el segundo trimestre de este año, la flota de Volaris contaba con un promedio de 180 asientos por aeronave, de los cuáles 63% se encontraban en aeronaves equipadas con *sharklets*.



## **Sólido balance general y buena liquidez**

Durante el segundo trimestre, el flujo de efectivo utilizado en actividades de operación fue Ps.215 millones. Al 30 de junio de 2017, Volaris tenía Ps.5,981 millones en efectivo no restringido y equivalentes de efectivo. La Compañía registró una deuda neta negativa (o una posición activa) de Ps.3,916 millones y un capital contable total por Ps.8,598 millones.

## **Activos en administración de riesgos de precios de combustible**

Volaris se mantuvo activo en el programa de administración de riesgo de precios de combustible mediante la utilización de instrumentos financieros que consiste en la compra de opciones. En el segundo trimestre de 2017, la cobertura de Volaris fue de 54% del consumo de combustible a un precio promedio de EUA\$1.61 por galón, que combinado con el 46% del consumo no cubierto, resultó en un costo económico promedio de combustible por galón de EUA\$1.79.

*Se invita a los inversionistas a leer cuidadosamente los reportes periódicos de la Compañía presentados a las Comisiones de las Bolsas de Valores en que cotiza, para obtener información adicional de la Compañía.*



## Detalle de conferencia telefónica/ Webcast:

Presentando a la Compañía:	Sr. Enrique Beltranena, CEO Sr. Fernando Suárez, CFO
Fecha:	Viernes, 21 de julio de 2017
Hora:	9:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EDT)
Estados Unidos (dial in gratuito):	1-800-311-9408
México (dial in gratuito):	0-1-800-847-7666
Brasil (dial in gratuito):	0800-282-5781
Otros países (dial in):	+1-334-323-7224
Número de participante:	83342
Disponible en:	<a href="https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/21510">https://www.webcaster4.com/Webcast/Page/1174/21510</a>

## Acerca de Volaris:

\*Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. ("Volaris" o la "Compañía") (NYSE: VLRS y BMV: VOLAR), es una aerolínea de ultra-bajo costo, con servicio "punto a punto" que opera en México, Estados Unidos y Centro América. Volaris ofrece tarifas base bajas para estimular el mercado, ofreciendo servicio de calidad al cliente y una vasta opción de productos. Desde que comenzó a operar en marzo del 2006, Volaris ha incrementado sus rutas de 5 a 164 y su flota de 4 a 66 aeronaves. Volaris ofrece más de 306 segmentos de vuelo diarios en rutas que conectan 40 ciudades en México, 28 en los Estados Unidos y Centroamérica, con la flota de aviones más moderna en México. Volaris se enfoca a los pasajeros que visitan a amigos y familiares (VFR), viajeros de negocio preocupados por el costo del viaje y personas que realizan viajes de placer en México y a ciertos destinos de los Estados Unidos y Centroamérica. Volaris ha recibido el premio de Empresa Socialmente Responsable (ESR) durante ocho años consecutivos.

Para mayor información, visite: [www.volaris.com](http://www.volaris.com)

## De las declaraciones a futuro:

Las revelaciones en este comunicado contienen varias declaraciones a futuro dentro del significado de la Sección 27A de la Securities Act de 1933, según ha sido modificada, y la Sección 21E de las Securities Exchange Act de 1934, según ha sido modificada, que representan las expectativas o creencias de la Compañía de evento futuros. Cuando se utilizan en este comunicado las palabras "espera", "estima", "planea", "anticipa", "indica", "cree", "prevé", "guía", "vislumbra", "podría", "podrá", "debería", "busca", "objetivos" y expresiones similares tienen la intención de identificar declaraciones prospectivas. Del mismo modo, las declaraciones que describen los objetivos, planes o metas de la Compañía, o las acciones que ésta podrá tomar en el futuro, son declaraciones prospectivas. Las declaraciones a futuro incluyen, sin limitación, declaraciones respecto a las intenciones y expectativas de la Compañía respecto al calendario de entrega de las aeronaves bajo pedido, nuevas rutas de servicio y programas de ahorro para los clientes. Todas las declaraciones prospectivas contenidas en este comunicado se basan en información disponible por la Compañía en la fecha de este comunicado. La Compañía no asume obligación alguna de actualizar o revisar públicamente ninguna de las declaraciones prospectivas, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros. Las declaraciones a futuro están sujetas a una serie de factores que podría causar que los resultados reales de la Compañía difieran materialmente de las expectativas de la Compañía, incluyendo el entorno competitivo en la industria de la aviación, la capacidad de la empresa para mantener los costos bajos, los cambios en los costos de combustible, el impacto de las condiciones económicas globales sobre el comportamiento del cliente, la capacidad de la empresa para generar otros ingresos por servicios adicionales y regulación gubernamental. Información adicional sobre estos y otros factores está contenida en los registros de la Compañía en las comisiones de valores.

## Contacto relación con inversionistas:

Andrés Pliego / Relación con inversionistas / [ir@volaris.com](mailto:ir@volaris.com) / +52 55 5261 6444

## Contacto medios:

Cynthia Llanos / [cllanos@gcya.net](mailto:cllanos@gcya.net) / +52 1 55 4577 0803

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017	Tres meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	334	5,982	5,131	16.6%
Gastos operativos (millones)	332	5,943	4,743	25.3%
Utilidad de operación (millones)	2	39	388	(90.0%)
Margen de utilidad operativa	0.6%	0.6%	7.6%	(7.0)pp
UAFIDA ajustada (millones)	10	178	526	(66.1%)
Margen UAFIDA ajustada	3.0%	3.0%	10.3%	(7.3)pp
UAFIDAR ajustada (millones)	87	1,556	1,819	(14.5%)
Margen UAFIDAR ajustada	26.0%	26.0%	35.5%	(9.5)pp
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(29)	(520)	935	NA
Margen neto	(8.7%)	(8.7%)	18.2%	(26.9)pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.03)	(0.51)	0.92	NA
Diluida (pesos)	(0.03)	(0.51)	0.92	NA
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(0.29)	(5.14)	9.24	NA
Diluida (pesos)	(0.29)	(5.14)	9.24	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones)(1)	-	4,639	3,980	16.6%
Doméstico	-	3,059	2,819	8.5%
Internacional	-	1,580	1,161	36.1%
Pasajeros por milla (RPMs) (millones)(1)	-	3,973	3,428	15.9%
Doméstico	-	2,715	2,421	12.1%
Internacional	-	1,257	1,007	24.9%
Factor de ocupación(2)	-	85.7%	86.1%	(0.4)pp
Doméstico	-	88.8%	85.9%	2.9pp
Internacional	-	79.5%	86.7%	(7.2)pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos)(1)	7.2	128.9	128.9	0.0%
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos)(1)	5.1	91.7	95.8	(4.4%)
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos)(1)	6.0	107.0	111.3	(3.8%)
Tarifa promedio(2)	59	1,051	1,052	(0.1%)
Otros ingresos por servicios por pasajero(1)	23.8	426	362	17.7%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos)(1)	7.2	128.1	119.2	7.5%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos)(1)	-	7.2	6.3	13.6%
CASM sin combustible (centavos)(1)	5.1	91.6	85.0	7.8%
CASM sin combustible (EUA centavos)(1)	-	5.1	4.5	13.9%
Pasajeros reservados (miles)(1)	-	4,063	3,640	11.6%
Despegues(1)	-	26,429	24,919	6.1%
Horas bloque(1)	-	72,035	65,520	9.9%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	52.8	48.0	10.0%
Costo económico promedio de combustible por galón	1.79	32.1	28.3	13.2%
Aeronaves al final del periodo	-	66	64	3.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	12.8	12.5	2.4%
Tipo de cambio promedio	-	18.60	18.05	3.0%
Tipo de cambio al final del periodo	-	17.90	18.91	(5.4%)

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + chárter, (2) Incluye itinerado

Cifras no auditadas (En pesos mexicanos a menos que se indique lo contrario)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017	Seis meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
Ingresos operativos (millones)	650	11,637	10,313	12.8%
Gastos operativos (millones)	691	12,371	9,089	36.1%
(Pérdida) utilidad de operación (millones)	(41)	(733)	1,224	NA
Margen de (pérdida) utilidad operativa	(6.3%)	(6.3%)	11.9%	(18.2)pp
UAFIDA ajustada (millones)	(26)	(466)	1,482	NA
Margen UAFIDA ajustada	(4.0%)	(4.0%)	14.4%	(18.4)pp
UAFIDAR ajustada (millones)	146	2,611	3,994	(34.6%)
Margen UAFIDAR ajustada	22.4%	22.4%	38.7%	(16.3)pp
(Pérdida) utilidad neta (millones)	(105)	(1,881)	1,536	NA
Margen neto	(16.2%)	(16.2%)	14.9%	(31.1)pp
<b>Utilidad por acción:</b>				
Básica (pesos)	(0.10)	(1.86)	1.52	NA
Diluida (pesos)	(0.10)	(1.86)	1.52	NA
<b>Utilidad por ADS:</b>				
Básica (pesos)	(1.04)	(18.59)	15.18	NA
Diluida (pesos)	(1.04)	(18.59)	15.18	NA
<b>Promedio ponderado de acciones en circulación:</b>				
Básica	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
Diluida	-	1,011,876,677	1,011,876,677	0.0%
<b>Asientos disponibles por milla (ASMs) (millones)(1)</b>				
Doméstico	-	9,186	7,872	16.7%
Internacional	-	6,139	5,549	10.6%
<b>Pasajeros por milla (RPMs) (millones)(1)</b>				
Doméstico	-	3,047	2,323	31.2%
Internacional	-	7,756	6,735	15.2%
Factor de ocupación(2)	-	5,313	4,739	12.1%
Doméstico	-	2,443	1,996	22.4%
Internacional	-	84.5%	85.6%	(1.1)pp
Doméstico	-	86.5%	85.4%	1.1pp
Internacional	-	80.2%	85.9%	(5.7)pp
Ingresos operativos por ASM (TRASM) (centavos)(1)	7.1	126.7	131.0	(3.3%)
Ingresos por pasajeros por ASM (RASM) (centavos)(1)	5.0	90.1	98.1	(8.1%)
Ingresos por pasajeros por RPM (Yield) (centavos)(1)	6.0	106.7	114.6	(6.9%)
Tarifa promedio(2)	58	1,036	1,095	(5.5%)
Otros ingresos por servicios por pasajero(1)	23.4	419	367	14.2%
Gastos operativos por ASM (CASM) (centavos)(1)	7.5	134.7	115.5	16.6%
Gastos operativos por ASM (CASM) (EUA centavos)(1)	-	7.5	6.1	23.2%
CASM sin combustible (centavos)(1)	5.3	95.6	85.3	12.1%
CASM sin combustible (EUA centavos)(1)	-	5.3	4.5	18.5%
<b>Pasajeros reservados (miles)(1)</b>				
Despegues(1)	-	8,028	7,070	13.5%
Horas bloque(1)	-	53,183	48,980	8.6%
Galones de combustible consumidos (millones)	-	143,837	130,389	10.3%
Costo económico promedio de combustible por galón	-	103.8	93.8	10.6%
Aeronaves al final del periodo	1.93	34.6	25.3	36.6%
Utilización diaria promedio por aeronave (horas bloque)	-	66	64	3.1%
Tipo de cambio promedio	-	12.7	12.8	(0.8%)
Tipo de cambio al final del periodo	-	19.49	18.03	8.1%
Tipo de cambio al final del periodo	-	17.90	18.91	(5.4%)

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

(1) Incluye itinerado + chárter, (2) Incluye itinerado

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017	Tres meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	238	4,252	3,814	11.5%
Otros ingresos por servicios	97	1,730	1,317	31.4%
	<b>334</b>	<b>5,982</b>	<b>5,131</b>	<b>16.6%</b>
Otros ingresos operativos	(1)	(10)	(174)	(94.1%)
Combustible	95	1,694	1,360	24.5%
Renta de equipo de vuelo	77	1,378	1,293	6.5%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	56	1,006	724	38.9%
Salarios y beneficios	40	717	580	23.7%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	22	387	300	28.9%
Gastos de mantenimiento	20	362	306	18.4%
Otros gastos operativos	15	271	216	25.1%
Depreciación y amortización	8	139	138	1.0%
<b>Gastos operativos</b>	<b>332</b>	<b>5,943</b>	<b>4,743</b>	<b>25.3%</b>
<b>Utilidad de operación</b>	<b>2</b>	<b>39</b>	<b>388</b>	<b>(90.0%)</b>
Ingresos financieros	1	21	20	10.0%
Costos financieros	(1)	(22)	(8)	>100%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(31)	(558)	923	NA
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(31)</b>	<b>(559)</b>	<b>935</b>	<b>NA</b>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(29)</b>	<b>(520)</b>	<b>1,323</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	-	-	(388)	NA
<b>(Pérdida) utilidad neta</b>	<b>(29)</b>	<b>(520)</b>	<b>935</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector



Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017	Seis meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
<b>Ingresos operativos:</b>				
Pasajeros	462	8,277	7,720	7.2%
Otros ingresos por servicios	188	3,361	2,593	29.6%
	<b>650</b>	<b>11,637</b>	<b>10,313</b>	<b>12.8%</b>
Otros ingresos operativos	(1)	(11)	(369)	(97.1%)
Combustible	200	3,586	2,374	51.1%
Renta de equipo de vuelo	172	3,077	2,513	22.5%
Gastos de navegación, aterrizaje y despegue	114	2,040	1,514	34.7%
Salarios y beneficios	79	1,413	1,143	23.6%
Gastos de venta, mercadotecnia y distribución	42	744	595	25.1%
Gastos de mantenimiento	40	713	646	10.5%
Otros gastos operativos	30	540	416	29.8%
Depreciación y amortización	15	268	258	3.8%
<b>Gastos operativos</b>	<b>691</b>	<b>12,371</b>	<b>9,089</b>	<b>36.1%</b>
<b>(Pérdida) utilidad de operación</b>	<b>(41)</b>	<b>(733)</b>	<b>1,224</b>	<b>NA</b>
Ingresos financieros	2	43	54	(20.6%)
Costos financieros	(2)	(43)	(15)	>100%
(Pérdida) utilidad cambiaria, neta	(95)	(1,703)	932	NA
<b>Resultado integral de financiamiento</b>	<b>(95)</b>	<b>(1,703)</b>	<b>971</b>	<b>NA</b>
<b>(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(136)</b>	<b>(2,436)</b>	<b>2,195</b>	<b>NA</b>
Impuestos a la utilidad	31	556	(658)	NA
<b>(Pérdida) utilidad neta</b>	<b>(105)</b>	<b>(1,881)</b>	<b>1,536</b>	<b>NA</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

## Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias Reconciliación de UAFIDAR Ajustada

La Compañía proporciona una reconciliación de las métricas establecidas por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), con las métricas no establecidas en las NIIF ya que se considera que proporcionan una guía y la posibilidad a los inversionistas de medir el desempeño de la Compañía sobre una base consistente. Estas métricas financieras no-NIIF tienen limitaciones como una herramienta analítica.

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017	Tres meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
<b>Reconciliación:</b>				
(Pérdida) utilidad neta	(29)	(520)	935	NA
<i>Más (menos):</i>				
Costos financieros	1	22	8	>100%
Ingresos financieros	(1)	(21)	(20)	10.0%
Provisión por impuestos diferidos	-	-	388	NA
Depreciación y amortización	8	139	138	1.0%
<b>UAFIDA</b>	<b>(21)</b>	<b>(380)</b>	<b>1,449</b>	<b>NA</b>
Pérdida (utilidad) pérdida cambiaria, neta	31	558	(923)	NA
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>10</b>	<b>178</b>	<b>526</b>	<b>(66.1%)</b>
Renta de equipo de vuelo	77	1,378	1,293	6.5%
<b>UAFIDAR Ajustada</b>	<b>87</b>	<b>1,556</b>	<b>1,819</b>	<b>(14.5%)</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017	Seis meses terminados el 30 de junio de 2016	Variación (%)
<b>Reconciliación:</b>				
(Pérdida) utilidad neta	(105)	(1,881)	1,536	NA
<i>Más (menos):</i>				
Costos financieros	2	43	15	>100%
Ingresos financieros	(2)	(43)	(54)	(20.6%)
Provisión por impuestos diferidos	(31)	(556)	658	NA
Depreciación y amortización	15	268	258	3.8%
<b>UAFIDA</b>	<b>(121)</b>	<b>(2,169)</b>	<b>2,414</b>	<b>NA</b>
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	95	1,703	(932)	NA
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>(26)</b>	<b>(466)</b>	<b>1,482</b>	<b>NA</b>
Renta de equipo de vuelo	172	3,077	2,513	22.5%
<b>UAFIDAR Ajustada</b>	<b>146</b>	<b>2,611</b>	<b>3,994</b>	<b>(34.6%)</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias  
Estados Consolidados de Posición Financiera

(En millones de pesos mexicanos)	Al 30 de junio de 2017 No auditados (EUA\$)*	Al 30 de junio de 2017 No auditados	Al 31 de diciembre de 2016 Auditados
<b>Activos</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	334	5,981	7,071
Cuentas por cobrar	63	1,125	963
Inventarios	15	261	244
Pagos anticipados y otros activos circulantes	71	1,272	1,563
Instrumentos financieros	9	168	544
Depósitos en garantía	61	1,097	1,167
<b>Total del activo circulante</b>	<b>553</b>	<b>9,904</b>	<b>11,551</b>
Refacciones rotables, mobiliario y equipo, neto	174	3,117	2,525
Activos intangibles	8	145	114
Instrumentos financieros	4	79	324
Impuestos a la utilidad diferido	32	581	559
Depósitos en garantía	329	5,891	6,560
Otros activos	7	134	148
<b>Total del activo no circulante</b>	<b>556</b>	<b>9,947</b>	<b>10,231</b>
<b>Total del activo</b>	<b>1,109</b>	<b>19,851</b>	<b>21,782</b>
<b>Pasivos</b>			
Ventas de transportación no volada	184	3,296	2,154
Cuentas por pagar	47	844	927
Pasivos acumulados	94	1,679	1,785
Otros impuestos y contribuciones por pagar	86	1,547	1,476
Impuestos a la utilidad por pagar	2	33	196
Instrumentos financieros	1	11	14
Deuda financiera	72	1,281	1,051
Otros pasivos	17	300	284
<b>Total del pasivo a corto plazo</b>	<b>502</b>	<b>8,991</b>	<b>7,888</b>
Instrumentos financieros	-	-	-
Deuda financiera	44	784	943
Pasivos acumulados	8	138	170
Otros pasivos	9	156	137
Beneficios a empleados	1	15	13
Impuestos a la utilidad diferido	65	1,170	1,837
<b>Total del pasivo a largo plazo</b>	<b>126</b>	<b>2,262</b>	<b>3,100</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>629</b>	<b>11,253</b>	<b>10,988</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital social	166	2,974	2,974
Acciones en tesorería	(5)	(83)	(83)
Contribuciones para futuros incrementos de capital	-	-	-
Reserva legal	16	291	38
Resultado en suscripción de acciones	101	1,805	1,801
Utilidades acumuladas	212	3,794	5,928
Otras partidas de pérdida integral acumuladas	(10)	(183)	137
<b>Total del patrimonio</b>	<b>480</b>	<b>8,598</b>	<b>10,794</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio</b>	<b>1,109</b>	<b>19,851</b>	<b>21,782</b>
<b>Total de acciones en circulación (totalmente diluídas)</b>		<b>1,011,876,677</b>	<b>1,011,876,677</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Tres meses terminados el 30 de junio de 2017	Tres meses terminados el 30 de junio de 2016
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de operación	(12)	(215)	194
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión	(28)	(502)	331
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento	5	91	(370)
<b>(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(35)</b>	<b>(625)</b>	<b>155</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(13)	(232)	409
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	382	6,839	6,366
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>334</b>	<b>5,981</b>	<b>6,930</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector

Cifras no auditadas (En millones de pesos mexicanos)	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017 (EUA\$)*	Seis meses terminados el 30 de junio de 2017	Seis meses terminados el 30 de junio de 2016
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	14	254	1,523
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de inversión	(47)	(844)	766
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de financiamiento	15	265	(919)
<b>(Disminución) incremento de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(18)</b>	<b>(325)</b>	<b>1,371</b>
Diferencias netas por tipo de cambio en el efectivo	(43)	(765)	402
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	395	7,071	5,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>334</b>	<b>5,981</b>	<b>6,930</b>

\*Los montos en pesos han sido convertidos a tipo de cambio del final del periodo, sólo para conveniencia del lector